

## ÉTUDES RÉGIONALES

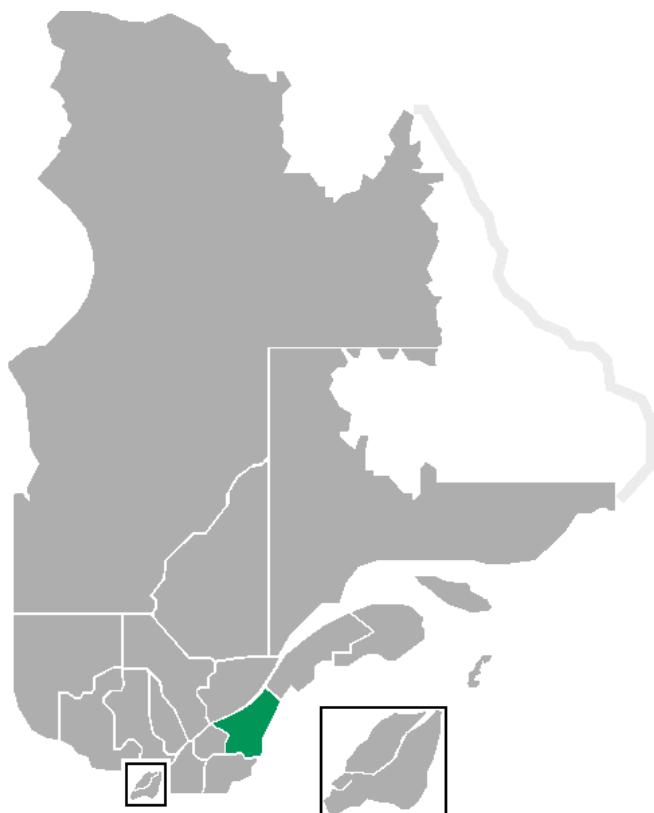
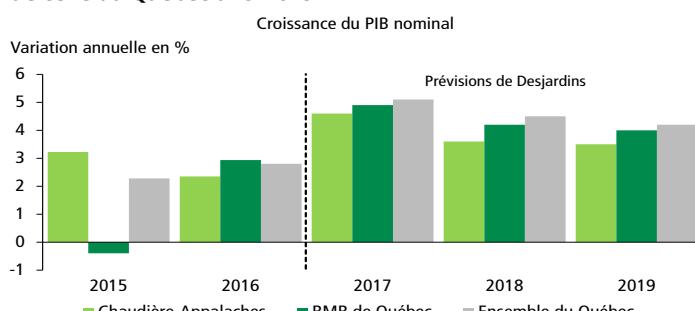
# Région administrative de Chaudière-Appalaches

## Survol et prévisions économiques

### FAITS SAILLANTS

- ▶ L'économie de la région de Chaudière-Appalaches poursuivra son expansion d'ici 2019, mais la cadence attendue sera moins soutenue qu'au niveau provincial (graphique 1). À la suite du rebond de 22,9 % des investissements en 2017, ceux-ci sont appelés à diminuer cette année en raison de la fin de la construction du parc éolien Mont Sainte-Marguerite.
- ▶ Après les pertes observées de 2015 à 2017, l'emploi se redresse de façon marquée dans la région depuis le début de l'année, alors que le taux de chômage, qui demeure le plus faible des régions du Québec, continue à diminuer. Dans ce contexte, le défi de rétention et d'attraction de la main-d'œuvre reste un enjeu de premier plan sur le territoire.

**GRAPHIQUE 1**  
**La croissance économique de la région demeurera en deçà de celle du Québec d'ici 2019**



### TABLE DES MATIÈRES

Principaux indicateurs économiques .....	2	Coup d'œil sur les MRC .....	4	Marché de l'habitation .....	7
Comparaison avec les régions administratives du Québec.....	3	Démographie .....	5	Investissements .....	8
		Marché du travail.....	6	Enjeux régionaux et perspectives .....	9

François Dupuis, vice-président et économiste en chef • Mathieu D'Anjou, économiste en chef adjoint  
Mario Couture, conseiller stratégique et économiste principal • Chantal Routhier, économiste senior

Desjardins, Études économiques : 418-835-2450 ou 1 866-835-8444, poste 5562450 • [desjardins.economie@desjardins.com](mailto:desjardins.economie@desjardins.com) • [desjardins.com/economie](http://desjardins.com/economie)

NOTE AUX LECTEURS : Pour respecter l'usage recommandé par l'Office québécois de la langue française, nous employons dans les textes et les tableaux les symboles \$, M\$ et G pour désigner respectivement les milliers, les millions et les milliards. MISE EN GARDE : Ce document s'appuie sur des informations publiques, obtenues de sources jugées fiables. Le Mouvement des caisses Desjardins ne garantit d'aucune manière que ces informations sont exactes ou complètes. Ce document est communiqué à titre informatif uniquement et ne constitue pas une offre ou une sollicitation d'achat ou de vente. En aucuns cas, il ne peut être considéré comme un engagement du Mouvement des caisses Desjardins et celui-ci n'est pas responsable des conséquences d'une quelconque décision prise à partir des renseignements contenus dans le présent document. Les prix et les taux présentés sont indicatifs seulement parce qu'ils peuvent varier en tout temps, en fonction des conditions de marchés. Les rendements passés ne garantissent pas les performances futures, et les Études économiques du Mouvement des caisses Desjardins n'assument aucune prestation de conseil en matière d'investissement. Les opinions et les prévisions figurant dans les documents sont, sauf indication contraire, celles de l'auteur et ne représentent pas la position officielle du Mouvement des caisses Desjardins. Copyright © 2018, Mouvement des caisses Desjardins. Tous droits réservés.

**TABLEAU 1**
**Principaux indicateurs économiques : Chaudière-Appalaches**

EN % (SAUF SI INDICUÉ)	2015	2016	2017	2018p	2019p
PIB nominal <sup>1</sup> (M\$)	15 845	16 218	16 964	17 575	18 190
<i>Variation annuelle</i>	3,2	2,4	4,6	3,6	3,5
PIB nominal par habitant (\$)	37 503	38 186	39 700	40 929	42 159
<i>Variation annuelle</i>	2,7	1,8	4,0	3,1	3,0
Revenu personnel disponible par habitant (\$)	26 410	26 865	28 208	28 688	29 118
<i>Variation annuelle</i>	3,6	1,7	5,0	1,7	1,5
Emplois (milliers)	219	215	214	221	222
<i>Variation annuelle</i>	-2,1	-1,6	-0,4	3,1	0,2
Taux de chômage	5,0	5,5	3,5	3,0	2,5
Mises en chantier (unités)	1 333	1 843	2 362	1 500	1 400
Ventes de maisons existantes (unités)	2 937	2 910	3 120	3 182	3 039
Prix de vente moyen (\$)	180 175	182 508	184 045	185 149	185 890
<i>Variation annuelle</i>	1,3	1,3	0,8	0,6	0,4
Taux d'inoccupation	3,3	4,6	3,8	3,6	4,0
Investissements totaux <sup>2</sup> (M\$)	1 441	1 379	1 695	1 390	nd
<i>Variation annuelle</i>	-6,4	-4,3	22,9	-18,0	nd
Rémunération hebdomadaire moyenne (\$)	787,6	804,3	850,9	nd	nd
<i>Variation annuelle</i>	3,5	2,1	5,8	nd	nd
Population totale <sup>3</sup> (nombre)	423 067	425 198	427 305	429 390	431 452
<i>Variation annuelle</i>	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Taux d'occupation hôtelier	43,7	47,4	48,8	nd	nd

p : prévisions; nd : non disponible; <sup>1</sup> Correspond au PIB calculé aux prix du marché, moins les prélèvements fiscaux applicables aux produits, plus les subventions à la consommation;

<sup>2</sup> Prévisions de l'Institut de la statistique du Québec; <sup>3</sup> Projections de l'Institut de la statistique du Québec, selon le scénario de référence réalisé en 2014;

Sources : Société canadienne d'hypothèques et de logement, Institut de la statistique du Québec, Fédération des chambres immobilières du Québec par le système Centris®, Tourisme Québec et Desjardins, Études économiques

**TABLEAU 2**
**Principaux indicateurs économiques : ensemble du Québec**

EN % (SAUF SI INDICUÉ)	2015	2016	2017	2018p	2019p
PIB nominal <sup>1</sup> (M\$)	354 642	364 589	383 183	400 426	417 244
<i>Variation annuelle</i>	2,3	2,8	5,1	4,5	4,2
PIB nominal par habitant (\$)	42 961	43 811	45 491	47 175	48 788
<i>Variation annuelle</i>	1,7	2,0	3,8	3,7	3,4
Revenu personnel disponible par habitant (\$)	26 991	27 723	29 273	29 660	29 938
<i>Variation annuelle</i>	2,9	2,7	5,6	1,3	0,9
Emplois (milliers)	4 097	4 133	4 223	4 266	4 288
<i>Variation annuelle</i>	0,9	0,9	2,2	1,0	0,5
Taux de chômage	7,6	7,1	6,1	5,5	5,1
Mises en chantier (unités)	37 926	38 935	46 495	47 000	43 000
Ventes de maisons existantes (unités)	74 122	78 144	82 639	86 000	81 000
Prix de vente moyen pondéré <sup>2</sup> (\$)	271 791	279 832	292 545	306 880	313 938
<i>Variation annuelle</i>	1,4	3,0	4,5	4,9	2,3
Taux d'inoccupation	4,3	4,4	3,4	3,2	3,5
Investissements totaux <sup>3</sup> (M\$)	34 602	34 776	35 890	37 723	nd
<i>Variation annuelle</i>	0,9	0,5	3,2	5,1	nd
Rémunération hebdomadaire moyenne (\$)	830,2	858,5	884,5	nd	nd
<i>Variation annuelle</i>	1,9	3,4	3,0	nd	nd
Population totale <sup>4</sup> (nombre)	8 291 320	8 357 630	8 423 220	8 488 112	8 552 243
<i>Variation annuelle</i>	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
Taux d'occupation hôtelier	55,9	57,8	60,6	nd	nd

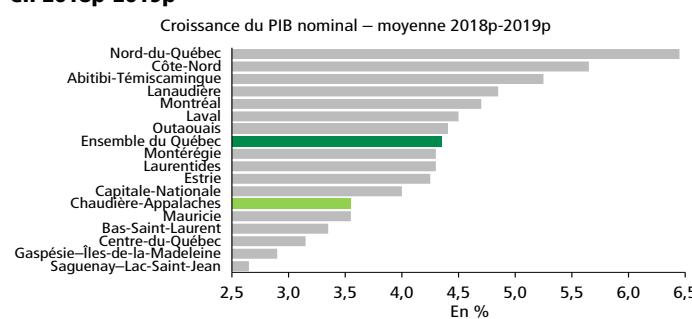
p : prévisions; nd : non disponible; <sup>1</sup> Correspond au PIB calculé aux prix du marché, moins les prélèvements fiscaux applicables aux produits, plus les subventions à la consommation; <sup>2</sup> Calculé par la Fédération des chambres immobilières du Québec; <sup>3</sup> Prévisions de l'Institut de la statistique du Québec; <sup>4</sup> Projections de l'Institut de la statistique du Québec, selon le scénario de référence réalisé en 2014.

Sources : Société canadienne d'hypothèques et de logement, Institut de la statistique du Québec, Fédération des chambres immobilières du Québec par le système Centris®, Tourisme Québec et Desjardins, Études économiques

# Comparaison avec les régions administratives du Québec

- ▶ La croissance économique de Chaudière-Appalaches demeurera moins rapide qu'au niveau provincial d'ici 2019. Elle atteindra, en moyenne, pour cette année et l'an prochain, 3,6 % contre 4,4 % à l'échelle provinciale (graphique 2).
- ▶ Par ailleurs, l'emploi se relève après les pertes enregistrées au cours des trois dernières années et le taux de chômage continue à diminuer. Ce dernier atteindra 2,8 %, en moyenne, pour 2018 et pour 2019, soit le niveau le plus faible qui sera observé parmi les régions du Québec (5,3 % au Québec) (graphique 3).
- ▶ Il importe ici de souligner que la diminution de la part de la population en âge de travailler (graphique 4) a exercé et continuera d'exercer une pression à la baisse sur les taux de chômage de l'ensemble des régions du Québec.
- ▶ Dans Chaudière-Appalaches, le repli du taux de chômage n'a pas reposé sur la bonne tenue du marché du travail. En effet, ce dernier a affiché une baisse de 2,1 % des personnes en emploi de 2012 à 2017, alors que le taux de chômage a diminué de 1,1 point de pourcentage pour atteindre 3,5 % (graphique 9 à la page 6). Au Québec, l'emploi a progressé de 5,4 % au cours de cette période, alors que le taux de chômage est passé de 7,7 % à 6,1 %.
- ▶ Enfin, les investissements devraient se replier de 18,0 % en Chaudière-Appalaches pour atteindre 1,4 G\$ cette année, selon l'Institut de la statistique du Québec (ISQ) (graphique 5).
- ▶ Cette baisse des sommes injectées dans l'économie régionale est attribuable au fléchissement attendu de 31,1 % des investissements en provenance du secteur privé, car ceux du secteur public augmenteront de 3,1 %. La fin de la construction du parc éolien Mont Sainte-Marguerite explique en grande partie cette diminution.

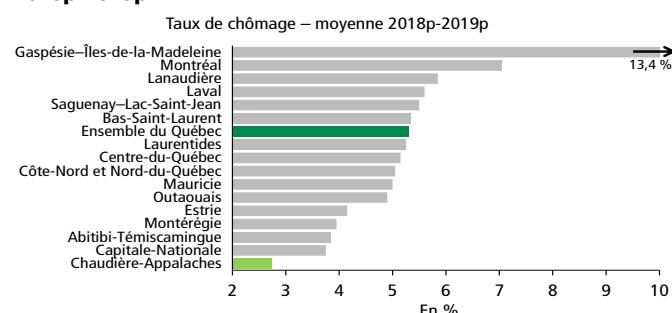
**GRAPHIQUE 2**  
**La hausse moyenne du PIB nominal de la région sera de 3,6 % en 2018p-2019p**



p : prévisions de Desjardins  
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

**GRAPHIQUE 3**

**Le taux de chômage de la région sera le plus faible du Québec en 2018p-2019p**

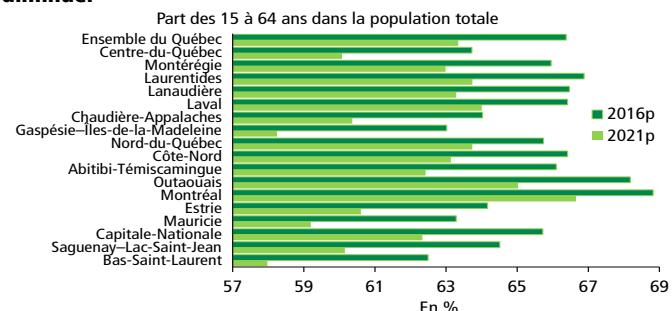


p : prévisions de Desjardins

Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

**GRAPHIQUE 4**

**La part de la population en âge de travailler continuera à diminuer**

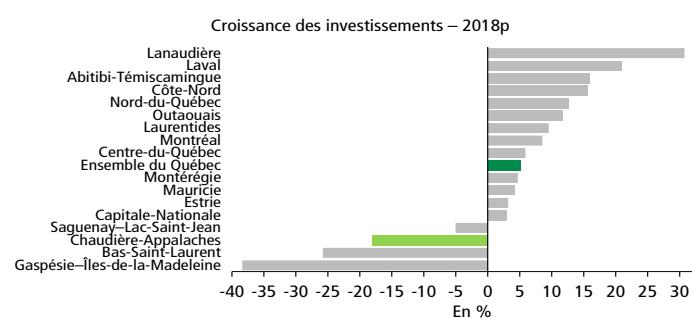


p : projections de l'Institut de la statistique du Québec, selon le scénario de référence réalisé en 2014

Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

**GRAPHIQUE 5**

**Les investissements de la région diminueront en 2018p**



p : prévisions de l'Institut de la statistique du Québec

Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

# Coup d'œil sur les MRC de Chaudière-Appalaches

- ▶ Dans les municipalités régionales de comté (MRC) de Montmagny, de L'Islet, de Kamouraska et de Rivière-du-Loup, au Bas-Saint-Laurent, 37 entrepreneurs ont lancé le *Fonds d'investissement Côte-du-Sud inc.* de 2 M\$ en décembre 2017 afin notamment de soutenir le développement manufacturier.
- ▶ Dans la MRC de Bellechasse, le Groupe Kerry ajoutera une chaîne de production à son usine de Sainte-Claire (17 M\$), ce qui générera 32 emplois en plus d'en consolider 220 autres. En outre, le [Plan de relance économique de la MRC des Etchemins](#) a été lancé en mars 2018 et il sera dédié aux projets de nature récréotouristique, industrielle ou de villégiature. D'autre part, le [Fonds de diversification économique de la MRC des Appalaches](#) de 50 M\$ a été instauré en mai dernier afin notamment d'offrir un soutien aux projets de relève entrepreneuriale.
- ▶ Par ailleurs, la nouvelle campagne promotionnelle [Découvrir Lotbinière chaque jour](#) a été lancée en juin 2018. Elle vise surtout à attirer des personnes de 25 à 45 ans et celles qui souhaitent démarrer une entreprise. En outre, l'événement [Savoir Affaires Beauce](#) s'est tenu en juin 2018 où quatre grands enjeux régionaux ont été abordés, dont le tourisme et « mécatroniser »<sup>1</sup> le manufacturier à l'ère du numérique. Au terme du congrès, six projets ont été retenus, dont Mécatronik Valley, qui consiste à créer un incubateur de la mécatronique.
- ▶ Enfin, 87 M\$ seront investis pour notamment réaliser le projet de voies réservées au transport en commun sur le boulevard Guillaume-Couture à Lévis.

## CARTE 1

Région administrative de Chaudière-Appalaches



Sources : Carrefour Immobilier et Desjardins, Études économiques

<sup>1</sup> La mécatronique est la combinaison synergique et systémique de la mécanique, de l'électronique, de l'automatique et de l'informatique en temps réel. Source : [Mécatronique](#), Wikipédia (Consulté le 28 septembre 2018).

**TABLEAU 3**  
Statistiques des MRC

EN % (SAUF SI INDICUÉ)	POPULATION AU 1 <sup>ER</sup> JUILLET 2017			REVENU DISPONIBLE PAR HABITANT			TAUX DES TRAVAILLEURS <sup>1</sup>	
	2017 (nombre)	2017/2012 TCAM	2012/2007 TCAM	2016 (\$)	2016/2011 TCAM	2010/2005 TCAM	2016	2016-2011 (écart en points de %)
MRC de Beauce-Sartigan	53 097	0,5	0,6	26 640	3,2	4,0	77,5	2,0
MRC de Bellechasse	37 549	0,8	1,3	26 384	3,1	4,1	80,4	2,4
MRC de L'Islet	18 193	-0,4	-0,4	24 393	3,8	4,6	74,3	2,8
MRC de La Nouvelle-Beauce	37 861	1,1	2,0	26 370	3,0	3,0	82,3	1,4
MRC de Lotbinière	32 612	1,4	1,7	26 055	2,7	5,0	79,3	1,5
MRC de Montmagny	22 787	-0,3	0,0	25 301	3,5	4,0	73,8	3,9
MRC des Appalaches	42 726	-0,2	-0,1	25 214	3,7	3,8	71,3	2,7
MRC des Etchemins	16 792	-0,5	-0,5	25 113	5,2	4,0	70,6	3,2
MRC Robert-Cliche	19 590	0,2	0,3	24 545	3,0	3,2	78,5	1,4
Ville de Lévis	145 584	0,6	1,1	28 941	2,4	4,3	81,9	0,9

MRC : municipalité régionale de comté; TCAM : taux de croissance annuel moyen; <sup>1</sup> Le rapport entre le nombre de particuliers de 25-64 ans ayant des revenus d'emploi ou d'entreprise comme principale source de revenus et la population de 25-64 ans d'un territoire donné.

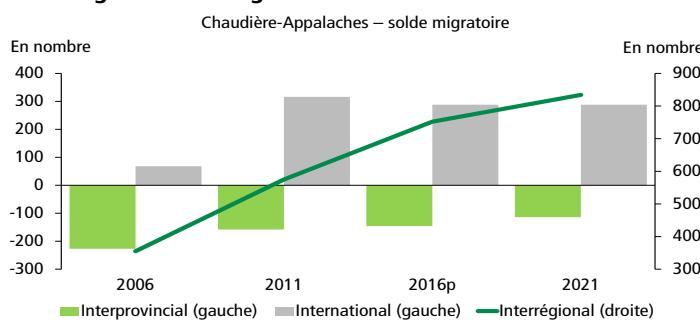
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

# Démographie

- ▶ Suivant la tendance provinciale, l'accroissement démographique de Chaudière-Appalaches ralentira modestement de 2016 à 2021 en regard des cinq années précédentes (+2,4 % contre +2,6 % de 2011 à 2016), selon les projections de l'ISQ (tableau 4). L'apport de la migration interrégionale est appelé à s'accroître légèrement d'ici 2021 (graphique 6).
- ▶ Toutefois, l'évolution de la population sera disparate parmi les MRC de la région (graphique 7). Celles de La Nouvelle-Beauce et de Lotbinière afficheront les progressions les plus importantes, et même qu'elles seront supérieures à la croissance du Québec. D'autre part, les MRC des Etchemins et de L'Islet verront le nombre de leurs résidents décliner de 2016 à 2021.
- ▶ Par ailleurs, la région fait aussi face au défi du renouvellement de la main-d'œuvre, et ce, tel qu'en témoigne la baisse de son indice de remplacement depuis plusieurs années (graphique 8). Ce dernier demeurera en diminution jusqu'en 2023. En 2021, l'indice se chiffrera à 65,4 %, ce

**GRAPHIQUE 6**

**D'ici 2021, les gains migratoires proviendront de l'apport de la migration interrégionale et internationale**



p : projections de l'Institut de la statistique du Québec, selon le scénario de référence réalisé en 2014

Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

**TABLEAU 4**

**Indicateurs démographiques**

VARIATION EN % (SAUF SI INDICUÉ)	POPULATION TOTALE			MÉNAGES		ACCROISSEMENT NATUREL		MIGRATION NETTE <sup>1</sup>	
	CA	RMR	Qc	CA	Qc	CA	Qc	CA	Qc
2011 (nombre)	414 427	776 821	8 007 656	173 775	3 408 424	1 667	28 453	733	46 953
2011/2006	4,4	6,7	4,9	7,9	6,9	---	---	---	---
2016p (nombre)	425 198	811 533	8 357 630	181 661	3 609 298	1 200	26 757	894	38 828
2016/2011	2,6	4,5	4,4	4,5	5,9	---	---	---	---
2021p (nombre)	435 484	841 457	8 677 760	188 150	3 773 386	926	24 477	1 008	36 499
2021/2016	2,4	3,7	3,8	3,6	4,5	---	---	---	---

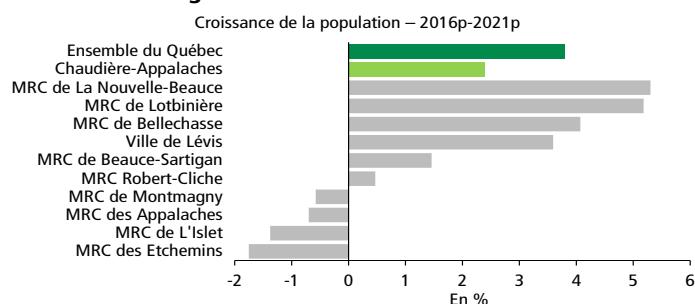
CA : Chaudière-Appalaches; Qc : ensemble du Québec; RMR : région métropolitaine de recensement de Québec; p : projections de l'Institut de la statistique du Québec, selon le scénario réalisé en 2014; <sup>1</sup> Les données ne prennent pas en compte les résidents non permanents.

Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

qui veut dire que pour chaque groupe de 100 personnes qui partira à la retraite, il y aura 65,4 personnes prêtes à intégrer le marché du travail. En regard de 2016, cela représentera un repli de 6,1 points de l'indice.

**GRAPHIQUE 7**

**L'accroissement démographique sera positif dans la majorité des MRC de la région d'ici 2021**



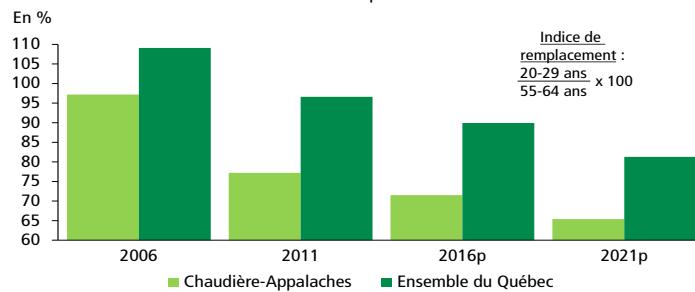
MRC : municipalité régionale de comté; p : projections de l'Institut de la statistique du Québec, selon le scénario de référence réalisé en 2014

Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

**GRAPHIQUE 8**

**Le remplacement de travailleurs sera de plus en plus difficile**

Indice de remplacement

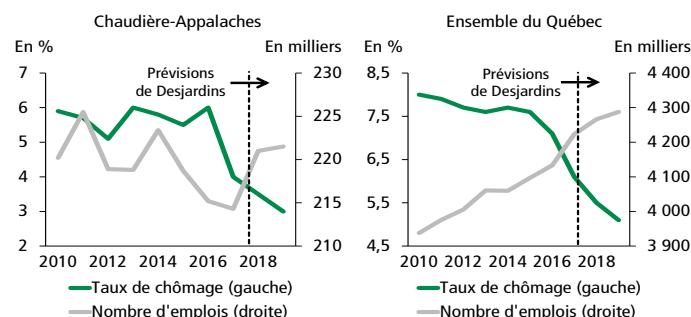


p : projections de l'Institut de la statistique du Québec, selon le scénario de référence réalisé en 2014

Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

# Marché du travail

- ▶ Depuis le début de l'année, le marché du travail est fort dynamique dans la région et le taux de chômage diminue. Ainsi, après s'être replié de 2015 à 2017, l'emploi s'affichera en hausse en 2018 et l'an prochain également. De son côté, le taux de chômage demeurera à la baisse (graphique 9).
- ▶ Le développement du secteur agricole se renforce, alors que les MRC de Bellechasse et des Etchemins ont lancé leur démarche respective d'élaboration d'un Plan de développement de la zone agricole (PDZA) à l'hiver 2018. De leur côté, les MRC de L'Islet et de Lotbinière ont adopté leur PDZA en 2017. Ces plans visent notamment à « déterminer les meilleurs moyens d'exploiter pleinement le potentiel agricole et d'entreprendre des actions concrètes »<sup>1</sup>.
- ▶ En parallèle, dans le monde agroalimentaire, la Boulangerie St-Méthode à Adstock investit 14 M\$ pour agrandir et moderniser son usine de 2018 à 2020, ce qui créera une dizaine d'emplois. De plus, l'entreprise Appalaches Nature construit une usine évaluée à 36 M\$ à Thetford Mines pour la production et la transformation de produits sucrants 100 % naturels, dont le sirop d'érable et le miel, ce qui engendrera 37 nouveaux postes (ouverture prévue en mars 2019). En outre, Les Productions horticoles Demers, qui ont mis cinq ans à développer le concept de production de framboises en serre, une première en Amérique du Nord, entendent maintenant fournir des framboises huit mois par année. À l'été 2018, 150 épiceries au Québec vendaient déjà les framboises. Également, l'*Incubateur agroalimentaire des Appalaches*, ouvert en décembre 2017, qui inclut une terre-école et deux serres, a récemment lancé son projet de production de semences biologiques, des produits de plus en plus en demande, et ce, dans un contexte où l'offre demeure limitée.
- ▶ Par ailleurs, le *créneau d'excellence Bois Chaudière-Appalaches (BOCA)* et l'Université Laval réaliseront au cours des trois prochaines années le projet de recherche

**GRAPHIQUE 9**
**La baisse du taux de chômage se poursuivra**


Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

« Initiative sur la construction industrialisée », lequel vise notamment à augmenter le volume de bois utilisé dans la construction de bâtiments résidentiels, institutionnels et commerciaux au Québec.

- ▶ L'avenir s'est récemment éclairci au Chantier Davie, où plus de 800 mises à pied ont été effectuées depuis un an en raison de la fin d'importants chantiers. En effet, l'entreprise a obtenu un contrat pour l'acquisition et la conversion de trois brise-glaces pour la Garde côtière canadienne, ce qui maintiendra 200 personnes au travail, et ce, jusqu'en 2020. Par la suite, le chantier maritime devrait bénéficier d'une part importante du contrat fédéral de 7 G\$ pour la modernisation de 12 frégates de la Marine royale canadienne.
- ▶ Enfin, l'industrie touristique continue de prendre de l'expansion, et ce, tel qu'en témoigne la progression du taux d'occupation hôtelier depuis trois ans. Il a atteint 48,8 % en 2017, un record en dix ans.

<sup>1</sup> [Plan de développement de la zone agricole \(PDZA\)](#), Gouvernement du Québec (Consulté le 28 septembre 2018).

**TABLEAU 5**
**Marché du travail**

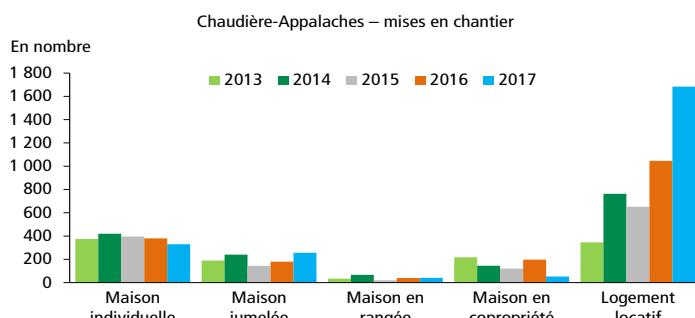
EN % (SAUF SI INDICUÉ)	EMPLOI (MILLIERS)			TAUX DE CHÔMAGE			TAUX D'ACTIVITÉ		TAUX D'EMPLOI	
	CA	RMR	Qc	CA	RMR	Qc	CA	Qc	CA	Qc
2015	218,7	442	4 097	5,0	4,7	7,6	66,0	64,8	62,6	59,9
2016	215,2	439	4 133	5,5	4,6	7,1	65,0	64,6	61,5	60,0
2017	214,3	443	4 223	3,5	4,2	6,1	63,3	64,9	61,1	60,9
2018p	221,0	454	4 266	3,0	3,7	5,5	62,7	64,7	60,9	61,1
2019p	221,5	456	4 288	2,5	3,3	5,1	64,4	64,6	62,5	61,1

CA : Chaudière-Appalaches; Qc : ensemble du Québec; RMR : région métropolitaine de recensement de Québec; p : prévisions de Desjardins  
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

# Marché de l'habitation

- ▶ Le rythme de la construction neuve a fortement progressé pour une deuxième année d'affilée en 2017 en Chaudière-Appalaches et cela est attribuable au dynamisme enregistré dans le segment du logement locatif (graphique 10). Dans ce contexte, il n'est pas étonnant de voir que la construction neuve s'inscrit en baisse depuis le début de l'année dans la région. Ainsi, le bilan pour 2018 sera négatif en regard de 2017. Un autre ralentissement est aussi prévu l'an prochain, et ce, comme au Québec.
- ▶ Pour sa part, le taux d'inoccupation de la région diminuera à 3,6 % en 2018 avant de remonter à 4,0 % en 2019 (respectivement, 3,2 % et 3,5 % au Québec) (tableau 6).
- ▶ Les transactions de revente de propriétés existantes sont, de leur côté, en progression depuis le début de 2018. Une hausse de 2,0 % est ainsi attendue cette année (+4,1 % au Québec). Pour l'an prochain, une baisse est à prévoir, et ce, à l'instar de la province (graphique 11).
- ▶ Comme la situation de surplus s'est de nouveau accentuée au cours des derniers mois dans la région (graphique 12), la croissance du prix de vente moyen demeure modeste depuis

**GRAPHIQUE 10**  
**La construction neuve a de nouveau bondi dans le logement locatif en 2017**



**TABLEAU 6**  
**Marché de l'habitation**

	MISES EN CHANTIER (NOMBRE)			TAUX D'INOCUPATION (%)			REVENTES (NOMBRE)			PRIX DE VENTE MOYEN (\$)		
	CA	RMR	Qc	CA	RMR	Qc	CA	RMR	Qc	CA	RMR	Qc
2015	1 333	5 442	37 926	3,3	4,0	4,3	2 937	6 628	74 122	180 175	264 656	271 791
2016	1 843	4 766	38 935	4,6	4,9	4,4	2 910	6 737	78 144	182 508	265 130	279 832
2017	2 362	6 640	46 495	3,8	4,5	3,4	3 120	6 877	82 639	184 045	265 661	292 545
2018p	1 500	5 500	47 000	3,6	4,3	3,2	3 182	7 021	86 000	185 149	273 099	306 880
2019p	1 400	5 200	43 000	4,0	4,6	3,5	3 039	6 727	81 000	185 890	278 561	313 938

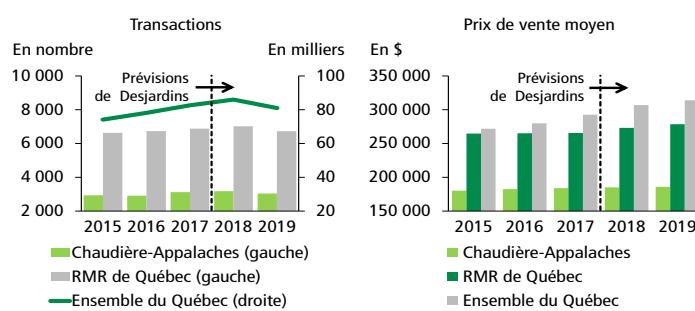
CA : Chaudière-Appalaches; Qc : ensemble du Québec; RMR : région métropolitaine de recensement de Québec; p : prévisions de Desjardins

Sources : Société canadienne d'hypothèques et de logement, Fédération des chambres immobilières du Québec par le système Centris® et Desjardins, Études économiques

le début 2018. Ce dernier devrait croître de 0,6 % en 2018 et de 0,4 % en 2019 (respectivement, +4,9 % et +2,3 % au Québec).

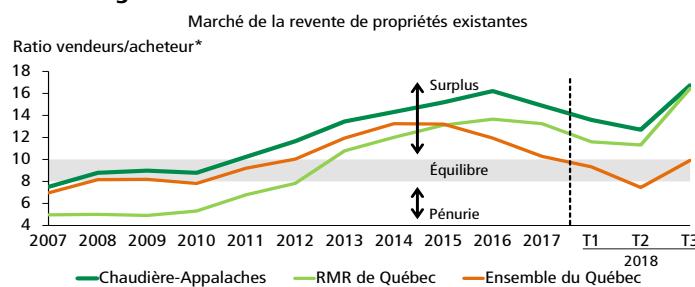
**GRAPHIQUE 11**

**Le marché de la revente de maisons s'essoufflera en 2019**



**GRAPHIQUE 12**

**La situation de surplus s'est de nouveau accentuée dans la région**

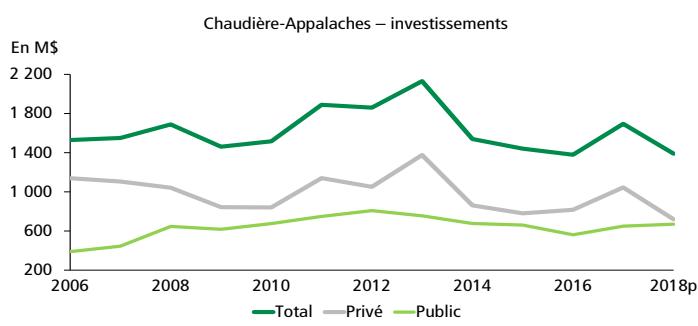


# Investissements

- ▶ Selon les prévisions de l'ISQ, les investissements dans la région seront en diminution de 18,0 % cette année, et ce, à la suite de la hausse de 22,9 % enregistrée en 2017 (graphique 13). La fin de la construction du parc éolien Mont Sainte-Marguerite explique en grande partie cette baisse attendue en 2018.
- ▶ Les perspectives pour 2019 sont favorables et une hausse pourrait même être observée (tableau 8). La présence de nombreux projets soutient ce pronostic.
- ▶ En septembre 2018, les travaux de l'important projet domiciliaire et commercial Umano, situé près du campus de Lévis de l'Université du Québec à Rimouski, ont débuté. Cet investissement de 725 M\$ s'étalera sur dix ans.
- ▶ De plus, le nouveau pôle commercial Harlaka, situé à Lévis, qui comprendra notamment un hôtel, un aréna et une halte routière sera en développement au cours des cinq prochaines années. Ce dernier est estimé à 550 M\$.
- ▶ Parmi les projets qui se poursuivent sur le territoire, on note, la construction de condos Le Proxi (100 M\$), l'érection du Centre régional intégré de cancérologie de

l'Hôtel-Dieu de Lévis (158 M\$) et les investissements à la raffinerie Jean-Gaulin d'Énergie Valero, lesquels atteindront 500 M\$ d'ici 2022.

- ▶ Par ailleurs, un Centre intégré régional de traitement de matières résiduelles ultimes pourrait ouvrir dès 2020 (400 M\$). Ce projet commanderait l'embauche d'environ 300 travailleurs. L'emplacement demeure à déterminer.

**GRAPHIQUE 13**
**Les investissements devraient atteindre 1,4 G\$ en 2018**

**TABLEAU 7**
**Investissements dans la région de Chaudière-Appalaches**

EN M\$ (SAUF SI INDICUÉ)	2016	2017	2018p
<b>Totaux</b>	<b>1 378,9</b>	<b>1 694,5</b>	<b>1 389,6</b>
Variation annuelle (%)	-4,3	22,9	-18,0
Publics	562,2	649,8	669,8
Variation annuelle (%)	-14,9	15,6	3,1
Privés	816,7	1 044,7	719,8
Variation annuelle (%)	4,7	27,9	-31,1
<b>Secteurs<sup>1</sup></b>			
Primaire	90,4	94,8	95,6
Secondaire	265,5	244,4	178,6
Tertiaire	970,5	1 308,1	1 068,1
Construction	52,4	47,3	47,3

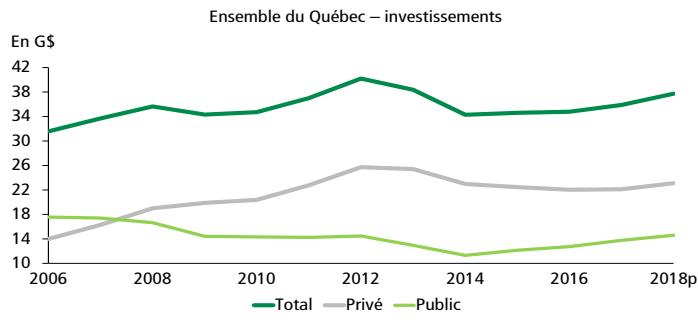
p : prévisions de l'Institut de la statistique du Québec; <sup>1</sup> Répartition approximative à partir d'une compilation faite par Desjardins, Études économiques.

Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

**TABLEAU 8**
**Liste des investissements importants**

VALEUR EN M\$	SITE	PROPRIÉTAIRE	TYPE DE CONSTRUCTION	DATE DE	
				Début	Fin
725	Lévis	Groupe CSB	Projet domiciliaire et commercial Umano	2018	2028
500	Lévis	Raffinerie Jean-Gaulin – Énergie Valero inc.	Divers projets	2018	2022

Sources : Commission de la construction du Québec et Desjardins, Études économiques

**GRAPHIQUE 14**
**Les investissements devraient se chiffrer à 37,7 G\$ en 2018**


# Enjeux régionaux et perspectives

- ▶ La disponibilité de la main-d'œuvre dans la région est un défi de tous les instants, alors que le taux de chômage est historiquement faible, que le vieillissement démographique s'accentue et que les départs à la retraite se multiplient. Dans ce contexte de rareté relative de travailleurs, des entreprises se retrouvent à rallonger les délais de livraison ou, encore, à reporter l'expansion de leurs activités. Parmi les moyens mis de l'avant pour attirer et retenir la main-d'œuvre, il y a la hausse des salaires, la bonification d'avantages sociaux, l'accroissement de la productivité et l'immigration. Plusieurs autres initiatives sont aussi développées pour améliorer l'attraction et favoriser le maintien des résidents dans les MRC (graphique 15).
- ▶ La mobilité des personnes et des marchandises constitue un enjeu croissant dans la région. Plusieurs propositions sont toutefois développées pour atténuer la pression sur le réseau routier. On note, par exemple, le projet du troisième lien routier entre Québec et Lévis ainsi que la réalisation d'une étude d'opportunité pour le prolongement de l'autoroute 73 en boulevard urbain afin d'améliorer la fluidité et la sécurité dans le secteur de Saint-Georges. Également, une initiative conjointe des Chambres de commerce de Québec et de Lévis a été lancée en juin 2018 afin d'accroître la mobilité dans la région métropolitaine de Québec. « En plus d'une campagne de sensibilisation, de la diffusion d'un guide des bonnes pratiques en matière de mobilité durable produit par la Communauté métropolitaine de Québec, un projet pilote verra le jour dès septembre. Ce dernier permettra à dix entreprises de Québec et de Lévis de bénéficier d'un accompagnement personnalisé pour implanter de nouvelles mesures favorisant la mobilité durable en entreprise »<sup>1</sup>. En parallèle, l'élargissement de l'autoroute 20 en direction est, qui devrait se terminer en 2019, devrait accroître la fluidité. Enfin, la Ville de Lévis a interpellé le gouvernement du Québec pour « créer une cellule d'interventions prioritaires pour améliorer à très court terme la fluidité de la circulation

**TABLEAU 9**
**Indicateurs économiques**

VARIATION EN % (SAUF SI INDICUÉ)	2017	2018p	2019p
PIB réel – États-Unis	2,2	2,9	2,7
– Canada	3,0	2,1	2,1
– Québec	3,0	2,6	2,0
– Zone Euro	2,5	2,1	2,0
– Chine	6,9	6,6	6,3
– Monde	3,7	3,8	3,7
Dollar canadien (\$ US/\$ CAN)*	0,77	0,77	0,79
Pétrole WTI (\$US/baril)*	51,00	68,00	72,00
Indice LMEX (niveau)*	2 969	3 190	3 300

WTI : West Texas Intermediate ; LMEX : London Metal Exchange ; p : prévisions de Desjardins en date d'octobre 2018, une mise à jour mensuelle est disponible dans nos Prévisions économiques et financières ; \* Moyenne annuelle.

Sources : Datastream, Banque mondiale, Consensus Forecasts et Desjardins, Études économiques

**GRAPHIQUE 15**
**Initiatives pour attirer et retenir la main-d'œuvre en Chaudière-Appalaches**

- ✓ L'entreprise Umano Medical à L'Islet ouvrira un bureau satellite à Lévis afin de pouvoir retenir son personnel et attirer de nouveaux travailleurs.
- ✓ Le Mouvement Desjardins soutient le covoiturage : les covoitureurs ont, entre autres, un retour garanti à domicile en cas d'urgence par l'entremise d'un remboursement des frais de taxi.
- ✓ La Fonderie Poitras a érigé un petit quartier résidentiel à proximité de l'usine afin d'accueillir une quinzaine de travailleurs des Philippines.
- ✓ Lévis a mis sur pied le Comité consultatif sur la main-d'œuvre afin de trouver des idées novatrices pour contrer les difficultés de recrutement.
- ✓ Les établissements d'enseignement supérieur de la région de Chaudière-Appalaches (l'Université du Québec à Rimouski, le Cégep de Lévis-Lauzon, le Cégep de Thetford et le Cégep Beauce-Appalaches) mettront sur pied un pôle régional en enseignement supérieur afin de « déployer une série d'actions concertées pour créer un partenariat avec le marché du travail et recruter davantage d'étudiants étrangers. Une offre de formation actualisée sera développée pour répondre avec souplesse et rapidité aux besoins de la région en main-d'œuvre qualifiée »<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Investissement de 500 000 \$ pour un nouveau pôle régional en enseignement supérieur dans la région de la Chaudière-Appalaches, gouvernement du Québec, 16 juillet 2018.

Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

sur les différents axes routiers. La Ville de Lévis souhaite ainsi que le viaduc Saint-Omer soit réalisé à très court terme par le ministère des Transports, de la Mobilité durable et de l'Électrification des transports »<sup>2</sup>.

- ▶ Par ailleurs, dans le cadre de l'appel de projets pour la création de pôles régionaux d'innovation au Québec, le ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation du Québec a retenu en août 2018 l'initiative présentée par Chaudière-Appalaches Économique dans la région. « Les pôles régionaux d'innovation permettront d'orienter les entrepreneurs actuels ou en devenir vers des services d'accompagnement spécialisés ou encore de les aider à saisir des occasions d'affaires, de concert avec les partenaires régionaux existants »<sup>3</sup>. En outre, un laboratoire de recherche sur l'intelligence artificielle ouvrira prochainement ses portes à Lévis par Bases.ai. (50 M\$), alors qu'à Montmagny, une stratégie en technologies de l'information destinée aux jeunes, qui se déroulera sur 24 mois, a été lancée. Parmi les initiatives qui seront réalisées, il y a l'intégration d'un concept d'innovation ouverte en lien avec les besoins des entreprises, appelé FABLAb<sup>4</sup>.

<sup>1</sup> [Employeurs en mouvement - Les chambres de commerce de Québec et de Lévis mettent en place une initiative visant à améliorer la mobilité dans la région métropolitaine de Québec](#), Cabinet de la ministre déléguée aux transports, 27 juin 2017.

<sup>2</sup> [UNE MOBILITÉ DURABLE, EFFICACE et sur mesure pour Lévis](#), Ville de Lévis, 21 juin 2017.

<sup>3</sup> [Sélection du pôle régional d'innovation en Chaudière-Appalaches](#), Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation, 10 août 2018.

<sup>4</sup> Les FABLabs se définissent comme un espace de collaboration et de co-création mettant en commun les savoirs, les expertises, les ressources et l'imagination de personnes provenant de tous les horizons. Source : [NovaScience verse 85 000 \\$ pour la stratégie « Montmagny, ses jeunes, ses entreprises et ses projets en innovation »](#), MRC de Montmagny, 28 septembre 2018.