



NOTES

POUR UNE ALLOCUTION DE

M. GUY CORMIER,
PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION
DU MOUVEMENT DES CAISSES DESJARDINS

DEVANT LES MEMBRES
DE LA CHAMBRE DE COMMERCE DE L'EST DE MONTRÉAL

**« DE NOUVEAUX LEVIERS POUR STIMULER
ET MIEUX PARTAGER LA PROSPÉRITÉ »**

MONTRÉAL, LE 27 SEPTEMBRE 2018

(La prestation peut différer du texte ci-joint)

Madame la présidente-directrice générale,
Distingués invités,
Gens de Desjardins,
Mesdames, Messieurs,

C'est un grand plaisir pour moi d'être des vôtres aujourd'hui. Je suis content d'être ici dans les installations du Parc Olympique. D'autant plus que depuis cet été, nous avons chez Desjardins plus de 1 200 employés qui sont installés dans la tour du stade, de son vrai nom la « Tour de Montréal ».

Des employés de nos services téléphoniques AccèsD, de notre Centre d'affaires en ligne et de la direction Ventes et développement des clientèles. Des employés de première ligne, importants pour nos membres. Cet avant-midi, j'ai eu le plaisir d'aller leur rendre visite.

Comme vous le savez probablement, la Tour de Montréal était demeurée inoccupée depuis son achèvement dans les années 1980. Ce qui nous rend très fiers chez Desjardins, c'est le fait de donner une nouvelle vie utile à cette installation d'importance pour Montréal. C'est d'occuper déjà 80 % de l'espace locatif disponible et d'avoir signé un bail de 15 ans avec la RIO.

De plus, 1 200 personnes supplémentaires travaillant chaque jour au Parc Olympique, ça va avoir un effet dynamisant sur le quartier. Sur les commerces de proximité.

En fait, en nous installant ici, nous avons posé un geste concret pour le développement de l'Est de Montréal. Et ce geste n'est pas le seul. Car nos caisses sont présentes dans l'Est de l'Île depuis longtemps.

Depuis plusieurs générations, elles y appuient leurs membres particuliers et leurs membres entreprises dans la réussite de leurs projets. Elles appuient aussi un grand nombre d'institutions en santé et en éducation, de même que plusieurs organismes qui jouent un rôle essentiel sur les plans de l'animation et des services à la population : des centres pour les aînés, des centres communautaires, des maisons de jeunes et bien d'autres.

Des indicateurs pour mesurer notre bien-être collectif

Toutes ces initiatives démontrent que nous avons une vision large du rôle de notre groupe financier coopératif. Une vision qui rejoint des préoccupations qui sont de plus en plus partagées par les gens d'aujourd'hui. Oui les gens reconnaissent l'importance des questions et des considérations de nature économique. Mais l'économie ne définit pas tout. D'autres dimensions sont importantes à leurs yeux. Je pense par exemple à la santé, au développement durable ou à la répartition de la richesse.

Dans ce contexte, on doit aujourd'hui se donner les moyens de mesurer non seulement l'évolution de notre niveau de vie, mais aussi celle de notre qualité de vie. De la même façon que le « bottom line » ne résume pas à lui seul ce qu'est une entreprise, la seule mesure du Produit intérieur brut (PIB) ne permet pas de rendre compte du niveau de progrès de la société ou du développement humain.

Dans cet esprit, je suis heureux d'annoncer que les Études économiques de Desjardins déposent aujourd'hui une analyse visant à enrichir la réflexion à ce sujet.

Elles proposent ainsi la revue de plus d'une vingtaine d'indicateurs et présentent l'évolution de chacun d'eux pour la période allant de 2009 à 2017.

Je vous donne quelques exemples.

Nos économistes observent qu'au cours de la période visée, la diplomation postsecondaire dans la population de 25 ans et plus a progressé au Québec. C'est quelque chose de très positif quand on sait que le niveau d'éducation ainsi que les compétences acquises par une personne ont une grande influence sur sa qualité de vie et son bien-être.

Il en va de même pour la progression des inscriptions aux études en sciences naturelles, techniques, ingénierie et mathématiques. Certains domaines d'apprentissage prennent une importance accrue dans un contexte où l'innovation est de plus en plus un facteur de compétitivité et de pérennité pour les entreprises. Il faut donc se réjouir d'une évolution qui démontre que les choix de carrière des étudiants québécois correspondent de mieux en mieux aux besoins prévisibles de l'économie et de la société.

Sur le plan environnemental, on peut se réjouir aussi de l'amélioration de la qualité de l'eau à l'embouchure des principaux bassins versants. On sait notamment qu'avec les changements climatiques, l'eau représente un enjeu de plus en plus important. En étant de bonne qualité en plus d'être disponible en grande quantité, elle constitue un atout pour nos communautés et est un gage de meilleure santé pour notre population.

L'étude de nos économistes démontre par ailleurs que certains indicateurs ont une tendance négative.

Ainsi, on observe une détérioration, entre 2009 et 2017, de l'indice fonctionnel global de l'état de santé. La même chose s'observe pour les problèmes d'embonpoint et d'obésité. Ces constats nous démontrent qu'il faut mettre encore plus d'emphase sur la prévention en santé. Qu'il est nécessaire d'offrir encore plus généralement, dans nos milieux professionnels et nos milieux de vie, des programmes axés sur les saines habitudes de vie, l'alimentation et l'activité physique.

Enfin, l'étude de nos économistes est intéressante en ce qu'elle démontre que peu importe si l'économie avance à haute ou à basse vitesse, on peut tout de même améliorer certains aspects de la qualité de vie. Comme les dimensions observées n'évoluent pas nécessairement au diapason de la progression du PIB, la volonté que nous avons de les améliorer et les initiatives concrètes que nous mettons de l'avant pour ce faire prennent une importance encore plus déterminante.

Notre responsabilité est interpellée

Notre responsabilité de gens d'affaires et de financiers est aujourd'hui interpellée par ces questions. Il en va ainsi parce que l'économie et la société, ça fait partie d'un tout. Et parce que nous, les gens d'affaires, nous les financiers, on doit aussi s'occuper du « social », on doit aussi s'occuper des personnes.

Ce qui veut dire que le décrochage scolaire et l'encouragement aux études, c'est aussi notre affaire. Que l'encouragement à de saines habitudes de vie et le soutien aux activités sportives, c'est aussi notre affaire. Ou encore, que la lutte contre la pollution par des pratiques plus respectueuses de l'environnement, ça nous concerne aussi.

Dans une économie mondialisée et bousculée par de nombreux changements dont la révolution technologique, les gouvernements ne peuvent tout régler tout seuls. Nous sommes tous concernés par des enjeux qui sont déterminants pour notre prospérité, actuelle et future, et nous devons tous agir dans la mesure de nos moyens.

Je souhaite donc que la contribution de nos économistes ait un effet stimulant sur notre réflexion collective à ce sujet et qu'elle contribue à mobiliser tous les acteurs socioéconomiques.

Je vous invite à prendre connaissance de cette étude, que vous trouverez sur desjardins.com/economie.

De nouveaux fonds en investissement responsable

Je profite de l'occasion pour faire une autre annonce ce midi. Je parlais à l'instant d'environnement et de la nécessité d'agir sur ce plan aussi.

Vous savez comme moi qu'il n'y a pas de « planète B ». Il n'y a pas non plus, caché quelque part, de bouton « reset » sur lequel on pourrait appuyer pour revenir à la planète terre d'origine.

Lorsque la révolution industrielle a pris son envol au XIX^e siècle, nos ancêtres ne savaient pas que tous les rejets atmosphériques allaient, à la longue, contribuer au dérèglement du climat et mettre la planète en danger. Mais aujourd'hui, nous le savons; aujourd'hui, nous devons agir.

En cette matière, le Mouvement Desjardins appuie, depuis plus de 25 ans, la transition vers une économie plus sobre en carbone.

Nous investissons dans les énergies renouvelables (le solaire, l'éolien) et nous réduisons de façon significative les émissions de gaz à effet de serre générées par nos opérations. Nous proposons aussi à nos membres et nos clients une offre complète de produits financiers verts les encourageant à réduire leurs propres émissions et leur permettant de bénéficier d'économies grâce à une plus grande efficacité énergétique. Nous leur offrons également différents types de placements dans le domaine de l'investissement responsable.

J'ai le plaisir d'annoncer aujourd'hui que le Mouvement Desjardins vient tout juste de lancer 11 nouveaux fonds en investissement responsable.

Trois de ces fonds entrent dans la famille des Fonds SociéTerre et huit sont des fonds négociés en bourse. Avec ces ajouts, le Mouvement Desjardins offre aujourd'hui la plus large gamme de fonds en investissement responsable au Canada avec 22 produits distincts.

Deux de nos nouveaux fonds SociéTerre, le Fonds d'actions des marchés émergents et le Fonds d'actions internationales, tiennent compte des facteurs **ESG** dans leurs choix d'investissements. C'est-à-dire que leurs administrateurs prennent en considération, dans leurs décisions d'investir ou pas dans une entreprise, la façon dont elle se comporte en matière environnementale, (le E des ESG), en matière sociale (le S) et en matière de gouvernance (le G).

Notre nouveau Fonds d'actions positives investit pour sa part pour contribuer à solutionner certains enjeux mondiaux qui sont en lien avec les 17 objectifs de développement durable du Programme des Nations Unies pour le développement.

De leur côté, nos nouveaux fonds négociés en bourse offrent des portefeuilles ayant une empreinte carbone inférieure d'au moins 25 % à celle des indices boursiers correspondants.

Avec ces nouveaux produits, nous répondrons encore mieux à la demande grandissante de nos membres et clients qui veulent aujourd'hui contribuer, par leurs investissements, à l'amélioration de la situation environnementale et à la lutte contre les changements climatiques.

Verdir l'économie, c'est notre responsabilité à tous et je sais que différentes initiatives sont en cours ici sur le territoire, dans chacun des arrondissements et dans de nombreuses entreprises. C'est la somme de tous les efforts, ceux des citoyens, ceux des entreprises et ceux des gouvernements qui va faire la différence à l'échelle planétaire.

Des initiatives pour les entrepreneurs

Cela étant dit, il est très clair à mes yeux que notre prospérité repose en grande partie sur le rôle essentiel joué par nos entrepreneurs. Sur ce terrain-là, nous sommes aussi très actifs chez Desjardins. Nous déployons toute la force financière de notre Mouvement et toute l'ingéniosité de nos gens pour contribuer au succès et à la prospérité des entrepreneurs.

Nous avons par exemple noué des alliances avec des partenaires européens – le Crédit Mutuel, le groupe Siparex – pour accompagner nos entrepreneurs qui veulent développer le marché de l'Europe. Pour aider aussi les entrepreneurs européens à faire des affaires ici, à se bâtir un réseau de fournisseurs, de clients et de partenaires.

Avec Siparex, avec la banque publique d'investissement BpiFrance et avec Exportation et Développement Canada (EDC), nous avons lancé le Fonds Transatlantique qui nous permet de co-investir dans des PME françaises et québécoises pour les appuyer dans leur croissance.

La semaine prochaine, je serai à Paris, Londres et Bruxelles pour rencontrer des partenaires. Pour prendre la parole dans les chambres de commerce. Pour travailler à bâtir de nouveaux ponts avec l'Europe dans un contexte où il nous faut tirer parti de l'Accord économique et commercial global avec l'Union européenne.

Déjà, le Port de Montréal a vu son activité augmenter avec l'entrée en vigueur de cet accord. En particulier le transport par conteneur. En raison de l'accès rapide qu'il offre à près d'un milliard de consommateurs (500 millions en Europe et 500 millions en Amérique du Nord), le Port de Montréal occupe une position stratégique en matière de commerce international – un commerce qui se réalise par bateau dans une proportion de 70 %.

En fait, grâce à ses capacités intermodales, c'est tout l'Est de Montréal qui représente un pôle stratégique d'avenir. Je vais, dans mes rencontres en Europe, faire valoir ainsi les grandes forces des marchés québécois et canadien.

Plus de réussites d'entreprises pour des communautés prospères

Au sein du Mouvement Desjardins, le fait que nous accordions une importance centrale au rôle que vous jouez, vous les entrepreneurs, résulte d'un calcul bien simple. Un entrepreneur prospère, ça crée des emplois. Et ceux qui occupent ces emplois ont bien souvent une famille qui s'installe dans la communauté, qui fait vivre ses institutions et ses commerces et dont les membres s'impliquent comme citoyens. Les entreprises prospères ont aussi des fournisseurs, des clients, des partenaires.

C'est en multipliant les réussites d'entreprise que l'on construit des communautés dynamiques et en santé.

Desjardins Entreprises, dans l'Est de Montréal, c'est aujourd'hui au-delà de trois milliards de dollars en financement d'entreprises. C'est par exemple une participation dans le financement du nouveau terminal intermodal de plus de 300 000 pieds carrés de la compagnie XTL Transport, à Rivière-des-Prairies. Un terminal qui est à la fine pointe de la technologie. Nous sommes fiers d'être partenaires de cette entreprise qui vient de débiter ses opérations dans l'Est de Montréal et qui y créera de nouveaux emplois.

Au cours des dernières années, c'est aussi Desjardins Capital qui s'est associé à plusieurs entreprises de l'Est de Montréal, soit pour des projets de transfert d'entreprise, soit pour appuyer leur croissance.

À titre d'exemple, je citerai Multiforme Métal qui conçoit, fabrique et installe des chutes à linge, des chutes à déchets, des conteneurs et autres produits connexes. Fondée en 1986, l'entreprise emploie 23 personnes dans son usine qui est aussi située à Rivière-des-Prairies. En 2017, une jeune entrepreneure, Kristel Miville, souhaitait reprendre les rênes de l'entreprise. Elle a fait appel à Desjardins Capital pour l'appuyer dans ses négociations et obtenir le capital nécessaire à la transaction, qui a été réalisée avec succès. Ce qui a permis d'assurer la pérennité de l'entreprise.

Desjardins Capital est également partenaire de Faspac Plastiks, une entreprise située à Anjou et spécialisée dans les produits d'emballage de plastique flexible. Créée en 1985 par Steven et Robert Polidoro ainsi que Gaston Gaboury, l'entreprise a connu une très belle croissance au cours des 30 dernières années.

En 2016, les actionnaires ont fait appel à Desjardins Capital afin d'appuyer un projet ambitieux d'acquisition et de déménagement dans une nouvelle usine. Mais en avril 2017, quelques jours à peine après que la majorité des équipements aient été déménagés dans les nouveaux locaux, un incendie majeur a totalement détruit la nouvelle usine.

Malgré cet événement tragique, les actionnaires ne se sont pas laissé abattre. Ils ont travaillé fort pour traverser la tempête. Le capital patient injecté par Desjardins Capital a permis à Faspac de traverser la crise et de maintenir des liquidités adéquates pour assurer les opérations dans l'intérim. Aujourd'hui, Faspac a reconstruit son usine et a commandé de nouveaux équipements à la fine pointe de la technologie afin de reprendre le chemin de la croissance.

Ce sont là des exemples d'appuis très concrets apportés à des entrepreneurs qui contribuent au dynamisme de l'Est de Montréal.

Ce dynamisme, nous allons aussi y contribuer par notre partenariat avec votre chambre de commerce. Une des initiatives qui me tenait le plus à cœur à mon arrivée à la présidence du Mouvement Desjardins, c'était de mettre sur pied un Fonds de 100 millions de dollars visant à soutenir les initiatives en provenance des communautés de partout au Québec ainsi qu'en Ontario. Des projets identifiés et soutenus par les caisses locales.

Ici dans l'Est, les caisses ont ensemble décidé de s'associer à deux initiatives de la Chambre. La première, c'est le projet « Ça se passe dans l'Est » qui vise à promouvoir une image renouvelée et actualisée de l'économie de l'Est de Montréal et à faire valoir les atouts distinctifs du territoire auprès des acteurs économiques qui cherchent un lieu d'affaires prometteur. Par nos démarches, on attirera ici des entreprises qui ajouteront leur contribution au dynamisme des communautés de l'Est.

Le second projet est la mise sur pied d'un « Service de promotion et d'accompagnement en innovation » pour les PME. En appuyant les PME dans leurs projets d'innovation, nous allons contribuer à bâtir un réseau d'entreprises innovantes, performantes et génératrices de croissance et d'emplois bien rémunérés dans l'Est de Montréal.

Ce sont quelque 300 000 dollars que nous consacrerons à ces deux projets qui favoriseront l'entrepreneuriat dans l'Est de Montréal.

La coopération pour enrichir la vie des personnes et des communautés

En conclusion, je veux vous dire que si Desjardins peut faire tout cela aujourd'hui, si notre coffre à outils est aussi complet, c'est parce que, comme groupe financier coopératif, nous pouvons compter sur un grand bassin de membres et de clients. C'est parce que des particuliers et des entreprises nous manifestent tous les jours leur confiance en faisant affaire avec Desjardins. Et je leur dis merci !

Plus de membres, plus de clients, plus de gens réunis dans la coopération, sous la bannière Desjardins, ça veut dire plus de retours pour la communauté. Ça veut dire une plus grande capacité à agir de façon concrète sur des enjeux importants pour notre qualité de vie collective. Ça veut dire un moteur de développement encore plus puissant.

Et ça, c'est ce qui a toujours distingué, c'est ce qui distingue aujourd'hui et c'est ce qui continuera de distinguer le Mouvement Desjardins dans notre paysage socioéconomique.

Merci.