

ÉTUDES RÉGIONALES

Région administrative du Saguenay–Lac-Saint-Jean

Survol et prévisions économiques

FAITS SAILLANTS

- ▶ La croissance économique du Saguenay–Lac-Saint-Jean progressera modestement en 2017 et en 2018. Celle-ci, qui demeurera moins soutenue qu'au Québec (graphique 1), aura de la difficulté à accélérer davantage la cadence puisque deux de ses principales industries demeureront sous pression. Dans le secteur de l'aluminium, les efforts de rationalisation des coûts se poursuivent au sein des grandes entreprises; alors que dans la foresterie, les négociations canado-américaines sur le bois d'œuvre amènent déjà leur lot d'incertitudes.
- ▶ L'essentiel de la croissance du PIB nominal de la région proviendra de secteurs tels que la construction, l'agroalimentaire et le tourisme. De leur côté, les investissements régionaux pourraient se stabiliser, voire croître légèrement au cours de 2017 et de 2018.



GRAPHIQUE 1
La croissance économique de la région demeurera moins rapide que celle du Québec

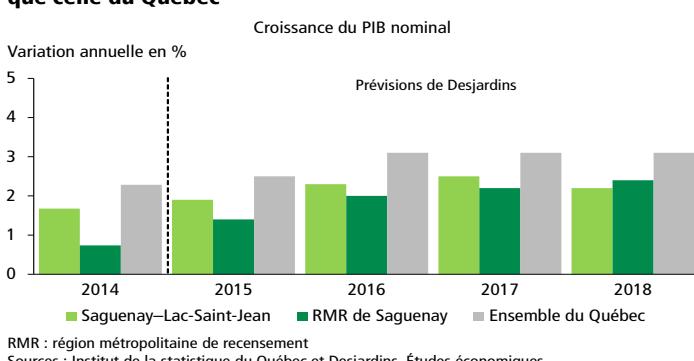


TABLE DES MATIÈRES

Principaux indicateurs économiques	2	Coup d'œil sur les MRC	4	Marché de l'habitation	8
Comparaison avec les régions administratives du Québec.....	3	Démographie	6	Investissements	9
		Marché du travail.....	7	Enjeux régionaux et perspectives	10

François Dupuis, vice-président et économiste en chef

Mario Couture, conseiller stratégique et économiste principal • Chantal Routhier, économiste

Desjardins, Études économiques : 418-835-2410 ou 1 866-835-8444, poste 5562410 • desjardins.economie@desjardins.com • desjardins.com/economie

NOTE AUX LECTEURS: Pour respecter l'usage recommandé par l'Office québécois de la langue française, nous employons dans les textes et les tableaux les symboles \$, M\$ et G\$ pour désigner respectivement les milliers, les millions et les milliards. MISE EN GARDE: Ce document s'appuie sur des informations publiques, obtenues de sources jugées fiables. Le Mouvement des caisses Desjardins ne garantit d'aucune manière que ces informations sont exactes ou complètes. Ce document est communiqué à titre informatif uniquement et ne constitue pas une offre ou une sollicitation d'achat ou de vente. En aucun cas, il ne peut être considéré comme un engagement du Mouvement des caisses Desjardins et celui-ci n'est pas responsable des conséquences d'une quelconque décision prise à partir des renseignements contenus dans le présent document. Les prix et les taux présentés sont indicatifs seulement parce qu'ils peuvent varier en tout temps, en fonction des conditions de marchés. Les rendements passés ne garantissent pas les performances futures, et les Études économiques du Mouvement des caisses Desjardins n'assument aucune prestation de conseil en matière d'investissement. Les opinions et les prévisions figurant dans les documents sont, sauf indication contraire, celles de l'auteur et ne représentent pas la position officielle du Mouvement des caisses Desjardins. Copyright © 2017, Mouvement des caisses Desjardins. Tous droits réservés.

TABLEAU 1
Principaux indicateurs économiques : Saguenay–Lac-Saint-Jean

EN % (SAUF SI INDICUÉ)	2014	2015	2016	2017p	2018p
PIB nominal ¹ (M\$)	10 335	10 532	10 774	11 043	11 286
<i>Variation annuelle</i>	1,7	1,9	2,3	2,5	2,2
PIB nominal par habitant (\$)	37 225	37 807	38 640	39 569	40 403
<i>Variation annuelle</i>	1,7	1,6	2,2	2,4	2,1
Revenu personnel disponible par habitant (\$)	24 654	25 331	26 091	26 795	27 358
<i>Variation annuelle</i>	1,3	2,7	3,0	2,7	2,1
Emplois (milliers)	127	128	127	127	127
<i>Variation annuelle</i>	-0,8	1,0	-1,2	0,2	0,1
Taux de chômage	9,9	8,3	7,9	7,8	7,7
Mises en chantier (unités)	861	667	615	584	543
Ventes de maisons existantes (unités)	1 678	1 744	1 690	1 715	1 733
Prix de vente moyen (\$)	172 833	164 460	165 729	169 872	172 930
<i>Variation annuelle</i>	-1,2	-4,8	0,8	2,5	1,8
Taux d'inoccupation	4,4	6,9	6,7	6,6	6,5
Investissements totaux ² (M\$)	1 179	1 250	1 093	nd	nd
<i>Variation annuelle</i>	-5,8	6,0	-12,5	nd	nd
Rémunération hebdomadaire moyenne (\$)	796,2	814,8	814,6	nd	nd
<i>Variation annuelle</i>	2,6	2,3	0,0	nd	nd
Population totale ³ (nombre)	278 314	278 566	278 825	279 086	279 343
<i>Variation annuelle</i>	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Taux d'occupation hôtelier	39,6	42,8	46,4	nd	nd

p : prévisions; nd : non disponible; ¹ Correspond au PIB calculé aux prix du marché, moins les prélèvements fiscaux applicables aux produits, plus les subventions à la consommation;

² Prévisions de l'Institut de la statistique du Québec; ³ Projections de l'Institut de la statistique du Québec, selon le scénario de référence réalisé en 2014.

Sources : Société canadienne d'hypothèques et de logement, Institut de la statistique du Québec, Fédération des chambres immobilières du Québec par le système Centris®, Tourisme Québec et Desjardins, Études économiques

TABLEAU 2
Principaux indicateurs économiques : ensemble du Québec

EN % (SAUF SI INDICUÉ)	2014	2015	2016	2017p	2018p
PIB nominal ¹ (M\$)	340 773	349 292	360 120	371 284	382 794
<i>Variation annuelle</i>	2,3	2,5	3,1	3,1	3,1
PIB nominal par habitant (\$)	41 482	42 127	43 089	44 079	45 098
<i>Variation annuelle</i>	1,5	1,6	2,3	2,3	2,3
Revenu personnel disponible par habitant (\$)	26 152	26 857	27 561	28 359	29 014
<i>Variation annuelle</i>	1,9	2,7	2,6	2,9	2,3
Emplois (milliers)	4 060	4 097	4 133	4 191	4 212
<i>Variation annuelle</i>	0,0	0,9	0,9	1,4	0,5
Taux de chômage	7,7	7,6	7,1	6,5	6,5
Mises en chantier (unités)	38 810	37 926	38 935	42 000	40 000
Ventes de maisons existantes (unités)	70 620	74 123	78 231	80 000	81 000
Prix de vente moyen pondéré ² (\$)	271 172	275 210	283 306	293 222	299 966
<i>Variation annuelle</i>	1,3	1,5	2,9	3,5	2,3
Taux d'inoccupation	3,7	4,3	4,4	4,6	4,5
Investissements totaux ³ (M\$)	34 288	33 853	36 266	nd	nd
<i>Variation annuelle</i>	-10,6	-1,3	7,1	nd	nd
Rémunération hebdomadaire moyenne (\$)	814,4	830,2	858,5	nd	nd
<i>Variation annuelle</i>	2,6	1,9	3,4	nd	nd
Population totale ⁴ (nombre)	8 223 840	8 291 320	8 357 630	8 423 220	8 488 112
<i>Variation annuelle</i>	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
Taux d'occupation hôtelier	55,1	55,9	57,8	nd	nd

p : prévisions; nd : non disponible; ¹ Correspond au PIB calculé aux prix du marché, moins les prélèvements fiscaux applicables aux produits, plus les subventions à la consommation; ² Calculé par la Fédération des chambres immobilières du Québec; ³ Prévisions de l'Institut de la statistique du Québec; ⁴ Projections de l'Institut de la statistique du Québec, selon le scénario de référence réalisé en 2014.

Sources : Société canadienne d'hypothèques et de logement, Institut de la statistique du Québec, Fédération des chambres immobilières du Québec par le système Centris®, Tourisme Québec et Desjardins, Études économiques

Comparaison avec les régions administratives du Québec

Dans l'ensemble, le Saguenay–Lac-Saint-Jean affiche des perspectives économiques somme toute modestes en regard des autres régions du Québec pour 2017 et pour 2018 (graphique 2). Le marché du travail progressera à très bas régime, alors que le taux de chômage restera supérieur à la moyenne québécoise (graphique 3).

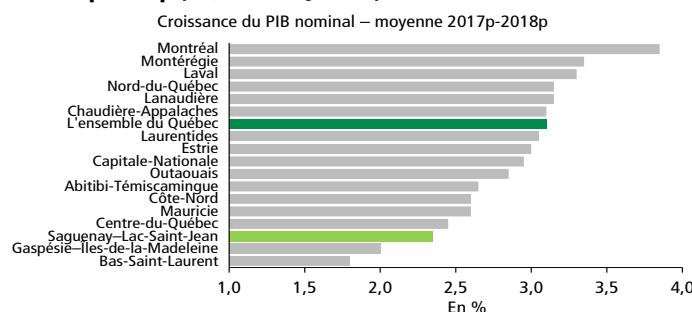
En parallèle, les investissements se sont affaiblis en 2015-2016 (graphique 4) à la suite de l'achèvement de plusieurs chantiers, dont la construction du parc éolien Rivière-du-Moulin, le prolongement de la route 167 et l'érection du centre de détention à Roberval.

Toutefois, comme de nombreux autres projets se poursuivront, dont la construction de la nouvelle ligne à 735 kV de la Chamouchouane–Bout-de-l'Île par Hydro-Québec et l'agrandissement de l'urgence de l'Hôpital d'Alma, les investissements de la région sont appelés à se stabiliser, voire à s'accroître légèrement au cours de 2017 et de 2018.

Par ailleurs, les résidents du Saguenay–Lac-Saint-Jean tendent à demeurer sur le territoire au lieu de quitter vers d'autres régions, ce qui permet d'atténuer les pertes de résidents depuis 2001 (graphique 5).

Selon les projections de l'Institut de la statistique du Québec réalisées en 2014, le solde migratoire interrégional sera positif pour la première fois en 2019 et atteindra 37 résidents supplémentaires. Ce gain peut sembler mince, mais lorsqu'on le compare aux pertes observées d'environ 660 personnes en 2009, soit dix ans plus tôt, cela constitue une nette avancée.

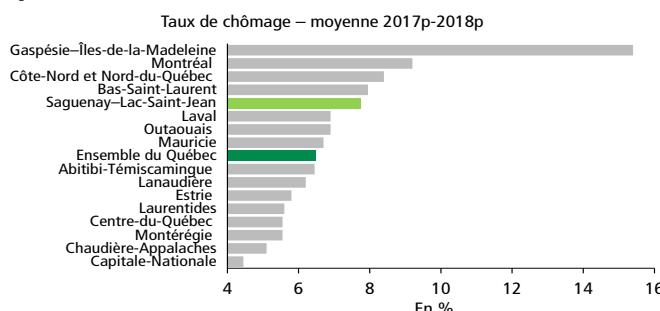
GRAPHIQUE 2
La hausse moyenne du PIB nominal de la région sera de 2,4 % en 2017p-2018p (+3,1 % au Québec)



p : prévisions de Desjardins
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

GRAPHIQUE 3

Le taux de chômage de la région sera parmi les cinq plus élevés au Québec

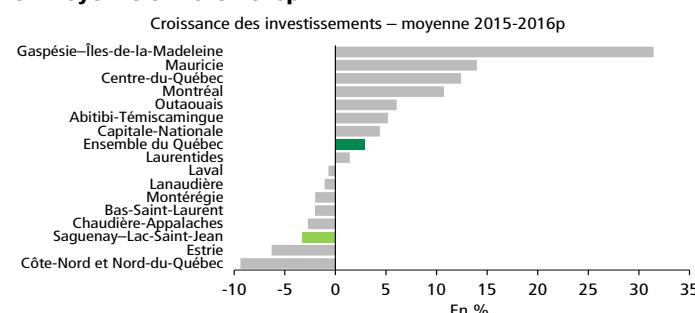


p : prévisions de Desjardins

Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

GRAPHIQUE 4

Les investissements de la région auraient diminué de 3,3 % en moyenne en 2015-2016p

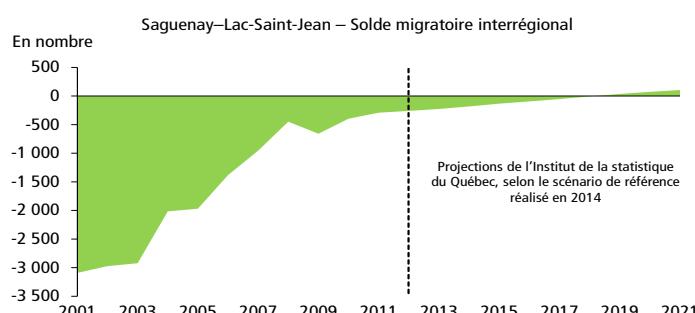


p : prévisions de l'Institut de la statistique du Québec

Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

GRAPHIQUE 5

Depuis 2001, le solde migratoire interrégional s'est considérablement rétabli



Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

Coup d'œil sur les MRC du Saguenay–Lac-Saint-Jean

Au chapitre du revenu personnel disponible et du taux des travailleurs, l'ensemble des municipalités régionales de comté (MRC) de la région a affiché des résultats positifs au cours des dernières années (tableau 3). C'est le signe de la résilience des économies locales qui ont dû composer, notamment, avec une diminution de leur population et un contexte difficile dans l'industrie forestière.

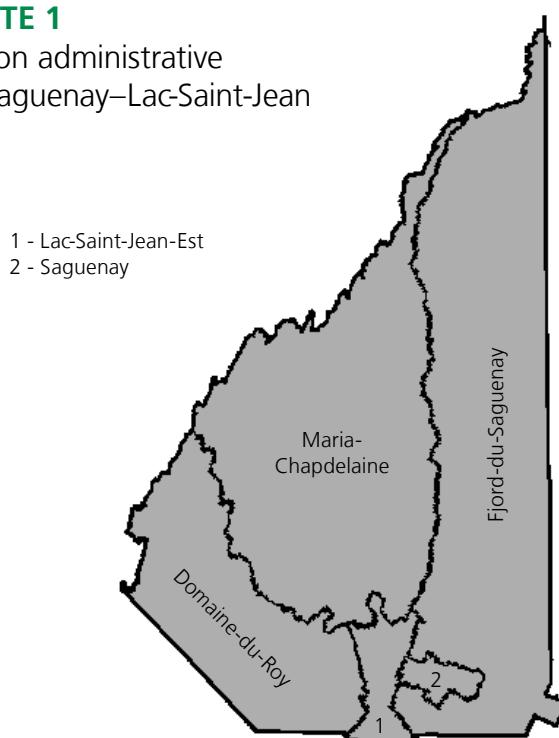
La variété de projets dans les MRC de la région permet de conserver un certain dynamisme. Par exemple, on note la création d'un nouvel organisme de promotion et de développement touristique à Dolbeau-Mistassini en décembre 2016 et l'arrivée du chocolat des Pères Trappistes dans plus de 300 épiceries du Québec. À Saint-Félicien, on s'affaire à l'élaboration d'un projet de quartier écologique le « Luxuor » et à plus long terme, une usine pilote de transformation de la biomasse forestière en gaz naturel pourrait voir le jour.

En outre, on mise sur la *Carte citoyenne* pour stimuler l'achat local à Normandin (carte qui permet d'accumuler des points convertibles en argent pour effectuer d'autres achats et obtenir des services dans la ville), alors qu'une bleuetière d'enseignement et de recherche verra le jour dans la MRC de Maria-Chapdelaine. Un plan d'action sera aussi déployé pour faire de la MRC une destination touristique compétitive. S'ajoutent à cela l'investissement de 6 M\$ pour l'ajout de nouvelles infrastructures portuaires à La Baie, afin de répondre à la demande grandissante des croisières internationales, le nouveau schéma d'urbanisme à Chicoutimi, qui vise à repositionner le centre-ville, et le lancement du premier plan de développement de la zone agricole de la MRC du Fjord-du-Saguenay.

De plus, le Bureau des congrès de Tourisme Alma Lac-Saint-Jean, créé en janvier 2017, a déjà annoncé la tenue d'un événement d'envergure pour octobre, soit le cinquième Forum Naturallia, lequel regroupe des entreprises du domaine des mines, des

CARTE 1

Région administrative du Saguenay–Lac-Saint-Jean



Sources : Carrefour Immobilier et Desjardins, Études économiques énergies renouvelables, de la forêt et des technologies de pointe, jusqu'à 300 entreprises sont attendues.

Par ailleurs, la MRC de Lac-Saint-Jean-Est et la Ville d'Alma se sont regroupées au sein d'un nouvel organisme afin d'orienter et de planifier l'avenir de leur développement économique. Enfin, Alma célébrera son 150^e anniversaire en 2017, ce qui générera davantage de festivités et d'événements.

TABLEAU 3

Statistiques des MRC

EN % (SAUF SI INDICUÉ)	POPULATION AU 1 ^{ER} JUILLET 2016			REVENU DISPONIBLE PAR HABITANT			TAUX DES TRAVAILLEURS ¹	
	2016 (nombre)	2016/2011 TCAM	2011/2006 TCAM	2015 (\$)	2015/2010 TCAM	2009/2004 TCAM	2015	2015-2010 (écart en points de %)
MRC de Lac-Saint-Jean-Est	53 405	0,2	0,5	24 972	2,8	4,0	70,4	2,1
MRC de Maria-Chapdelaine	25 103	-0,2	-0,4	23 482	3,4	2,8	69,4	4,7
MRC du Domaine-du-Roy	31 670	-0,2	-0,1	24 543	3,1	3,3	69,5	3,1
MRC du Fjord-du-Saguenay	21 984	1,1	0,6	25 412	3,7	4,7	68,8	3,9
Ville de Saguenay	145 070	-0,1	0,2	25 942	2,5	4,0	71,1	1,4

MRC : municipalité régionale de comté; TCAM : taux de croissance annuel moyen; ¹ Le rapport entre le nombre de particuliers de 25-64 ans ayant des revenus d'emploi ou d'entreprise comme principale source de revenus et la population de 25-64 ans d'un territoire donné.

Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

Démographie

À l'instar de nombreuses autres régions du Québec, l'accroissement démographique sera de moins en moins rapide au cours des prochaines années au Saguenay–Lac-Saint-Jean, selon les projections de l'Institut de la statistique du Québec. La hausse attendue de 2016 à 2021 devrait se chiffrer à 0,4 % contre 0,6 % de 2011 à 2016 et à 1,1 % de 2006 à 2011 (tableau 4). C'est la contribution de la migration (arrivées moins départs) qui permettra à la population de la région de demeurer en croissance d'ici 2021, car l'accroissement naturel (naissances moins décès) sera négatif (graphique 6).

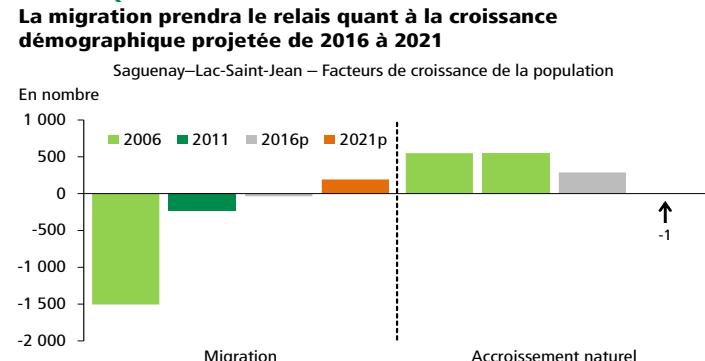
Du côté des MRC (graphique 7), la progression de la population dans celle du Fjord-du-Saguenay sera notamment soutenue par l'apport de la migration inter-MRC, alors que dans celle du Lac-Saint-Jean-Est, elle reposera surtout sur l'apport de l'accroissement naturel (naissances moins décès). Or, comme le vieillissement démographique restera plus prononcé au sein des MRC du Domaine-du-Roy et de Maria-Chapdelaine, le nombre de leurs résidents continuera à diminuer d'ici 2021. Enfin, la

population en âge de travailler au Saguenay–Lac-Saint-Jean, soit les 20-64 ans, restera en baisse d'ici 2021, alors que le groupe des 65 ans et plus sera en augmentation (graphique 8).

GRAPHIQUE 6

La migration prendra le relais quant à la croissance démographique projetée de 2016 à 2021

Saguenay–Lac-Saint-Jean – Facteurs de croissance de la population



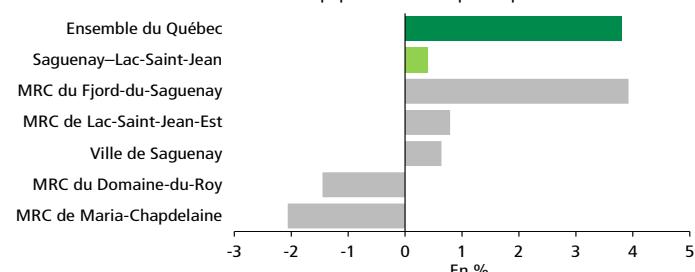
p : projections de l'Institut de la statistique du Québec, selon le scénario de référence réalisé en 2014
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

MRC : municipalité régionale de comté; p : projections de l'Institut de la statistique du Québec, selon le scénario de référence réalisé en 2014
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

GRAPHIQUE 7

La MRC du Fjord-du-Saguenay affichera une hausse comparable à celle du Québec d'ici 2021

Croissance de la population – 2016p-2021p

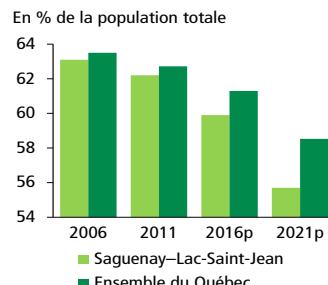


MRC : municipalité régionale de comté; p : projections de l'Institut de la statistique du Québec, selon le scénario de référence réalisé en 2014
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

GRAPHIQUE 8

La population en âge de travailler (20-64 ans) demeurera sur sa tendance baissière

20-64 ans



p : projections de l'Institut de la statistique du Québec, selon le scénario de référence réalisé en 2014
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

65 ans et plus

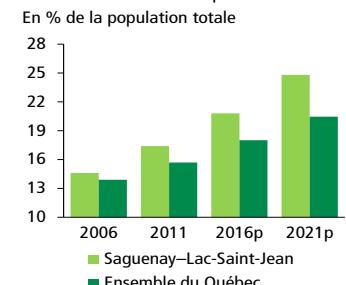


TABLEAU 4

Indicateurs démographiques

VARIATION EN % (SAUF SI INDICUÉ)	POPULATION TOTALE			MÉNAGES		ACCROISSEMENT NATUREL		MIGRATION NETTE ¹	
	SLSJ	RMR	Qc	SLSJ	Qc	SLSJ	Qc	SLSJ	Qc
2011 (nombre)	277 249	159 383	8 007 656	119 550	3 408 424	551	28 453	-234	46 953
2011/2006	1,1	1,3	4,9	4,7	6,9	---	---	---	---
2016p (nombre)	278 825	161 160	8 357 630	122 798	3 609 298	288	26 757	-35	38 828
2016/2011	0,6	1,1	4,4	2,7	5,9	---	---	---	---
2021p (nombre)	280 078	162 717	8 677 760	124 625	3 773 386	-1	24 477	192	36 499
2021/2016	0,4	1,0	3,8	1,5	4,5	---	---	---	---

SLSJ : Saguenay–Lac-Saint-Jean; Qc : ensemble du Québec; RMR : région métropolitaine de recensement de Saguenay; p : projections de l'Institut de la statistique du Québec, selon le scénario réalisé en 2014;

¹ Les données ne prennent pas en compte les résidents non permanents.

Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

Marché du travail

Le marché du travail évoluera modestement dans la région d'ici 2018, alors que les industries forestières et de l'aluminium feront face à des enjeux importants.

Dans la foresterie, les difficultés liées, entre autres, à l'approvisionnement et aux négociations entre le Canada et les États-Unis sur le bois d'œuvre ralentiront l'industrie. De plus, la surtaxe de 17 % à 20 % imposée par le département américain du Commerce sur le papier surcalandré en provenance du Canada continuera d'affecter négativement la compétitivité et la rentabilité des entreprises qui exportent aux États-Unis. Cela sera notamment le cas des usines de Produits forestiers Résolu situées à Dolbeau-Mistassini et à Kénogami.

Or, les efforts pour trouver de nouveaux débouchés se poursuivent, notamment à l'usine de Produits forestiers Résolu à Kénogami où une étude sera réalisée pour identifier des activités de remplacement à la suite de la fermeture de la machine no 6 en 2011. De plus, 16 M\$ ont été investis en 2016 pour accroître la compétitivité de cinq scieries dans la région et l'entreprise projette d'injecter 25 M\$ pour développer le marché des filaments cellulosiques.

Dans l'aluminium, les prix sur les marchés mondiaux devraient croître en 2017 et en 2018 (tableau 9 à la page 9), mais modestement. Les efforts de rationalisation des coûts se poursuivront donc au sein des industries et Rio Tinto n'échappera pas à cette tendance. Ainsi, la réalisation de la phase 2 à l'usine d'Alma de Rio Tinto, entre autres, demeure donc tributaire de l'amélioration des conditions sur les marchés internationaux. Toutefois, l'entreprise poursuit la diversification de ses activités, notamment dans le domaine de l'automobile.

Parmi les secteurs qui devraient être en expansion dans la région, on note la construction, l'agroalimentaire et le tourisme. En effet, les heures travaillées dans la construction devraient être légèrement en hausse en 2017 en raison des travaux liés

à la ligne électrique de la Chamouchouane–Bout-de-l'Île, selon la Commission de la construction du Québec. Dans l'agroalimentaire, le projet de Serres Toundra à Saint-Félicien, qui se déployera jusqu'en 2020, permettra à terme de générer 400 emplois et l'entreprise Nutrinor, qui construit une usine de transformation de produits laitiers à Alma, dont l'ouverture est prévue en avril 2017, sera en mesure d'embaucher une dizaine d'employés et de lancer de nouveaux produits. Le Collège d'Alma et son centre collégial de transfert de technologie Agrinova, pour leur part, effectueront des travaux de recherche visant à réduire les pertes durant l'entreposage des pommes de terre.

Au chapitre du tourisme, l'année 2016 a affiché sa meilleure performance en dix ans. La bonification de l'offre se poursuit; alors que d'ici 2022, la Corporation du circuit cyclable « Tour du lac Saint-Jean » réalisera un plan d'action afin que la « Véloroute des Bleuets » devienne la destination par excellence en Amérique du Nord. Par ailleurs, Tourisme Saguenay–Lac-Saint-Jean a signé un partenariat avec la Norvège en « Tourisme d'aventure » en septembre 2016 afin d'échanger leurs expertises, de développer et de promouvoir ce créneau.

GRAPHIQUE 9

Le taux de chômage régional diminuera légèrement en 2017 et en 2018

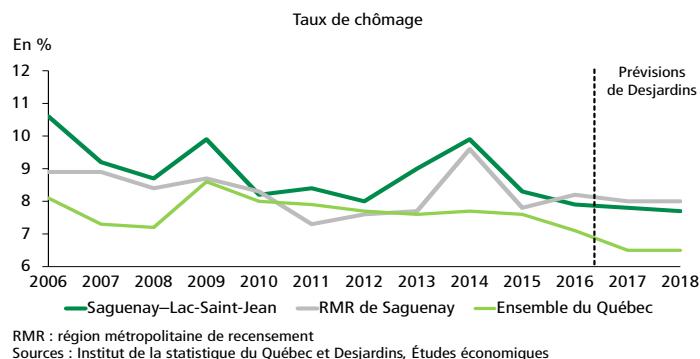


TABLEAU 5

Marché du travail

EN % (SAUF SI INDICUÉ)	EMPLOI (MILLIERS)			TAUX DE CHÔMAGE			TAUX D'ACTIVITÉ		TAUX D'EMPLOI	
	SLSJ	RMR	Qc	SLSJ	RMR	Qc	SLSJ	Qc	SLSJ	Qc
2014	127,0	76	4 060	9,9	9,6	7,7	60,7	64,7	54,6	59,7
2015	128,3	75	4 097	8,3	7,8	7,6	60,3	64,8	55,3	59,9
2016	126,7	73	4 133	7,9	8,2	7,1	59,3	64,7	54,6	60,0
2017p	126,9	73	4 191	7,8	8,0	6,5	59,4	65,0	54,7	60,5
2018p	127,0	73	4 212	7,7	8,0	6,5	59,4	65,0	54,8	60,0

SLSJ : Saguenay–Lac-Saint-Jean; Qc : ensemble du Québec; RMR : région métropolitaine de recensement de Saguenay; p : prévisions

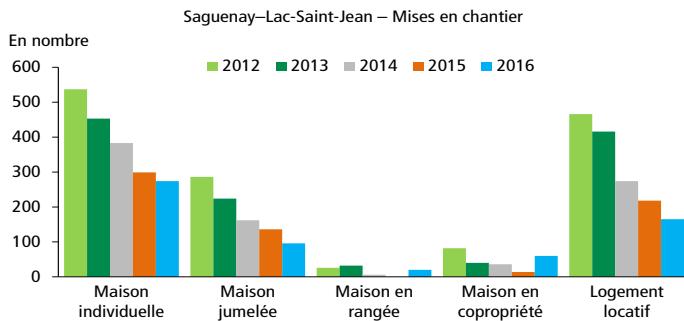
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

Marché de l'habitation

Le rythme de la construction neuve a de nouveau fléchi au Saguenay–Lac-Saint-Jean en 2016, et ce, pour une quatrième année d'affilée (graphique 10). Pour 2017 et pour 2018, le nombre de mises en chantier devrait demeurer en baisse, car le marché affiche toujours d'importants surplus au niveau du segment du logement locatif. En effet, le taux d'inoccupation a atteint 6,7 % dans la région l'an dernier, alors que la moyenne provinciale s'est établie à 4,4% (tableau 6).

Les transactions de la revente de propriétés existantes ont également diminué au Saguenay–Lac-Saint-Jean en 2016. Un retour à la croissance est toutefois attendu en 2017 et celle-ci se poursuivra en 2018, mais à un rythme plus modeste (graphique 11). Comme la situation de surplus dans la revente de maisons existantes est demeurée relativement stable l'an dernier, le prix de vente moyen a progressé de 0,8 %, et ce, à la suite de deux années de baisses consécutives (-1,2 % en 2014 et -4,8 % en 2015) (graphique 12). Une augmentation du prix de vente moyen de 2,5 % et de 1,8 % est respectivement prévue en 2017 et en 2018.

GRAPHIQUE 10
La construction neuve a diminué dans les principaux segments en 2016



Sources : Société canadienne d'hypothèques et de logement et Desjardins, Études économiques

TABLEAU 6

Marché de l'habitation

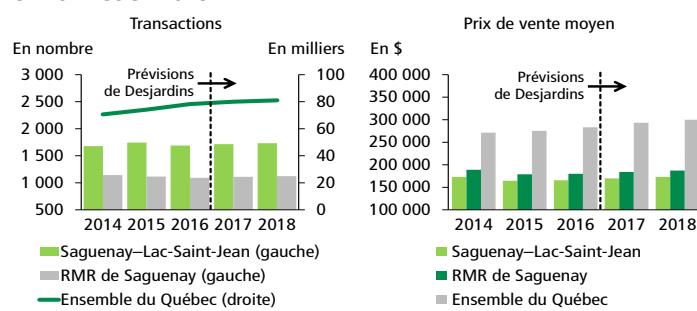
	MISES EN CHANTIER (NOMBRE)			TAUX D'INOCUPATION (%)			REVENTES (NOMBRE)			PRIX DE VENTE MOYEN (\$)		
	SLSJ	RMR	Qc	SLSJ	RMR	Qc	SLSJ	RMR	Qc	SLSJ	RMR	Qc
2014	861	672	38 810	4,4	4,2	3,7	1 678	1 144	70 620	172 833	189 036	271 172
2015	667	505	37 926	6,9	7,1	4,3	1 744	1 115	74 123	164 460	179 025	275 210
2016	615	412	38 935	6,7	7,0	4,4	1 690	1 092	78 231	165 729	180 060	283 306
2017p	584	391	42 000	6,6	6,9	4,6	1 715	1 111	80 000	169 872	184 058	293 222
2018p	543	364	40 000	6,5	6,7	4,5	1 733	1 124	81 000	172 930	187 187	299 966

SLSJ : Saguenay–Lac-Saint-Jean; Qc : ensemble du Québec; RMR : région métropolitaine de recensement de Saguenay; p : prévisions

Sources : Société canadienne d'hypothèques et de logement, Fédération des chambres immobilières du Québec par le système Centris® et Desjardins, Études économiques

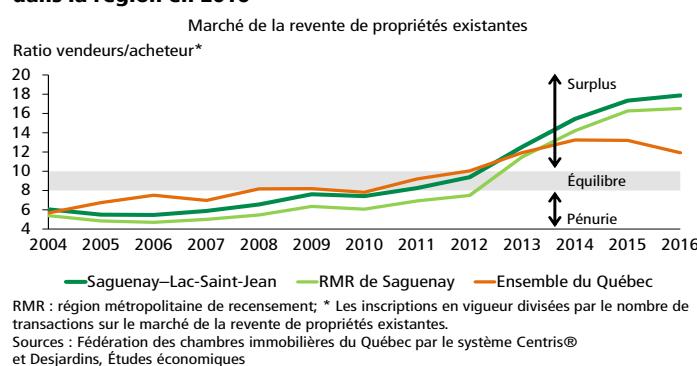
GRAPHIQUE 11

Le marché de la revente de maisons existantes sera en croissance en 2017 et en 2018



GRAPHIQUE 12

La situation de surplus s'est quelque peu accentuée dans la région en 2016



RMR : région métropolitaine de recensement; * Les inscriptions en vigueur divisées par le nombre de transactions sur le marché de la revente de propriétés existantes.
Sources : Fédération des chambres immobilières du Québec par le système Centris® et Desjardins, Études économiques

Investissements

Les investissements devraient avoir diminué de 12,0 % au Saguenay–Lac-Saint-Jean en 2016, pour atteindre 1,1 G\$, selon les prévisions de l’Institut de la statistique du Québec (graphique 13). Ce repli paraît vraisemblablement lié à la fin de chantiers importants, dont la construction du parc éolien Rivière-du-Moulin et le prolongement de la route 167. Comme aucun grand chantier ne devrait se terminer d’ici 2018 et que plusieurs projets se poursuivront sur le territoire (tableau 8), les investissements régionaux sont appelés à se stabiliser, voire à s’accélérer légèrement.

Par ailleurs, il faut souligner l’annonce (décembre 2016) de la minière Métaux BlackRock de s’installer au terminal portuaire de Grande-Anse pour y construire son usine de transformation du concentré de vanadium-titane-magnétite provenant de la mine à Chibougamau dans le Nord-du-Québec au coût de 1 G\$. Les études d’impact environnemental sont en cours et le début des travaux est prévu en 2018. De son côté, le projet d’exploitation d’une mine d’apatite par Arianne Phosphate au Lac à Paul, lequel est évalué à 1,2 G\$, est toujours en élaboration, alors que le port de Saguenay poursuit les consultations pour la construction d’un terminal maritime estimé à 225 M\$ en rive nord du Saguenay.

TABLEAU 7
Investissements au Saguenay–Lac-Saint-Jean

EN M\$ (SAUF SI INDICUÉ)	2014	2015	2016p
Totaux	1 179,1	1 249,7	1 092,9
Variation annuelle (%)	-5,8	6,0	-12,5
Publics	378,9	526,5	577,8
Variation annuelle (%)	-15,2	38,9	9,8
Privés	800,2	723,3	515,0
Variation annuelle (%)	-0,5	-9,6	-28,8
Secteurs¹			
Primaire	nd	nd	nd
Secondaire	128,3	nd	98,9
Tertiaire	942,6	1 025,7	887,7
Construction	nd	24,0	23,6

p : prévisions de l’Institut de la statistique du Québec; nd : non disponible; ¹ Répartition approximative à partir d’une compilation faite par Desjardins, Études économiques.

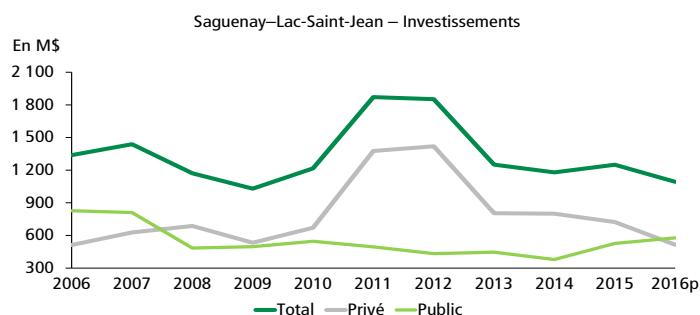
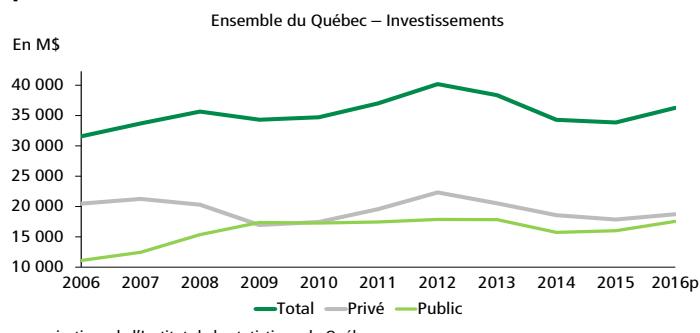
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

TABLEAU 8
Liste des investissements importants

VALEUR EN M\$	SITE	PROPRIÉTAIRE	TYPE DE CONSTRUCTION	DATE DE	
				Début	Fin
1 400,0	Saguenay–Lac-Saint-Jean, Mauricie, Lanaudière, Montréal	Hydro-Québec	Projet Chamouchouane—Bout-de-l’Île	2015	2018
100,0	Saint-Félicien	Serres Toundra	Le complexe Serres Toundra	2014	2019

Sources : Commission de la construction du Québec et Desjardins, Études économiques

L’entreprise GNL Québec a aussi mentionné ses intentions (mars 2016) d’ériger un complexe industriel de liquéfaction de gaz naturel évalué à 7,5 G\$ à Grande-Anse. Ce projet nommé « Énergie Saguenay » est encore à l’étape des études d’impact. Il pourrait voir le jour au-delà de 2018. De son côté, Hydro-Québec projette l’installation d’une nouvelle ligne électrique entre la Côte-Nord et le Saguenay–Lac-Saint-Jean de 2019 à 2022 (600 M\$ à 650 M\$) pour une mise à niveau du réseau mis en place en 1960.

GRAPHIQUE 13
Les investissements devraient avoir atteint 1,1 G\$ en 2016

GRAPHIQUE 14
Les investissements devraient avoir légèrement rebondi pour se chiffrer à 36,3 G\$ en 2016


Enjeux régionaux et perspectives

En 2017 et en 2018, les principaux secteurs qui seront à surveiller au Saguenay–Lac-Saint-Jean seront notamment les industries de l'aluminium et de la forêt. La disponibilité de la main-d'œuvre demeure un défi important. Les développements concernant les projets d'envergure, dont celui de Métaux BlackRock, seront également suivis de près.

En parallèle, des actions concrètes continuent d'être mises de l'avant à la suite de la tenue du *Sommet économique régional du Saguenay–Lac-Saint-Jean* en juin 2015, lequel visait à établir un constat commun sur les atouts et les leviers de développement pour les dix prochaines années (graphique 15). À titre d'exemple, il y a eu la création d'un groupe tactique d'intervention pour soutenir le développement économique de la MRC de Maria-Chapdelaine, la publication d'un rapport contenant six recommandations pour la relance de l'industrie forestière dans la région (graphique 16) et la poursuite des analyses pour utiliser le bois rendu disponible en raison de la fermeture de l'usine Louisiana-Pacific de Chambord.

Outre les négociations sur le bois d'œuvre, le secteur forestier de la région fait face à d'autres défis de taille qui menacent l'approvisionnement en bois des entreprises et les emplois. Parmi eux, il y a la croissance de la tordeuse des bourgeons de l'épinette qui affecte la qualité du bois récolté, surtout dans le nord du Lac-Saint-Jean et sur la Côte-Nord¹, ainsi que la protection de l'habitat du caribou forestier.

Par ailleurs, la demande de main-d'œuvre des entreprises de la région proviendra à 96 % des postes laissés vacants par les départs à la retraite de 2015 à 2019 (77 % au Québec) (graphique 17), selon Emploi-Québec. Les efforts pour attirer ou retenir la main-d'œuvre devront donc se poursuivre afin de

répondre aux besoins de remplacement, mais aussi à ceux liés à l'expansion des entreprises. La recherche de gains de productivité demeurerà un autre moyen pour diminuer la demande de travailleurs.

GRAPHIQUE 15

Sommet économique régional du Saguenay–Lac-Saint-Jean (juin 2015)

➤ Groupes de travail identifiés :

- Agriculture et agroalimentaire
- Tourisme
- Forêt
- Aluminium
- Mines et métaux
- Numérique
- Transports
- Entrepreneuriat
- Premières Nations
- Fourrure nordique

➤ Projets liés aux thématiques du Sommet économique régional :

- 30 mars 2017 : Programme d'aide à la stratégie des croisières - Investissements de plus de 6 M\$ dans la région du Saguenay–Lac-Saint-Jean
- 14 décembre 2016 : Ouverture officielle des Serres Toundra
- 25 octobre 2016 : Élaboration du Guide des bonnes pratiques pour la mise en place de partenariats d'affaires durables entre la communauté innue et le milieu régional
- 12 août 2016 : Le gouvernement du Québec octroie 35 000 \$ au Festival international des Rythmes du Monde.
- 3 mai 2016 : Création d'un groupe tactique d'intervention afin de soutenir l'activité économique sur les territoires au nord du Lac-Saint-Jean

Sources : Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire et Desjardins, Études économiques

GRAPHIQUE 16

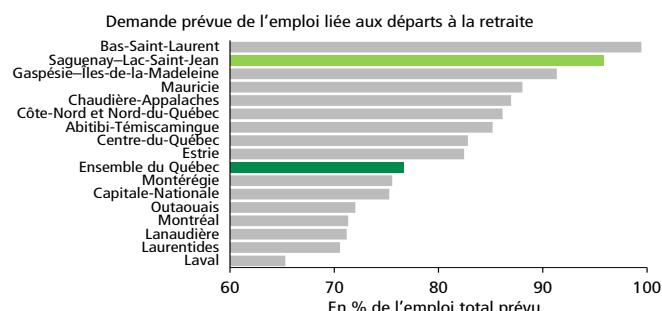
Six recommandations pour l'industrie forestière

- Mettre en place un régime de compensation pour ramener la confiance des investisseurs.
- Obtenir l'engagement formel des entreprises quant à leur volonté de s'inscrire dans une démarche de structuration de la filière.
- Créer un fonds d'idéation et d'accélération de projets spécifiques de la filière du bois et de ses sous-produits.
- Régionaliser la prise de décision du fonds d'idéation et confier la gestion de ce fonds à une instance régionale.
- Régionaliser la gestion du Fonds Valorisation Bois et adapter les critères de celui-ci.
- Créer un fonds de capital de développement et de diversification économique pour la région du Saguenay–Lac-Saint-Jean.

Sources : Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire et Desjardins, Études économiques

GRAPHIQUE 17

La demande d'emploi proviendra en majeure partie des départs à la retraite de 2015 à 2019*



* Prévisions d'Emploi-Québec

Sources : Emploi-Québec et Desjardins, Études économiques

¹ Afin d'endiguer cette situation, qui menace l'approvisionnement en bois des entreprises et les emplois, une Chaire de recherche industrielle a été créée à l'Université du Québec à Chicoutimi en janvier 2017.