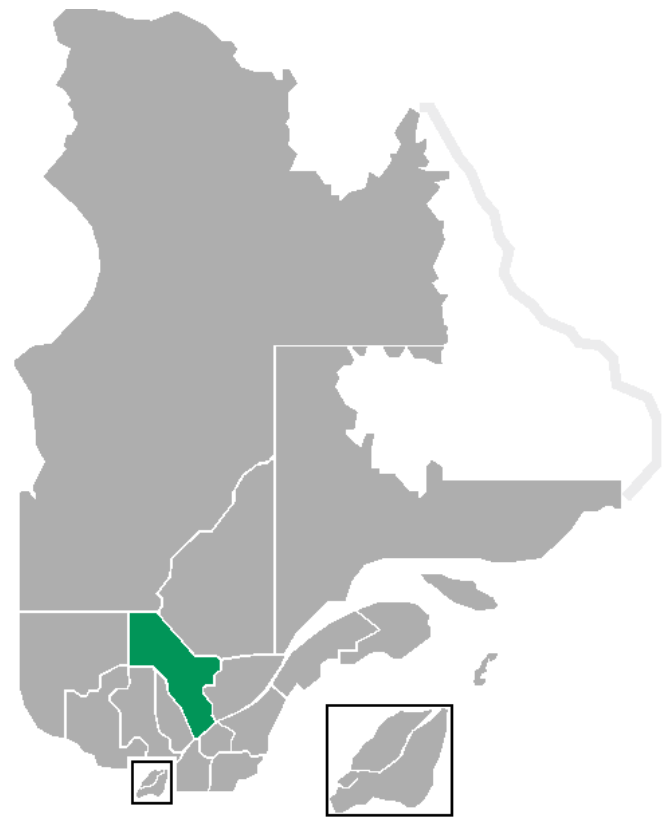


# ÉTUDES RÉGIONALES

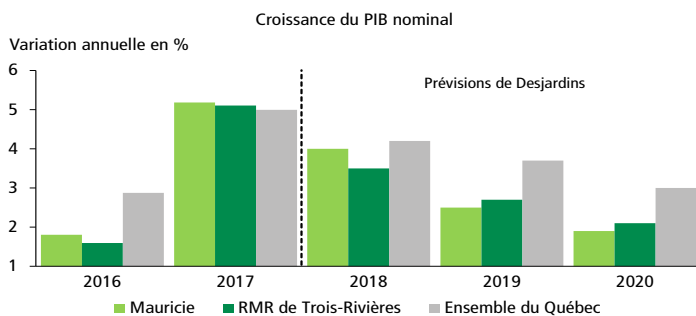
## Région administrative de la Mauricie Survol et prévisions économiques

### FAITS SAILLANTS

- L'économie de la Mauricie enregistrera une cadence plus modérée en 2019 et en 2020, et ce, à l'instar du Québec. L'augmentation prévue du PIB nominal de la région demeurera inférieure à celle de la moyenne provinciale (graphique 1). Bien que l'économie mauricienne prenne le virage de l'innovation et que les industries traditionnelles (pâtes et papiers, produits en bois, etc.) se renouvellent, différents facteurs viennent limiter son potentiel de développement. On note, entre autres, les conflits commerciaux qui se poursuivent et l'ouverture du marché agricole à davantage de concurrence étrangère.
- De plus, la région est confrontée aux défis de l'attraction et de la rétention de la main-d'œuvre. En effet, les difficultés pour pourvoir les postes vacants en raison principalement des départs à la retraite, mais aussi pour assurer l'expansion des entreprises, freinent l'économie.



**GRAPHIQUE 1**  
La croissance économique de la région demeurera inférieure à celle du Québec en 2019 et en 2020



RMR : région métropolitaine de recensement

Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

### TABLE DES MATIÈRES

Principaux indicateurs économiques .....	2	Secteurs économiques qui distinguent la région .....	4	Marché du travail.....	7
Comparaison avec les régions administratives du Québec.....	3	Coup d'œil sur les MRC .....	5	Marché de l'habitation .....	8
		Démographie .....	6	Investissements .....	9
				Enjeux régionaux et perspectives.....	10

François Dupuis, vice-président et économiste en chef • Mathieu D'Anjou, économiste en chef adjoint  
Chantal Routhier, économiste senior

Desjardins, Études économiques : 418-835-2410 ou 1 866-835-8444, poste 5562410 • [desjardins.economie@desjardins.com](mailto:desjardins.economie@desjardins.com) • [desjardins.com/economie](http://desjardins.com/economie)

NOTE AUX LECTEURS: Pour respecter l'usage recommandé par l'Office québécois de la langue française, nous employons dans les textes et les tableaux les symboles k, M et G pour désigner respectivement les milliers, les millions et les milliards. MISE EN GARDE: Ce document s'appuie sur des informations publiques, obtenues de sources jugées fiables. Le Mouvement des caisses Desjardins ne garantit d'aucune manière que ces informations sont exactes ou complètes. Ce document est communiqué à titre informatif uniquement et ne constitue pas une offre ou une sollicitation d'achat ou de vente. En aucun cas, il ne peut être considéré comme un engagement du Mouvement des caisses Desjardins et celui-ci n'est pas responsable des conséquences d'une quelconque décision prise à partir des renseignements contenus dans le présent document. Les prix et les taux présentés sont indicatifs seulement parce qu'ils peuvent varier en tout temps, en fonction des conditions de marchés. Les rendements passés ne garantissent pas les performances futures, et les Études économiques du Mouvement des caisses Desjardins n'assument aucune prestation de conseil en matière d'investissement. Les opinions et les prévisions figurant dans le document sont, sauf indication contraire, celles des auteurs et ne représentent pas la position officielle du Mouvement des caisses Desjardins. Copyright © 2019, Mouvement des caisses Desjardins. Tous droits réservés.

**TABLEAU 1**  
**Principaux indicateurs économiques : Mauricie**

EN % (SAUF SI INDIQUÉ)	2016	2017	2018	2019p	2020p
PIB nominal <sup>1</sup> (M\$)	9 117	9 590	9 973	10 222	10 417
<i>Variation annuelle</i>	1,8	5,2	4,0	2,5	1,9
PIB nominal par habitant (\$)	34 144	35 740	37 029	37 852	38 478
<i>Variation annuelle</i>	1,5	4,7	3,6	2,2	1,7
Revenu personnel disponible par habitant (\$)	25 231	26 243	26 978	27 517	27 930
<i>Variation annuelle</i>	3,1	4,0	2,8	2,0	1,5
Emplois (milliers)	121	120	119	120	121
<i>Variation annuelle</i>	4,1	-1,2	-0,8	1,2	0,5
Taux de chômage	7,1	6,0	5,1	4,9	4,3
Mises en chantier (unités)	695	896	1 183	1 065	1 000
Ventes de maisons existantes (unités)	1 976	2 099	2 144	2 273	2 114
Prix de vente moyen (\$)	140 117	140 906	146 378	152 965	156 024
<i>Variation annuelle</i>	-1,2	0,6	3,9	4,5	2,0
Taux d'inoccupation	7,0	5,6	4,5	4,8	5,0
Investissements totaux <sup>2</sup> (M\$)	759	913	961	816	nd
<i>Variation annuelle</i>	6,5	20,2	5,3	-15,0	nd
Rémunération hebdomadaire moyenne (\$)	772,5	813,4	826,3	nd	nd
<i>Variation annuelle</i>	-0,7	5,3	1,6	nd	nd
Population totale <sup>3</sup> (nombre)	267 020	268 314	269 332	270 065	270 717
<i>Variation annuelle</i>	0,3	0,5	0,4	0,3	0,2
Taux d'occupation hôtelier	46,7	51,0	49,1	nd	nd

p : prévisions; nd : non disponible; <sup>1</sup> Correspond au PIB calculé aux prix du marché, moins les prélèvements fiscaux applicables aux produits, plus les subventions à la consommation;

<sup>2</sup> Prévisions de l'Institut de la statistique du Québec; <sup>3</sup> Projections de l'Institut de la statistique du Québec, selon le scénario de référence réalisé en 2019.

Sources : Société canadienne d'hypothèques et de logement, Institut de la statistique du Québec, Association professionnelle des courtiers immobiliers du Québec par le système Centris, Tourisme Québec et Desjardins, Études économiques

**TABLEAU 2**  
**Principaux indicateurs économiques : ensemble du Québec**

EN % (SAUF SI INDIQUÉ)	2016	2017	2018	2019p	2020p
PIB nominal <sup>1</sup> (M\$)	366 637	384 950	401 118	415 959	428 438
<i>Variation annuelle</i>	2,9	5,0	4,2	3,7	3,0
PIB nominal par habitant (\$)	44 571	46 392	47 806	49 197	50 333
<i>Variation annuelle</i>	2,2	4,1	3,0	2,9	2,3
Revenu personnel disponible par habitant (\$)	27 776	28 785	29 649	30 330	30 937
<i>Variation annuelle</i>	2,1	3,6	3,0	2,3	2,0
Emplois (milliers)	4 133	4 223	4 262	4 339	4 382
<i>Variation annuelle</i>	0,9	2,2	0,9	1,8	1,0
Taux de chômage	7,1	6,1	5,5	4,9	4,5
Mises en chantier (unités)	38 935	46 495	46 874	48 500	46 000
Ventes de maisons existantes (unités)	78 139	82 537	86 459	90 868	87 870
Prix de vente moyen pondéré <sup>2</sup> (\$)	279 832	292 520	307 701	320 932	327 993
<i>Variation annuelle</i>	3,0	4,5	5,2	4,3	2,2
Taux d'inoccupation	4,4	3,4	2,3	2,5	2,8
Investissements totaux <sup>3</sup> (M\$)	34 776	37 630	39 214	41 448	nd
<i>Variation annuelle</i>	0,5	8,2	4,2	5,7	nd
Rémunération hebdomadaire moyenne (\$)	858,5	884,5	903,2	nd	nd
<i>Variation annuelle</i>	3,4	3,0	2,1	nd	nd
Population totale <sup>4</sup> (nombre)	8 225 950	8 297 717	8 390 499	8 455 044	8 511 995
<i>Variation annuelle</i>	0,6	0,9	1,1	0,8	0,7
Taux d'occupation hôtelier	57,8	60,6	60,9	nd	nd

p : prévisions; nd : non disponible; <sup>1</sup> Correspond au PIB calculé aux prix du marché, moins les prélèvements fiscaux applicables aux produits, plus les subventions à la consommation;

<sup>2</sup> Calculé par l'Association professionnelle des courtiers immobiliers du Québec par le système Centris; <sup>3</sup> Prévisions de l'Institut de la statistique du Québec; <sup>4</sup> Projections de l'Institut de la statistique du Québec, selon le scénario de référence réalisé en 2019.

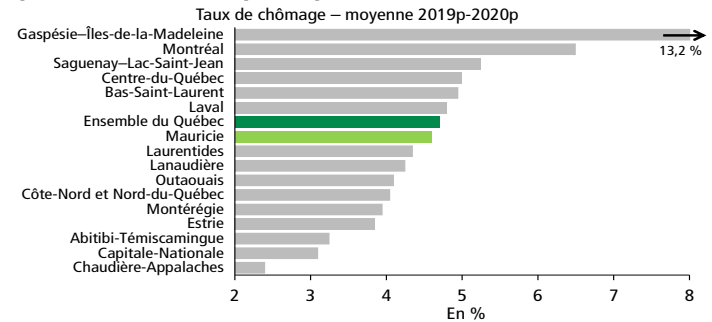
Sources : Société canadienne d'hypothèques et de logement, Institut de la statistique du Québec, Association professionnelle des courtiers immobiliers du Québec par le système Centris, Tourisme Québec et Desjardins, Études économiques

# Comparaison avec les régions administratives du Québec

- ▶ Les perspectives économiques sont relativement modestes pour la Mauricie en regard des autres régions du Québec en 2019 et en 2020 (graphique 2). Des secteurs économiques d'importance demeurent sous pression, dont celui de la foresterie et du manufacturier. Ce contexte limite l'expansion économique de la région.
- ▶ Après deux années consécutives de baisses, l'emploi devrait de nouveau évoluer en territoire positif en Mauricie en 2019 et en 2020, alors que le taux de chômage diminuera. Ce dernier restera légèrement inférieur à celui de la moyenne provinciale au cours de cette période (graphique 3).
- ▶ Le vieillissement démographique s'accélère dans la région, et ce, à un rythme plus prononcé qu'au Québec. Depuis plusieurs années déjà, la part de la population active, soit le groupe des 15 ans à 64 ans, est en diminution, et ce, à une cadence plus rapide que ce qui est observé à l'échelle provinciale (graphique 4). Également, l'âge médian demeure plus élevé en Mauricie; il a atteint 49,2 ans dans la région en 2018 contre 42,5 ans au Québec.
- ▶ À la suite de quatre années de croissances consécutives, les investissements devraient se replier de 15 % sur le territoire mauricien en 2019, selon les prévisions de l'Institut de la statistique du Québec (ISQ) (graphique 5). Cette baisse s'explique par la fin de plusieurs chantiers, dont les travaux liés à la ligne Chamouchouane–Bout-de-l'Île à La Tuque et à la construction de l'usine d'Olymel à Yamachiche.
- ▶ Comme il y a de nombreux projets qui se termineront cette année également, il y a peu d'espoir d'enregistrer un rebond marqué des investissements en Mauricie en 2020. Toutefois, le début de la réhabilitation de la centrale Rapide-Blanc en Haute-Mauricie devrait permettre à ceux-ci de se maintenir près des niveaux actuels.

## GRAPHIQUE 3

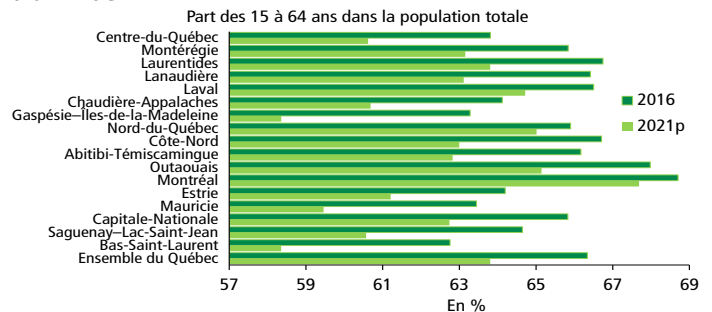
**Le taux de chômage de la région restera légèrement moins élevé qu'au Québec en 2019p-2020p**



p : prévisions de Desjardins  
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

## GRAPHIQUE 4

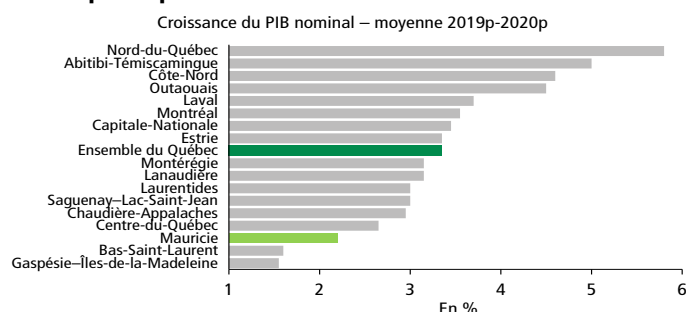
**La part de la population en âge de travailler continuera à diminuer**



p : projections de l'Institut de la statistique du Québec, selon le scénario de référence réalisé en 2019  
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

## GRAPHIQUE 2

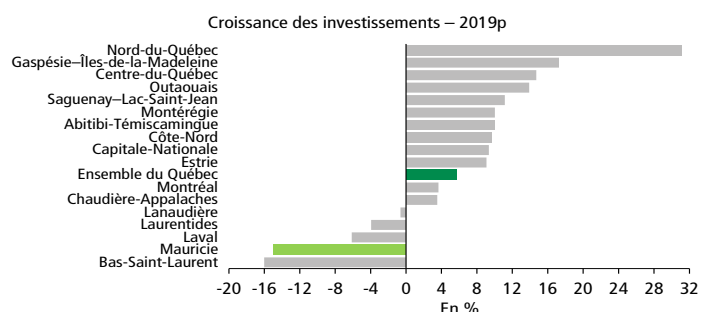
**La hausse moyenne du PIB nominal de la région sera de 2,2 % en 2019p-2020p**



p : prévisions de Desjardins  
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

## GRAPHIQUE 5

**Les investissements de la région seront en baisse en 2019**



p : prévisions de l'Institut de la statistique du Québec  
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

## Secteurs économiques qui distinguent la région

- ▶ En Mauricie, comme pour la majorité des régions du Québec, l'industrie des services constitue la principale base économique. Cela est attribuable à la forte présence du secteur des soins de santé et d'assistance sociale et, dans une moindre mesure, des services d'enseignement.
- ▶ Outre ces secteurs, on constate que c'est celui du papier qui se démarque, alors que sa part dans le PIB total de la région dépassait largement celle des autres secteurs de la fabrication en 2017. De plus, son importance dans l'économie régionale est plus significative qu'au Québec (tableau 3).
- ▶ Bien que la conjoncture demeure peu favorable dans cette industrie en raison de la baisse de la demande pour le papier traditionnel, la spécialisation accrue des entreprises de la région dans des secteurs innovants (biomasse, fibre cellulosique, carton, etc.) leur permet de bien tirer leur épingle du jeu. La reconversion de la machine numéro 10 à papier journal en fabrication de carton de l'entreprise Kruger à Trois-Rivières (inauguré en 2017), un projet de diversification de 250 M\$, constitue un bon exemple.
- ▶ De même, l'industrie du meuble s'est renouvelée et la présence du [créneau d'excellence Design d'ameublement](#)

(graphique 6) en Mauricie en témoigne bien. En parallèle, la région se démarque dans le secteur de la fabrication de machines et de la production métallique. Le [créneau d'excellence Conception et fabrication de machines](#) englobe 230 entreprises et plus de 2 000 travailleurs en Mauricie.

### GRAPHIQUE 6 Créneaux d'excellence<sup>1</sup> de la Mauricie

#### ▶ Conception et fabrication de machines

- **Secteurs d'activité :**
  - ✓ Fabrication de machines
  - ✓ Fabrication de produits métalliques

#### ▶ Design d'ameublement

- **Régions :**
  - ✓ Mauricie
  - ✓ Lanaudière
- **Secteurs d'activité :**
  - ✓ Armoires
  - ✓ Meubles résidentiels ou commerciaux
  - ✓ Éléments architecturaux (boiseries, escaliers, etc.) et de composants connexes

<sup>1</sup> Un créneau d'excellence se définit comme un ensemble d'entreprises d'une même région menant des activités économiques interreliées. Ce regroupement vise à se démarquer de façon compétitive par rapport aux autres régions et sur les marchés internationaux, et ce, grâce aux compétences qui lui sont propres.

Sources : Ministère de l'Économie et de l'Innovation et Desjardins, Études économiques

### TABLEAU 3

#### PIB nominal<sup>1</sup> et par industrie<sup>2</sup> pour la Mauricie

RÉGIONS ADMINISTRATIVES	PIB AUX PRIX DE BASE		EN PRORATA DU TOTAL		ÉCART PAR RAPPORT AU QUÉBEC	
	2017 (k\$)	Croissance 2017/2012 (%)	2012 (%)	2017 (%)	2012 (points de %)	2017 (points de %)
Ensemble des industries	9 589 573	16,3	100,0	100,0	---	---
Industries productrices de biens	2 956 982	16,1	30,9	30,8	3,0	3,8
Agriculture, foresterie, pêche et chasse	197 767	-3,3	2,5	2,1	1,0	0,6
Foresterie et exploitation forestière	57 108	7,9	0,6	0,6	0,4	0,4
Construction	750 467	15,3	7,9	7,8	0,5	1,2
Fabrication	1 328 741	11,6	14,4	13,9	0,5	-0,2
Aliments	198 832	85,6	1,3	2,1	-0,2	0,4
Produits en bois	114 619	2,0	1,4	1,2	0,8	0,5
Papier	285 278	-6,7	3,7	3,0	2,9	2,1
Produits métalliques	189 656	21,5	1,9	2,0	0,9	0,9
Meubles et de produits connexes	114 296	39,1	1,0	1,2	0,6	0,7
Industries productrices de services	6 632 591	16,4	69,1	69,2	-3,0	-3,8
Commerce de détail	658 934	16,5	6,9	6,9	1,2	1,3
Services d'enseignement	816 282	20,9	8,2	8,5	2,2	2,2
Soins de santé et assistance sociale	1 123 275	17,8	11,6	11,7	3,2	2,9
Hébergement et services de restauration	295 401	34,2	2,7	3,1	0,5	0,8

<sup>1</sup> Correspond au PIB calculé aux prix du marché, moins les prélèvements fiscaux applicables aux produits, plus les subventions à la consommation; <sup>2</sup> Sous-secteur dont l'importance dans le PIB total de la région est supérieur à celle du Québec.

Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

# Coup d'œil sur les MRC de la Mauricie

- ▶ Selon le classement de l'indice de vitalité économique (IVE), développé par l'ISQ, on constate que la majorité des municipalités régionales de comté (MRC) de la Mauricie présente des indices négatifs. Cela signifie que ces dernières accusent un retard en matière de vitalité économique par rapport à la majorité des autres MRC du Québec (tableau 4). Hormis pour Trois-Rivières, cette dynamique est fortement attribuable au déclin démographique observé sur ces territoires.
- ▶ Par ailleurs, la MRC des Cheneaux est la seule à afficher un IVE positif dans la région, et ce, en raison de la hausse soutenue de sa population et d'un revenu total médian supérieur à ses consœurs.
- ▶ Parmi les nouveautés concernant le développement économique des MRC, on note le lancement du *Programme triennal d'immobilisations 2019-2021 de Shawinigan* en décembre 2018, lequel prévoit des investissements totaux de 98,5 M\$, dont 46,9 M\$ pour 2019. De plus, 13,8 M\$ ont été injectés pour ériger une marina dans le secteur de Grand-Mère à Shawinigan. Celle-ci a été inaugurée en juillet 2019.
- ▶ À La Tuque, le projet communautaire de minicentrale hydroélectrique Manouane Sipi devrait se réaliser, alors que la construction devrait commencer en 2022. Le début de la production d'électricité est prévu en 2024. Ce projet est estimé à 100 M\$ et environ 200 travailleurs seront requis durant les travaux. L'exploitation de la minicentrale devrait engendrer des revenus de 60 M\$ sur une période de 40 ans pour la communauté atikamekw de Wemotaci et la Ville de La Tuque. Dans les MRC de Maskinongé, de Mékinac et des Cheneaux, plusieurs millions de dollars seront injectés afin

d'implanter un service Internet haute vitesse sur leur territoire. Cela générera quelques emplois, notamment pour l'entretien du réseau. Enfin, des projets structurants se poursuivent à Trois-Rivières, dont la revitalisation de différents artères et quartiers, le développement résidentiel et commercial District 55 ainsi que la construction du nouveau Colisée.

## CARTE 1

### Région administrative de la Mauricie



Sources : Carrefour Immobilier et Desjardins, Études économiques

## TABLEAU 4

### Statistiques des MRC

	INDICE DE VITALITÉ ÉCONOMIQUE <sup>1</sup>		POSITIONNEMENT À L'ÉCHELLE PROVINCIALE 2016		COMPOSANTES DE L'INDICE				
	2016 (nombre)	2016-2011 (écart en niveau)	Selon le rang	Selon le quintile	REVENU TOTAL MÉDIAN <sup>2</sup>		TAUX DES TRAVAILLEURS <sup>3</sup>		TAAM DE LA POPULATION <sup>4</sup>
					2016 (\$)	2016/2011 TAAM	2016 (%)	(écart en point de %)	2016 (%)
Agglomération de La Tuque	-8,0	0,1	87	5	28 855	3,1	65,6	1,2	-4,0
MRC de Maskinongé	-4,0	0,1	76	4	28 362	2,7	69,6	2,4	2,1
MRC de Mékinac	-11,0	-3,5	97	5	25 889	2,3	66,0	2,7	-4,5
MRC des Cheneaux	1,0	0,3	54	3	31 441	3,0	71,3	1,8	7,7
Ville de Shawinigan	-10,0	0,3	96	5	27 265	2,5	63,5	1,5	-4,3
MRC de Trois-Rivières	-1,0	-0,7	58	3	30 375	2,2	71,6	2,0	4,9

MRC : municipalité régionale de comté; TAAM : taux d'accroissement annuel moyen; <sup>1</sup> L'indice mesure la performance de chacune des MRC par rapport à celle des 107 MRC que compte le Québec. Mis à jour le 19 décembre 2018; <sup>2</sup> Particuliers de 18 ans et plus; <sup>3</sup> Le rapport entre le nombre de particuliers de 25-64 ans ayant des revenus d'emploi ou d'entreprise comme principale source de revenus et la population de 25-64 ans d'un territoire donné; <sup>4</sup> Les données du TAAM de la population sont exprimées en pour mille. Un taux de 10 pour mille correspond à un taux de 1 %.

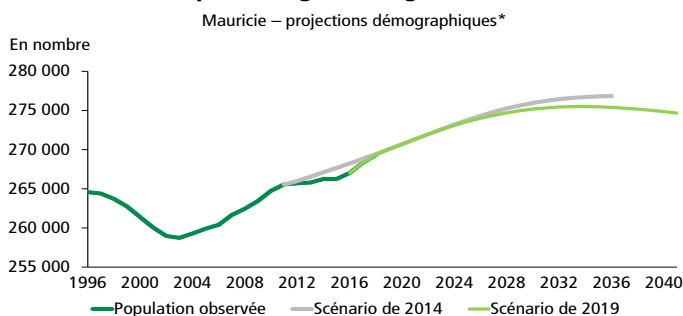
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

# Démographie

- ▶ La population de la Mauricie s'est chiffrée à 269 332 personnes au 1<sup>er</sup> juillet 2018, une hausse de 2,6 % en regard de 2008. À elles seules, les villes de Trois-Rivières et de Shawinigan ont représenté 69,1 % de la population totale régionale.
- ▶ Au cours des dernières années, la croissance démographique est provenue essentiellement de la migration interrégionale. Les principaux gains enregistrés ont été observés avec les régions de Montréal, de Lanaudière et de la Montérégie (graphique 7).
- ▶ Selon les nouvelles projections d'accroissement démographique établies par l'ISQ en 2019, la population de la Mauricie devrait atteindre 274 671 personnes à l'horizon de 2041, ce qui représentera une augmentation de 2,0 % en regard de 2018 (+11,4 % au Québec) (graphique 8).
- ▶ La croissance de la population continuera de reposer sur l'apport de la migration (arrivées moins départs) puisque l'accroissement naturel (naissances moins décès) restera

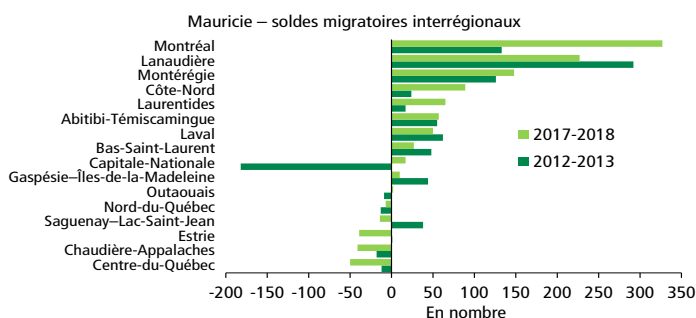
en territoire négatif (graphique 9). Les gains migratoires proviendront de l'interrégional et, dans une moindre mesure, de l'international. Le bilan interprovincial est appelé à rester négatif.

**GRAPHIQUE 8**  
Les nouvelles projections démographiques sont légèrement moins favorables pour la région à long terme



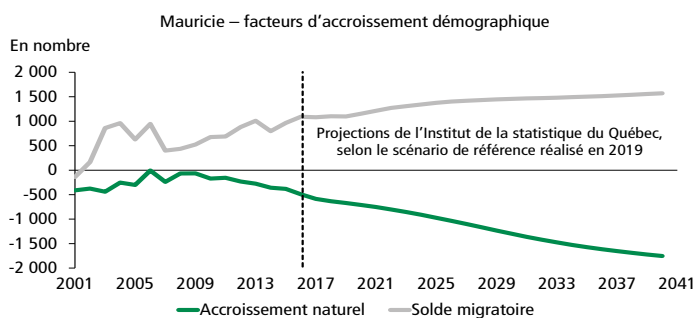
\* Projections de l'Institut de la statistique du Québec.  
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

**GRAPHIQUE 7**  
La Mauricie demeure une région attractive



Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

**GRAPHIQUE 9**  
Le solde migratoire demeurera en modeste progression



p : projections de l'Institut de la statistique du Québec.  
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

**TABLEAU 5**  
Indicateurs démographiques

VARIATION EN % (SAUF SI INDIQUÉ)	POPULATION TOTALE			MÉNAGES		ACCROISSEMENT NATUREL		MIGRATION NETTE <sup>1</sup>	
	Mauricie	RMR	Qc	Mauricie	Qc	Mauricie	Qc	Mauricie	Qc
2011 (nombre)	265 561	153 197	8 005 090	122 051	3 408 424	-155	29 079	689	46 953
2011/2006	2,0	5,2	4,9	5,0	6,9	---	---	---	---
2016 (nombre)	267 020	156 816	8 225 950	124 681	3 540 278	-491	19 170	1 091	36 244
2016/2011	0,5	2,4	2,8	2,2	3,9	---	---	---	---
2021p (nombre)	271 353	161 487	8 568 174	127 615	3 720 478	-753	14 664	1 213	30 184
2021p/2016	1,6	3,0	4,2	2,4	5,1	---	---	---	---

Qc : ensemble du Québec; RMR : région métropolitaine de recensement de Trois-Rivières; p : projections de l'Institut de la statistique du Québec, selon le scénario réalisé en 2019;

<sup>1</sup> Les données ne prennent pas en compte les résidents non permanents.

Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques



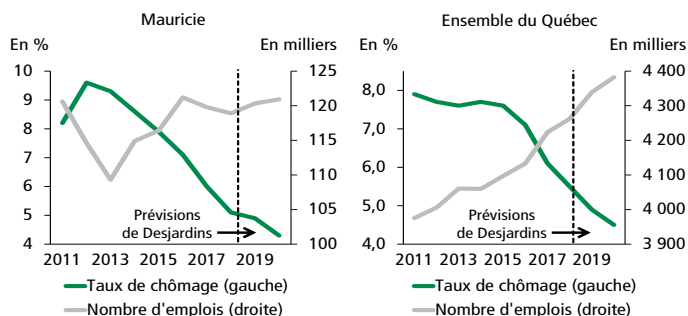
# Marché du travail

- ▶ À la suite de deux années de replis consécutifs, le marché du travail rebondira en Mauricie cette année, alors que l'emploi est en hausse depuis plusieurs mois. Pour 2020, une autre croissance est attendue, mais la cadence sera plus modérée. Le taux de chômage, de son côté, conservera sa tendance baissière (graphique 10).
- ▶ Dans l'agriculture, la baisse de l'emploi se poursuivra, mais à un rythme plus modéré que celui observé par le passé. Au niveau de l'élevage, secteur le plus important de l'industrie, il y a plusieurs enjeux qui subsistent, dont l'ouverture et la volatilité des marchés ainsi que la rareté de la relève. En parallèle, le nombre de fermes demeure en diminution, mais l'accroissement de la productivité se poursuit. En outre, des projets liés au cannabis à usage médical émergent, ce qui génère un certain dynamisme.
- ▶ Au niveau de la transformation alimentaire, l'industrie est fortement stimulée par la nouvelle usine de transformation de porc ATRAHAN, division d'Olymel à Yamachiche (plus de 120 M\$), dont la production sera axée sur des produits à valeur ajoutée. Cela a permis de créer plus de 300 emplois.
- ▶ L'industrie forestière continue d'évoluer dans un contexte difficile, alors que le conflit sur le bois d'œuvre se poursuit et que le prix du bois est faible. Toutefois, les activités liées à l'exploitation de la biomasse continuent de se développer dans la région. En parallèle, l'industrie des pâtes et papiers s'appuie de plus en plus sur l'innovation technologique et la spécialisation en Mauricie. Les besoins de travailleurs seront élevés au cours des prochaines années en raison essentiellement de la multiplication des départs à la retraite. Le défi sera donc d'attirer de nouveaux travailleurs dans ce secteur durement affecté au cours des dernières années et peu valorisé par la relève.
- ▶ Par ailleurs, le Centre national en électrochimie et en technologies environnementales de Shawinigan mettra

de l'avant un projet de recyclage de piles. Cela permettra à 40 chercheurs et étudiants de travailler de concert avec les entreprises locales afin de soutenir l'émergence de ce nouveau créneau. Également, le Centre de métallurgie du Québec à Trois-Rivières investit pour acquérir de l'équipement de pointe. Ce dernier souhaite devenir un centre de calibre mondial en matière de fabrication de poudre métallique et non métallique pour l'impression 3D.

- ▶ Dans le secteur des technologies de l'information, la croissance se poursuit et 800 emplois seront à pourvoir dans les entreprises de la région d'ici trois ans. De plus, le Mouvement Desjardins ouvrira un bureau des technologies au DigiHub de Shawinigan à l'automne 2019. Ce projet se déroulera sur cinq ans (25 M\$), ce qui créera 30 emplois.
- ▶ Enfin, l'industrie touristique poursuit son développement. Par exemple, à Trois-Rivières, le Centre d'événements et de congrès interactifs a ouvert en novembre dernier, alors que d'importants travaux de modernisation sont en cours au Parc national de la Mauricie (64 M\$). Ces derniers seront terminés pour le 50<sup>e</sup> anniversaire du parc en 2020.

**GRAPHIQUE 10**  
La baisse du taux de chômage se poursuivra



Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

**TABLEAU 6**  
Marché du travail

EN % (SAUF SI INDIQUÉ)	EMPLOI (MILLIERS)			TAUX DE CHÔMAGE			TAUX D'ACTIVITÉ		TAUX D'EMPLOI	
	Mauricie	RMR	Qc	Mauricie	RMR	Qc	Mauricie	Qc	Mauricie	Qc
2016	121,2	75	4 133	7,1	7,0	7,1	57,9	64,6	53,8	60,0
2017	119,8	76	4 223	6,0	5,6	6,1	56,6	64,9	53,2	60,9
2018	118,9	76	4 262	5,1	5,0	5,5	55,6	64,6	52,7	61,0
2019p	120,3	76	4 339	4,9	5,4	4,9	56,2	64,4	53,3	61,7
2020p	120,9	76	4 382	4,3	5,1	4,5	56,0	64,3	53,4	61,6

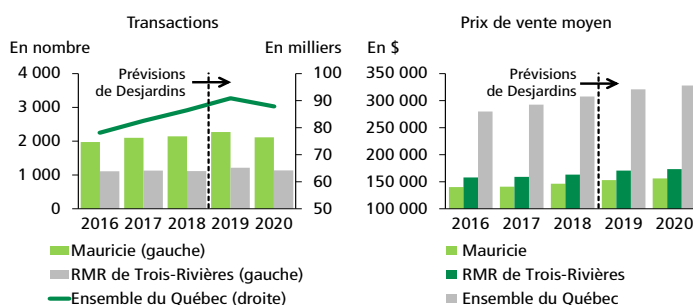
Qc : ensemble du Québec; RMR : région métropolitaine de recensement de Trois-Rivières; p : prévisions de Desjardins  
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

# Marché de l'habitation

- Le rythme des mises en chantier est resté très dynamique en Mauricie en 2018, alors qu'elles ont progressé de 32,0 %, et ce, après un bond de 28,9 % en 2017. La vigueur observée dans le segment des logements locatifs explique cette performance (graphique 11).
- Par ailleurs, la revente de propriétés existantes a affiché un bon dynamisme, alors que le prix de vente moyen a bondi de 3,9 % (+5,2 % au Québec) (graphique 12).
- En parallèle, le taux d'inoccupation des logements locatifs dans la région a diminué l'an dernier pour atteindre 4,5 % (5,6 % en 2017). Au Québec, le taux d'inoccupation des logements locatifs s'est aussi replié pour se chiffrer à 2,3 % en 2018. Pour 2019 et pour 2020, ce dernier est appelé à s'accroître, et ce, tant dans la région qu'au Québec.
- Le marché de la construction neuve en Mauricie devrait se replier cette année et l'an prochain à la suite des fortes hausses enregistrées au cours des deux dernières années. D'ailleurs, depuis le début de 2019, les mises en chantier sont en baisse.

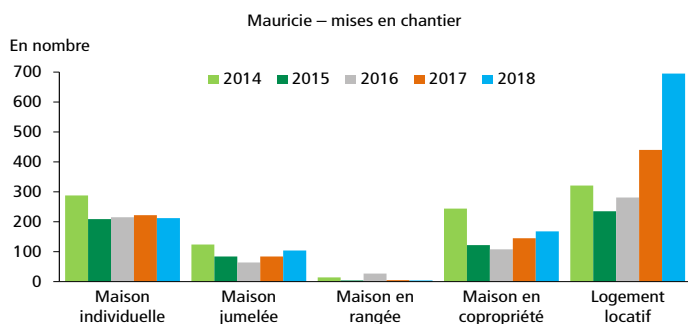
- Du côté de la revente de propriétés existantes, les transactions progresseront en 2019 avant de diminuer en 2020. Le prix de vente moyen affichera une hausse marquée cette année, soutenue par le resserrement entre l'offre et la demande (graphique 13).

**GRAPHIQUE 12**  
Le marché de la revente de maisons sera en ralentissement en 2020



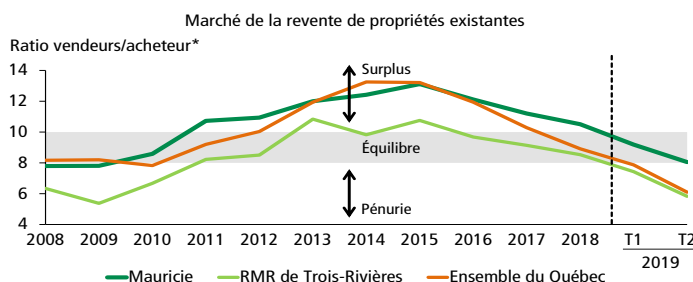
RMR : région métropolitaine de recensement  
Sources : Association professionnelle des courtiers immobiliers du Québec par le système Centris et Desjardins, Études économiques

**GRAPHIQUE 11**  
La construction neuve a bondi dans le logement locatif en 2018



Sources : Société canadienne d'hypothèques et de logement et Desjardins, Études économiques

**GRAPHIQUE 13**  
Le marché régional se dirige vers une situation de pénurie



RMR : région métropolitaine de recensement; \* Les inscriptions en vigueur divisées par le nombre de transactions sur le marché de la revente de propriétés existantes.  
Sources : Association professionnelle des courtiers immobiliers du Québec par le système Centris et Desjardins, Études économiques

**TABLEAU 7**  
Marché de l'habitation

	MISES EN CHANTIER (NOMBRE)			TAUX D'INOCCUPATION (%)			REVENTES (NOMBRE)			PRIX DE VENTE MOYEN (\$)		
	Mauricie	RMR	Qc	Mauricie	RMR	Qc	Mauricie	RMR	Qc	Mauricie	RMR	Qc
2016	695	670	38 935	7,0	6,1	4,4	1 976	1 111	78 139	140 117	157 972	279 832
2017	896	692	46 495	5,6	4,6	3,4	2 099	1 131	82 537	140 906	159 015	292 520
2018	1 183	791	46 874	4,5	3,9	2,3	2 144	1 114	86 459	146 378	163 191	307 701
2019p	1 065	725	48 500	4,8	4,2	2,5	2 273	1 214	90 868	152 965	170 534	320 932
2020p	1 000	685	46 000	5,0	4,5	2,8	2 114	1 135	87 870	156 024	173 433	327 993

Qc : ensemble du Québec; RMR : région métropolitaine de recensement de Trois-Rivières; p : prévisions de Desjardins

Sources : Société canadienne d'hypothèques et de logement, Association professionnelle des courtiers immobiliers du Québec par le système Centris et Desjardins, Études économiques

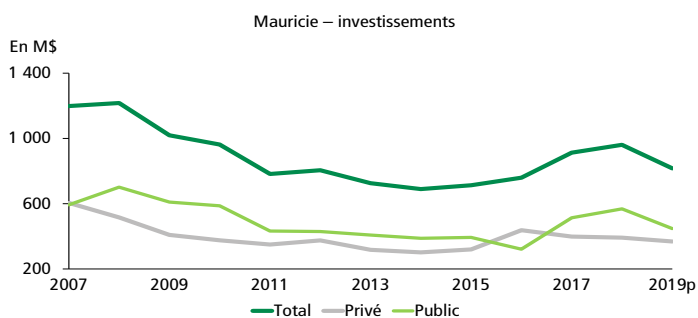


# Investissements

- ▶ Les investissements devraient diminuer de 15 % en Mauricie en 2019 selon l'ISQ, et ce, à la suite de quatre années de hausses d'affilée (graphique 14). Malgré le début des travaux liés à la réhabilitation de la centrale Rapide-Blanc en Haute-Mauricie en 2020 (613 M\$ de 2020 à 2027), les investissements dans la région devraient rester près de leur niveau actuel, car plusieurs projets se termineront cette année.
- ▶ Parmi d'autres projets en cours ou à venir, il y a les développements résidentiels et commerciaux qui se poursuivent, dont celui du [District 55](#). En outre, le port de Trois-Rivières a présenté en octobre 2018 son nouveau plan de développement [Cap sur 2030](#), lequel englobe notamment des projets récréotouristiques, résidentiels et commerciaux. Ce dernier prévoit des investissements approximatifs de 235 M\$.
- ▶ Par ailleurs, les travaux de construction de l'usine commerciale de Nemaska Lithium à Shawinigan pourraient reprendre en novembre prochain. Ceux-ci ont été arrêtés en mars 2019 par la compagnie dans un effort pour réduire les risques de dépassement de coûts. Ce projet, qui inclut l'exploitation d'une mine à la Baie-James, nécessite un investissement supplémentaire de 375 M\$.

- ▶ Enfin, l'important projet [Bioénergie La Tuque](#) (BELT), qui vise l'implantation d'une usine pouvant produire du diesel renouvelable à partir de résidus forestiers, devrait débiter en 2023. À terme, des investissements d'environ 1 G\$ devraient avoir été réalisés et près de 500 emplois directs et indirects créés. Ainsi, la Ville de La Tuque deviendrait la première au Canada à produire du carburant 100 % renouvelable, fabriqué à l'aide de résidus forestiers.

**GRAPHIQUE 14**  
Les investissements diminueront en 2019



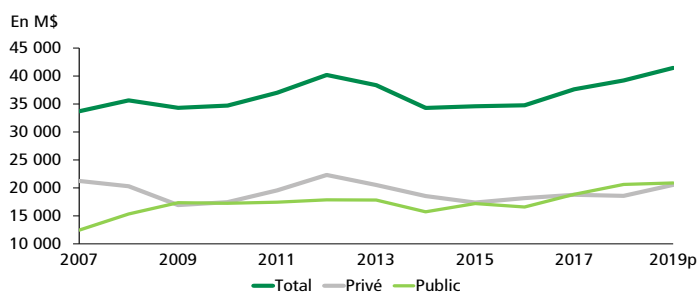
p : projections de l'Institut de la statistique du Québec  
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

**TABLEAU 8**  
Investissements en Mauricie

EN M\$ (SAUF SI INDIQUÉ)	2017	2018	2019p
<b>Totaux</b>	<b>912,5</b>	<b>960,6</b>	<b>816,4</b>
Variation annuelle (%)	20,2	5,3	-15,0
Publics	513,6	568,6	447,9
Variation annuelle (%)	59,8	10,7	-21,2
Privés	398,9	392,0	368,4
Variation annuelle (%)	-8,9	-1,7	-6,0
<b>Secteurs<sup>1</sup></b>			
Primaire	nd	nd	nd
Secondaire	70,0	98,0	66,8
Tertiaire	772,9	800,9	687,5
Construction	nd	nd	nd

p : prévisions de l'Institut de la statistique du Québec; nd : non disponible; <sup>1</sup> Répartition approximative à partir d'une compilation faite par Desjardins, Études économiques.  
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

**GRAPHIQUE 15**  
Au Québec, les investissements se chiffreront à 41,4 G\$ en 2019



p : projections de l'Institut de la statistique du Québec  
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

**TABLEAU 9**  
Liste des investissements importants

VALEUR EN M\$	SITE	PROPRIÉTAIRE	TYPE DE CONSTRUCTION	DATE DE	
				Début	Fin
800	Trois-Rivières	Groupe Robin et Groupe Laferté (Complexe 3R)	Développement commercial et résidentiel District 55	2014	nd
613	Haute-Mauricie	Hydro-Québec	Réhabilitation de la centrale Rapide-Blanc	2020	2027

nd : non disponible  
Sources : Commission de la construction du Québec et Desjardins, Études économiques

## Enjeux régionaux et perspectives

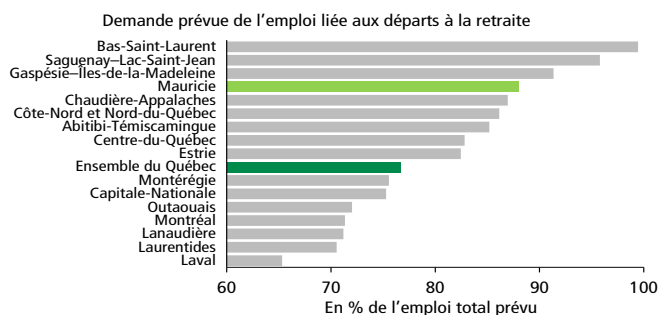
- ▶ La Mauricie est aussi confrontée aux défis de l'attraction et de la rétention des travailleurs et même davantage que certaines de ses consoeurs. En effet, la rareté relative de main-d'œuvre est une réalité qui s'observe dans un nombre croissant de domaines dans la région, ce qui constitue un frein de plus en plus important sur la capacité des entreprises à maintenir leurs activités et à se développer. La Mauricie a même enregistré la croissance la plus importante du nombre de postes vacants (+89 %) au Canada (+9,6 %) au premier trimestre de 2019 en regard de la même période en 2018 (graphique 17).
- ▶ Parmi les solutions mises de l'avant pour combler le manque de travailleurs, on note la hausse des heures supplémentaires, l'instauration d'incitatifs pour retenir les 65 ans et plus, la multiplication de campagnes publicitaires pour faciliter le recrutement, l'embauche à l'étranger et le navettage de travailleurs. La Mauricie peut aussi tabler sur un coût de la vie abordable, alors que les dépenses liés au logement sont moins élevés qu'en moyenne au Québec. De plus, le territoire met de l'avant sa qualité de vie avec la présence d'espaces verts, de lacs et de montagnes.
- ▶ Outre les enjeux démographiques de la région, celle-ci est aussi confrontée aux conflits commerciaux qui perdurent et à l'ouverture du marché agricole canadien à davantage de concurrence provenant de l'étranger. Tous ces facteurs affectent négativement l'économie de la région.
- ▶ La Mauricie est toutefois à pied d'œuvre et développe de nombreux outils pour soutenir les entreprises dans leurs efforts pour combler leurs besoins de main-d'œuvre, accroître leur productivité ainsi que stimuler l'entrepreneuriat.
- ▶ Le virage vers l'innovation est aussi bien entamé dans la région. Le dynamisme de l'incubateur et accélérateur DigiHub de Shawinigan, le lancement des [Startup week-end](#) à Shawinigan et à Trois-Rivières ainsi que l'amélioration de

la connexion à Internet sur le territoire constituent de bons exemples.

- ▶ De plus, il y a eu le lancement du programme [Accès TI-PME à Shawinigan](#) en février 2019, un service d'accompagnement gratuit pour notamment soutenir les entreprises dans leur virage numérique et accroître leur présence sur Internet. Il est plus que jamais essentiel pour ces dernières d'être présentes sur le Web, d'autant que les achats sur Internet en Mauricie ont plus que doublé entre 2012 et 2018, selon une étude de NETdances du CEFRIO. La proportion de cyberacheteur est passée de 21 % à 44 % au cours de cette période.
- ▶ Par ailleurs, le [Fonds de diversification économique du Centre-du-Québec et de la Mauricie](#) continue de soutenir divers projets. Parmi ceux-ci, on note la réouverture de Menthes Rito de Trois-Rivières qui avait fermé en octobre 2018 à la suite d'un incendie. Environ 100 travailleurs ont été embauchés en juillet dernier pour relancer les opérations.

### GRAPHIQUE 16

La demande d'emploi proviendra en majeure partie des départs à la retraite de 2015 à 2019\*



\* Prévisions d'Emploi-Québec.  
Sources : Emploi-Québec et Desjardins, Études économiques

### TABLEAU 10

#### Indicateurs économiques

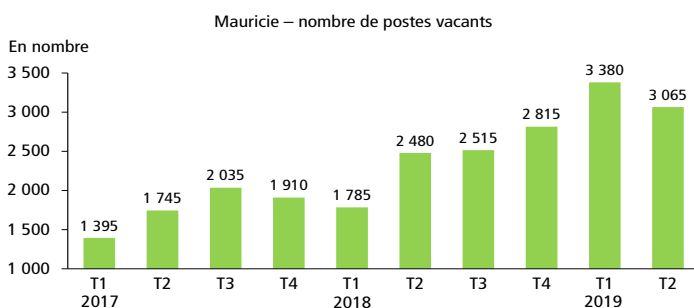
VARIATION EN % (SAUF SI INDIQUÉ)	2018	2019p	2020p
PIB réel – États-Unis	2,9	2,3	1,6
Canada	1,9	1,6	1,5
Québec	2,5	2,5	1,5
Zone Euro	1,9	1,1	0,7
Chine	6,6	6,2	5,9
Monde	3,6	3,1	3,0
Dollar canadien (\$ US/\$ CAN)*	0,77	0,75	0,76
Pétrole WTI (\$ US/baril)*	65	57	53
Indice LME (niveau)*	3 141	2 860	2 900

WTI : West Texas Intermediate ; LME : London Metal Exchange ; p : prévisions de Desjardins en date de septembre 2019, une mise à jour mensuelle est disponible dans nos *Prévisions économiques et financières* ;  
\* Moyenne annuelle.

Sources : Datastream, Banque mondiale, Consensus Forecasts et Desjardins, Études économiques

### GRAPHIQUE 17

Le nombre de postes vacants a atteint un sommet au premier trimestre de 2019



Sources : Statistique Canada et Desjardins, Études économiques