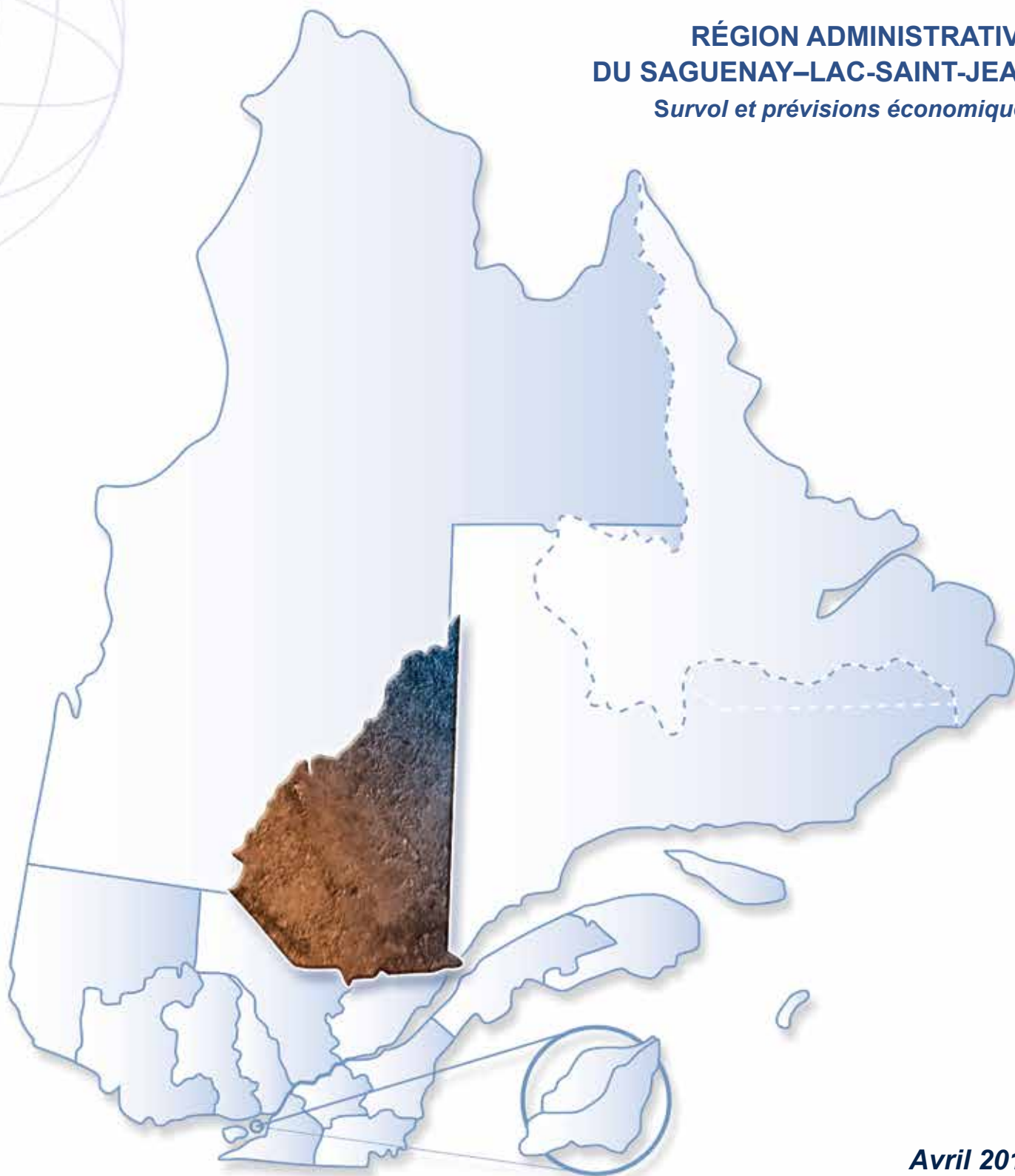




## RÉGION ADMINISTRATIVE DU SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN

*Survol et prévisions économiques*



## Tableau 1

### Principaux indicateurs économiques – Saguenay–Lac-Saint-Jean

|  | 2013    | 2014    | 2015    | 2016p   | 2017p   |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| Produit intérieur brut nominal (M\$)*            | 10 228  | 10 507  | 10 696  | 10 953  | 11 336  |
| Var. ann. en %                                   | (2,7)   | 2,7     | 1,8     | 2,4     | 3,5     |
| Produit intérieur brut nominal par habitant (\$) | 36 819  | 37 824  | 38 397  | 39 282  | 40 619  |
| Var. ann. en %                                   | (2,7)   | 2,7     | 1,5     | 2,3     | 3,4     |
| Revenu personnel disponible par habitant (\$)    | 24 367  | 24 483  | 24 826  | 25 571  | 26 491  |
| Var. ann. en %                                   | 3,0     | 0,5     | 1,4     | 3,0     | 3,6     |
| Emploi (000)                                     | 128     | 127     | 128     | 129     | 130     |
| Var. ann. en %                                   | (1,3)   | (0,8)   | 1,0     | 0,3     | 0,7     |
| Taux de chômage (en %)                           | 9,0     | 9,9     | 8,8     | 8,7     | 8,4     |
| Mises en chantier (nombre)                       | 1 165   | 861     | 667     | 670     | 679     |
| Vente de maisons existantes (nombre)             | 1 757   | 1 678   | 1 745   | 1 768   | 1 794   |
| Prix de vente moyen (\$)                         | 174 982 | 172 833 | 164 469 | 165 784 | 167 774 |
| Var. ann. en %                                   | 2,3     | (1,2)   | (4,8)   | 0,8     | 1,2     |
| Taux d'inoccupation (en %)                       | 3,1     | 4,4     | 6,9     | 7,1     | 7,3     |
| Investissements totaux (M\$)                     | 1 135   | 1 274   | 1 580   | nd      | nd      |
| Var. ann. en %                                   | nd      | 12,2    | 24,0    | nd      | nd      |
| Rémunération hebdomadaire moyenne (\$)           | 774,17  | 802,46  | 814,80  | nd      | nd      |
| Var. ann. en %                                   | 0,2     | 3,7     | 1,5     | nd      | nd      |
| Population totale (nombre)**                     | 278 069 | 278 314 | 278 566 | 278 825 | 279 086 |
| Var. ann. en %                                   | 0,1     | 0,1     | 0,1     | 0,1     | 0,1     |
| Taux d'occupation hôtelier (en %)                | 38,2    | 39,6    | 42,8    | nd      | nd      |

nd : non disponible p : prévisions Ombragé bleu : prévisions \* : PIB aux prix de base. Le PIB aux prix de base correspond au PIB calculé aux prix du marché, moins les prélèvements fiscaux applicables aux produits, plus les subventions à la consommation. \*\* : projections de l'Institut de la statistique du Québec selon le scénario de référence réalisé en 2014

Sources : Société canadienne d'hypothèques et de logement, Institut de la statistique du Québec, Fédération des chambres immobilières du Québec par le système Centris®, Tourisme Québec et Desjardins, Études économiques

## Tableau 2

### Principaux indicateurs économiques – L'ensemble du Québec

|  | 2013      | 2014      | 2015      | 2016p     | 2017p     |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Produit intérieur brut nominal (M\$)*            | 336 941   | 346 372   | 353 299   | 363 898   | 378 454   |
| Var. ann. en %                                   | 1,2       | 2,8       | 2,0       | 3,0       | 4,0       |
| Produit intérieur brut nominal par habitant (\$) | 41 322    | 42 165    | 42 611    | 43 541    | 44 930    |
| Var. ann. en %                                   | 0,4       | 2,0       | 1,1       | 2,2       | 3,2       |
| Revenu personnel disponible par habitant (\$)    | 25 666    | 26 046    | 26 688    | 27 561    | 28 742    |
| Var. ann. en %                                   | 2,0       | 1,5       | 2,5       | 3,3       | 4,3       |
| Emploi (000)                                     | 4 061     | 4 060     | 4 097     | 4 122     | 4 163     |
| Var. ann. en %                                   | 1,4       | (0,0)     | 0,9       | 0,6       | 1,0       |
| Taux de chômage (en %)                           | 7,6       | 7,7       | 7,6       | 7,5       | 7,2       |
| Mises en chantier (nombre)                       | 37 758    | 38 810    | 37 926    | 37 000    | 37 500    |
| Vente de maisons existantes (nombre)             | 71 194    | 70 625    | 74 207    | 75 700    | 78 000    |
| Prix de vente moyen pondéré (\$)**               | 267 645   | 271 212   | 275 302   | 279 432   | 285 020   |
| Var. ann. en %                                   | 1,3       | 1,3       | 1,5       | 1,5       | 2,0       |
| Taux d'inoccupation (en %)                       | 3,1       | 3,7       | 4,3       | 4,8       | 5,1       |
| Investissements totaux (M\$)                     | 38 365    | 36 338    | 37 322    | nd        | nd        |
| Var. ann. en %                                   | (4,5)     | (5,3)     | 2,7       | nd        | nd        |
| Rémunération hebdomadaire moyenne (\$)           | 796,32    | 819,30    | 830,21    | nd        | nd        |
| Var. ann. en %                                   | 1,2       | 2,9       | 1,3       | nd        | nd        |
| Population totale (nombre)***                    | 8 155 334 | 8 223 840 | 8 291 320 | 8 357 630 | 8 423 220 |
| Var. ann. en %                                   | 0,9       | 0,8       | 0,8       | 0,8       | 0,8       |
| Taux d'occupation hôtelier (en %)                | 53,1      | 55,1      | 55,9      | nd        | nd        |

nd : non disponible p : prévisions Ombragé bleu : prévisions \* : PIB aux prix de base. Le PIB aux prix de base correspond au PIB calculé aux prix du marché, moins les prélèvements fiscaux applicables aux produits, plus les subventions à la consommation. \*\* : Calculé par la Fédération des chambres immobilières du Québec \*\*\* : projections de l'Institut de la statistique du Québec selon le scénario de référence réalisé en 2014

Sources : Société canadienne d'hypothèques et de logement, Institut de la statistique du Québec, Fédération des chambres immobilières du Québec par le système Centris®, Tourisme Québec et Desjardins, Études économiques

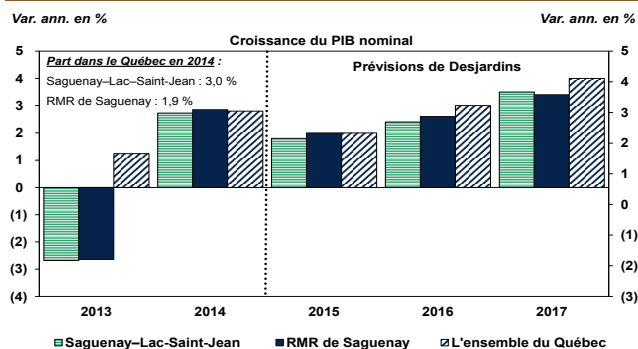
## SOMMAIRE

### La croissance économique s'améliorera au Saguenay–Lac-Saint-Jean en 2016

**Prévisions :** La croissance du PIB nominal du Saguenay–Lac-Saint-Jean devrait s'améliorer en 2016 et en 2017. Au cours de cette période, le rythme de l'économie régionale demeurera toutefois inférieur à celui du Québec (graphique 1 et tableau 3). Le redressement des secteurs manufacturier et forestier, soutenu par l'amélioration de la conjoncture américaine et la faiblesse du huard (tableau 11 à la page 11), permettra à l'économie régionale de mieux performer au cours de notre période de prévisions.

- La présence de grands chantiers sur le territoire, notamment la construction de la ligne de transport d'électricité à 735 kV reliant La Doré à Montréal (830 M\$) et d'une serre hydroponique (100 M\$), soutiendra les investissements en 2016 et en 2017. Des projets sont également prévus dans les secteurs de la foresterie et de l'aluminium.
- Par contre, le marché de la construction neuve devrait progresser à bas régime alors que d'importants surplus sont toujours observés. Le taux d'inoccupation des logements locatifs a atteint un sommet à 6,9 % en 2015, ce qui milite en faveur d'une certaine accalmie des mises en chantier d'ici 2017. Pour sa part, la revente de propriétés existantes devrait relativement bien faire, mais comme la demande demeurera inférieure à l'offre, la croissance du prix de vente moyen sera contenue.
- Le marché du travail au Saguenay–Lac-Saint-Jean se redressera en 2016 et en 2017, alors que le taux de chômage sera en diminution, et ce, à l'instar du Québec. Plusieurs secteurs devraient être en expansion, dont l'industrie manufacturière qui bénéficiera d'un contexte plus favorable à sa croissance. La baisse des prix du carburant viendra également en appui aux entreprises régionales, dont l'éloignement géographique des grands marchés constitue un élément important des coûts de transport.
- Les initiatives pour diversifier les sphères d'activité et pour accroître la valeur ajoutée se poursuivent, ce qui supporte l'économie régionale. On note, entre autres, la percée de l'industrie de l'aluminium sur le marché automobile, l'expansion du tourisme, la production de deuxième et de troisième transformation du bois des essences de la forêt boréale et le développement de l'agriculture nordique. Finalement, la région s'outille pour stimuler son économie et, en ce sens, deux initiatives ont émergé, soit la tenue d'un sommet économique régional et l'activité « Savoir Affaires Saguenay–Lac-Saint-Jean ».

**Graphique 1 – La croissance économique de la région sera légèrement en deçà de celle du Québec jusqu'en 2017**



Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

**Tableau 3  
Prévisions**

|                  | PIB (G\$)                 |                    | Croissance (%)                         |       |
|------------------|---------------------------|--------------------|--|-------|
|                  | 2016p                     | 2017p              | 2016p                                  | 2017p |
| S-L-S-J          | 11,0                      | 11,3               | 2,4                                    | 3,5   |
| L'ens. du Québec | 363,9                     | 378,5              | 3,0                                    | 4,0   |
|                  | Taux de chômage (%)       |                    | Croissance <sup>1</sup>                |       |
|                  | 2016p                     | 2017p              | 2016p                                  | 2017p |
| S-L-S-J          | 8,7                       | 8,4                | (0,1)                                  | (0,3) |
| L'ens. du Québec | 7,5                       | 7,2                | (0,1)                                  | (0,3) |
|                  | MEC <sup>2</sup> (nombre) |                    | Croissance (%)                         |       |
|                  | 2016p                     | 2017p              | 2016p                                  | 2017p |
| S-L-S-J          | 670                       | 679                | 0,4                                    | 1,4   |
| L'ens. du Québec | 37 000                    | 37 500             | (2,4)                                  | 1,4   |
|                  | Revente (nombre)          |                    | Croissance (%)                         |       |
|                  | 2016p                     | 2017p              | 2016p                                  | 2017p |
| S-L-S-J          | 1 768                     | 1 794              | 1,3                                    | 1,5   |
| L'ens. du Québec | 75 700                    | 78 000             | 2,0                                    | 3,0   |
|                  | Prix de vente moyen (\$)  |                    | Croissance (%)                         |       |
|                  | 2016p                     | 2017p              | 2016p                                  | 2017p |
| S-L-S-J          | 165 784                   | 167 774            | 0,8                                    | 1,2   |
| L'ens. du Québec | 279 432                   | 285 020            | 1,5                                    | 2,0   |
|                  | Investissements (M\$)     |                    | Croissance (%)                         |       |
|                  | 2014                      | 2015p              | 2014p                                  | 2015p |
| S-L-S-J          | 1 274                     | 1 580              | 12,2                                   | 24,0  |
| L'ens. du Québec | 36 338                    | 37 322             | (5,3)                                  | 2,7   |
|                  | Population (nombre)       |                    | Croissance (%)                         |       |
|                  | 2016p <sup>3</sup>        | 2021p <sup>3</sup> | 2021p <sup>3</sup> /2016p <sup>3</sup> |       |
| S-L-S-J          | 278 825                   | 280 078            | 0,4                                    |       |
| L'ens. du Québec | 8 357 630                 | 8 677 760          | 3,8                                    |       |

1 : point de pourcentage 2 : Mises en chantier 3 : projections de l'Institut de la statistique du Québec selon le scénario de référence réalisé en 2014

p : prévisions S-L-S-J : Saguenay–Lac-Saint-Jean L'ens. du Québec : L'ensemble du Québec

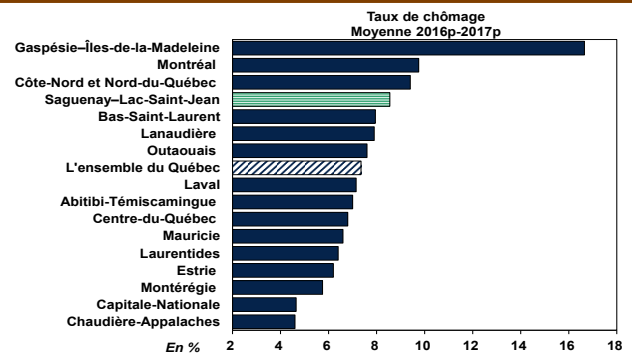
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

# COMPARAISON AVEC LES RÉGIONS DU QUÉBEC

- Pour 2016 et pour 2017, la croissance économique du Saguenay–Lac-Saint-Jean devrait s’inscrire en deçà de la moyenne du Québec (graphique 2).
- Plusieurs industries de la région devraient se relever graduellement au cours de cette période, ce qui permettra à l’emploi de se maintenir en territoire positif.
- Dans ce contexte, le taux de chômage de la région devrait fléchir légèrement pour atteindre 8,7 % en 2016 et 8,4 % en 2017.
- Le Saguenay–Lac-Saint-Jean enregistrera toutefois un taux de chômage supérieur à celui de la moyenne québécoise au cours de cette période (graphique 3).
- À la suite des fortes progressions observées en 2014 et en 2015 (graphique 4), la hausse des investissements pourrait se révéler modeste en 2016 et en 2017, mais ils demeureront élevés d’un point de vue historique.
- La croissance de la population au Saguenay–Lac-Saint-Jean affichera une augmentation de 0,4 % de 2016 à 2021, alors que celle de la moyenne provinciale devrait atteindre 3,8 % (graphique 5).
- Cette faible progression démographique attendue sur le plan régional résultera essentiellement du fléchissement de l’accroissement naturel (naissances moins décès).
- Par ailleurs, comme la base économique de la région repose encore fortement sur l’exploitation des ressources naturelles, la poursuite des efforts de diversification économique demeurera un atout afin de stimuler davantage la

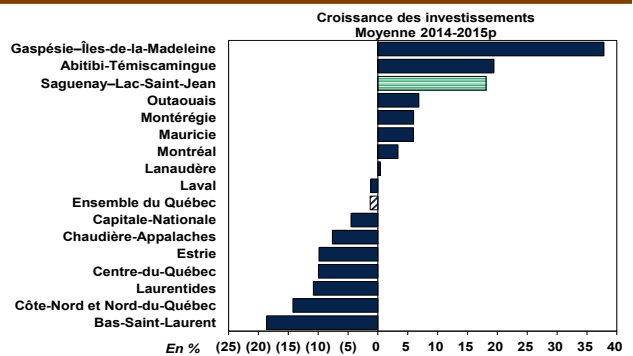
croissance sur le territoire. Depuis les dernières années, l’économie du Saguenay–Lac-Saint-Jean a notamment été affectée par les difficultés éprouvées dans les industries de l’aluminium et de la foresterie.

**Graphique 3 – Le taux de chômage de la région restera plus élevé qu’au Québec en 2016 et en 2017**



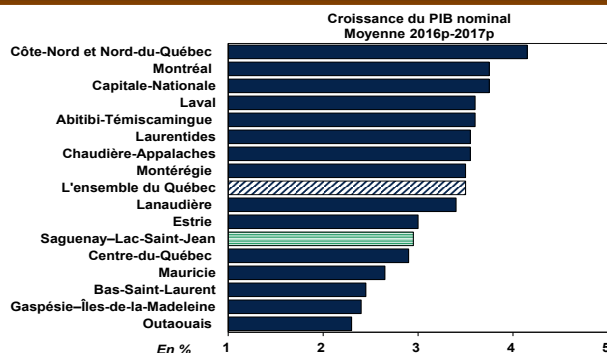
p : prévisions de Desjardins  
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

**Graphique 4 – Les investissements de la région auraient fortement crû en 2014 et en 2015 en regard de la moyenne provinciale**



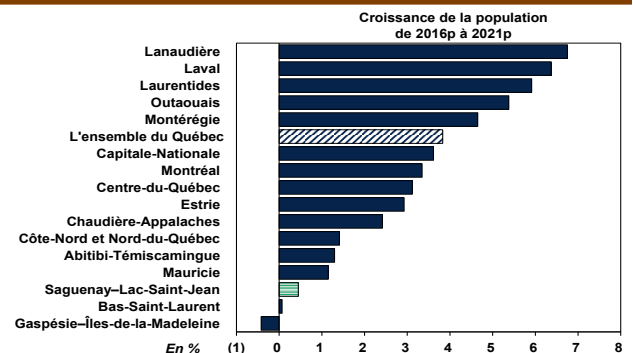
p : prévisions de l’Institut de la statistique du Québec  
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

**Graphique 2 – La hausse du PIB nominal de la région sera moins rapide qu’au Québec en 2016 et en 2017**



p : prévisions de Desjardins  
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

**Graphique 5 – L’accroissement démographique restera positif au Saguenay–Lac-Saint-Jean de 2016 à 2021**



p : projections de l’Institut de la statistique du Québec selon le scénario de référence réalisé en 2014  
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

## COUP D'OEIL SUR LES MRC ET TE DU SAGUENAY–LAC-SAINT-JEAN

- La majorité des indicateurs économiques des MRC et territoire équivalent (TE) du Saguenay–Lac-Saint-Jean (carte 1) a été en croissance au cours des dernières années (tableau 4). La diversification des sphères d'activité d'année en année et l'implication des différents acteurs socio-économiques pour stimuler l'économie portent ses fruits.
- Plusieurs projets sont en élaboration sur le territoire de Maria-Chapdelaine, dont la réfection de la route Vauvert et le développement accru d'activités de transformation dans l'agriculture nordique. De plus, la construction de la minicentrale hydroélectrique à la Onzième Chute de la rivière Mistassini a débuté en janvier 2016.
- En ce qui a trait à la MRC de Lac-Saint-Jean-Est, le secteur touristique se repositionne. Afin de favoriser la mise à niveau d'une industrie compétitive en phase avec les standards internationaux, des programmes de soutien et de démarche qualité ont récemment été lancés par Tourisme Alma Lac-Saint-Jean. Par ailleurs, la MRC accueillera le parc éolien de la Coopérative Val-Éo, dont les travaux devraient s'amorcer au printemps 2016.
- Dans la MRC du Domaine-du-Roy, la construction d'une serre hydroponique permet de stimuler les investissements et l'emploi. En parallèle, le tourisme demeure en croissance et de nouveaux développements sont notamment prévus au Zoo sauvage de Saint-Félicien. La ville de Roberval planchera sur la revitalisation du centre-ville et des parcs industriels; alors qu'à Chambord, la construction d'une usine de transformation de biocarbone actif est à l'étude.
- Pour soutenir son économie, la MRC du Fjord-du-Saguenay a lancé une stratégie basée sur la présence d'écoparc multisectoriel afin de propulser les vocations industrielles, commerciales et touristiques sur son territoire. Elle souhaite ainsi attirer 36 entreprises qui pourraient créer jusqu'à 651 emplois sur une période de dix ans.
- Sur le territoire de Saguenay, le boulevard Talbot sera revitalisé, le Centre Georges-Vézina sera rénové et le centre-ville de Jonquière fera peau neuve au cours des prochaines années. En parallèle, le Port de Saguenay a connu une année 2015 très positive et la tendance devrait se maintenir au cours des prochaines années. Parmi les projets en élaboration, il y a celui de la construction d'un terminal maritime et le projet d'usine de liquéfaction du gaz naturel de GNL Québec.

Carte 1 – Région administrative du Saguenay–Lac-Saint-Jean



Sources : Carrefour Immobilier et Desjardins, Études économiques

**Tableau 4**  
**Statistiques des MRC et du TE\* du Saguenay–Lac-Saint-Jean**

|                    | Population au 1 <sup>er</sup> juillet 2015 |                                    |                                    | Revenu disponible par habitant |                                    |                                    | Taux des travailleurs <sup>1</sup> |                                      |
|--------------------|--|------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|
|                    | 2015<br>Nombre                             | 2015/2010<br>TCAM <sup>2</sup> (%) | 2009/2004<br>TCAM <sup>2</sup> (%) | 2014<br>\$                     | 2014/2009<br>TCAM <sup>2</sup> (%) | 2008/2003<br>TCAM <sup>2</sup> (%) | 2014<br>%                          | 2014-2010<br>Écart (pp) <sup>3</sup> |
| Lac-Saint-Jean-Est | 52 936                                     | 0,1                                | 0,2                                | 24 326                         | 2,9                                | 4,1                                | 70,3                               | 2,0                                  |
| Domaine-du-Roy     | 31 811                                     | (0,1)                              | (0,2)                              | 23 359                         | 2,7                                | 3,8                                | 69,9                               | 3,5                                  |
| Fjord-du-Saguenay  | 21 762                                     | 0,8                                | 0,6                                | 24 294                         | 3,9                                | 5,1                                | 68,8                               | 3,9                                  |
| Maria-Chapdelaine  | 24 955                                     | (0,4)                              | (0,5)                              | 22 933                         | 3,3                                | 3,6                                | 69,3                               | 4,6                                  |
| Saguenay*          | 145 745                                    | 0,1                                | (0,2)                              | 25 080                         | 2,6                                | 3,9                                | 71,5                               | 1,8                                  |

1. Taux des travailleurs : le rapport entre le nombre de particuliers de 25-64 ans ayant des revenus d'emploi ou d'entreprise comme principale source de revenus et la population de 25-64 ans d'un territoire donné 2. TCAM : taux de croissance annuel moyen 3. pp : point de pourcentage \* TE: territoire équivalent de Saguenay

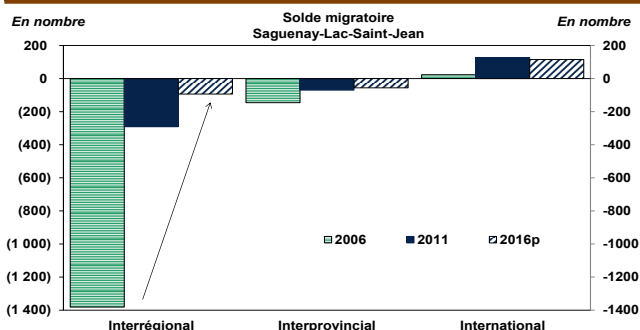
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

# DÉMOGRAPHIE

- L'augmentation démographique demeure contrastée parmi les MRC et le territoire équivalent du Saguenay-Lac-Saint-Jean (graphique 6). En raison d'un vieillissement démographique plus prononcé, les MRC du Domaine-du-Roy et de Maria-Chapdelaine continueront d'afficher un fléchissement du nombre de leurs résidents d'ici 2021.
- À l'opposé, la croissance de la population dans la MRC du Fjord-du-Saguenay demeurera sur sa tendance haussière soutenue notamment par l'apport de la migration inter-MRC. Dans la MRC du Lac-Saint-Jean-Est, l'augmentation du nombre de résidents proviendra essentiellement de l'accroissement naturel (naissances moins décès) qui restera positif.
- Au cours des prochaines années, le vieillissement accru de la population se fera de plus en plus sentir sur la capacité de la région de renouveler sa main-d'oeuvre, et ce, à l'instar du Québec. L'indice de remplacement, qui calcule le nombre de jeunes qui sont susceptibles d'intégrer le

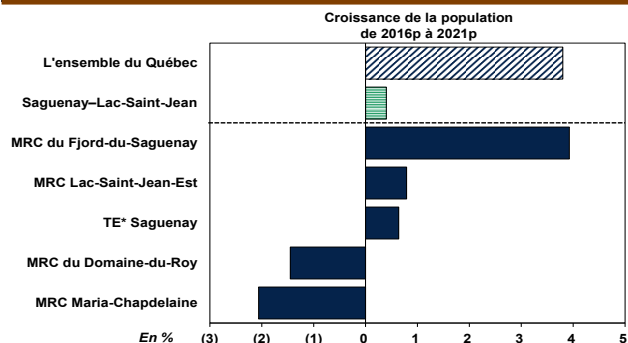
marché du travail (20-29 ans) sur chaque groupe de 100 personnes qui approchent l'âge de la retraite (55-64 ans), continuera de s'affaiblir dans la région, et ce, comme au Québec (graphique 8). Ainsi, il y aura de moins en moins de personnes prêtes à intégrer le marché du travail afin de combler les départs à la retraite.

**Graphique 7 – Le solde négatif de la migration interrégionale se résorbe depuis 2006**



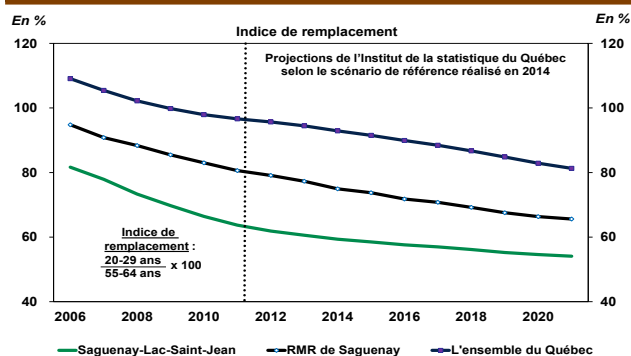
p : projections de l'Institut de la statistique du Québec selon le scénario de référence réalisé en 2014  
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

**Graphique 6 – L'accroissement démographique dans les MRC de la région affichera deux tendances distinctes d'ici 2021**



p : projections de l'Institut de la statistique du Québec selon le scénario de référence réalisé en 2014  
\* : territoire équivalent à une MRC  
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

**Graphique 8 – L'indice de remplacement poursuivra son fléchissement dans la région, mais à une cadence moins soutenue**



Sources : Institut de la statistique du Québec (ISQ) et Desjardins, Études économiques

**Tableau 5**  
**Indicateurs démographiques**

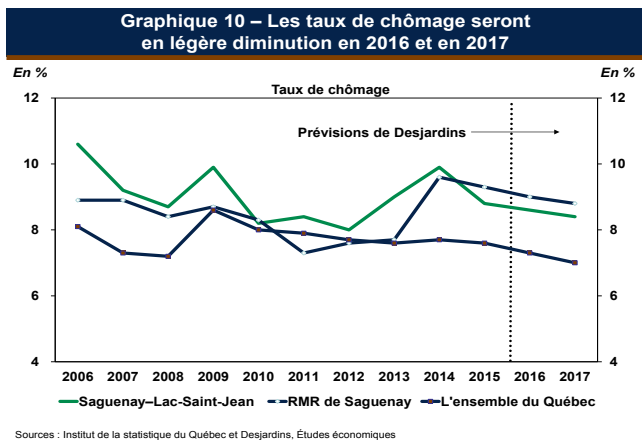
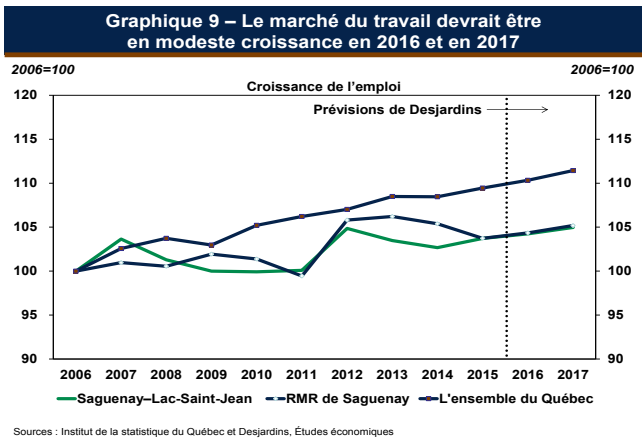
|                       | Population totale |         |           | Ménages |           | Accroissement naturel |        | Migration nette |        |
|-----------------------|-------------------|---------|-----------|---------|-----------|-----------------------|--------|-----------------|--------|
|                       | S-L-S-J           | RMR     | Québec    | S-L-S-J | Québec    | S-L-S-J               | Québec | S-L-S-J         | Québec |
| <b>2011 (nb)</b>      | 277 249           | 159 383 | 8 007 656 | 119 550 | 3 408 424 | 551                   | 28 453 | (234)           | 46 953 |
| 2011/2006 (var. en %) | 1,1               | 1,3     | 4,9       | 4,7     | 6,9       |                       |        |                 |        |
| <b>2016p (nb)</b>     | 278 825           | 161 160 | 8 357 630 | 122 798 | 3 609 298 | 288                   | 26 757 | (35)            | 38 828 |
| 2016/2011 (var. en %) | 0,6               | 1,1     | 4,4       | 2,7     | 5,9       |                       |        |                 |        |
| <b>2021p (nb)</b>     | 280 078           | 162 717 | 8 677 760 | 124 625 | 3 773 386 | (1)                   | 24 477 | 192             | 36 499 |
| 2021/2016 (var. en %) | 0,4               | 1,0     | 3,8       | 1,5     | 4,5       |                       |        |                 |        |

p : prévisions selon le scénario de l'Institut de la statistique du Québec réalisé en 2014 nb : nombre var. en % : variation en pourcentage  
S-L-S-J : Saguenay-Lac-Saint-Jean RMR : RMR de Saguenay Québec : L'ensemble du Québec  
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

# ÉLÉMENTS SECTORIELS PROSPECTIFS

- Le marché du travail au Saguenay–Lac-Saint-Jean devrait être en croissance en 2016 et en 2017 (graphiques 9 et 10). L'amélioration de l'économie américaine, la faiblesse du huard et des prix de l'énergie devraient se répercuter favorablement sur l'activité manufacturière. Le secteur des services profitera également de cette embellie.
- Dans l'industrie agroalimentaire, le développement et la production du bleuets sauvage continueront d'être mis de l'avant. Le ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles poursuit la location de terres à des fins « industrielles » pour l'aménagement et l'exploitation de bleuetières de bleuets sauvages au nord du Lac-Saint-Jean. Toutefois, l'industrie continue de faire face à certains défis, dont la commercialisation, la hausse de la concurrence et l'innovation.
- La construction d'une serre hydroponique, qui utilisera une nouvelle technologie, est en construction à Saint-Félicien, ce qui permet de générer une centaine d'emplois durant la phase des travaux. Par ailleurs, Nutrinor a reçu deux reconnaissances nationales pour son lait nordique biologique, dont l'une liée à l'innovation en santé<sup>1</sup>. De plus, l'industrie agroalimentaire du Saguenay–Lac-Saint-Jean s'est dotée d'une image de marque, soit « Zone boréale », afin de stimuler l'achat régional. Cette stratégie mise sur la spécificité géographique, climatique et culturelle du territoire afin de promouvoir les produits du terroir à l'extérieur de la région.
- Au sein de l'industrie forestière, les acteurs du créneau d'excellence AgroBoréal lanceront prochainement le projet « Jardins agroforestiers 02 », lequel consiste à maximiser l'exploitation et la diversification des produits forestiers non ligneux ainsi qu'à consolider l'approvisionnement de cette matière de plus en plus recherchée sur

les marchés<sup>2</sup>. De plus, Produits forestiers Résolu investit plus de 16 M\$ dans cinq scieries du Lac-Saint-Jean afin, notamment, de rester compétitif sur les marchés internationaux. Dans l'ensemble, la compagnie a pour objectif de continuer à rehausser la productivité dans ses usines. Néanmoins, l'industrie continuera à faire face à de nombreux défis, dont le coût élevé de la fibre.



**Tableau 6**  
**Marché du travail**

|       | Emploi (000) |      |         | Taux de chômage (%) |     |        | Taux d'activité (%) |        | Taux d'emploi (%) |        |
|-------|--------------|------|---------|---------------------|-----|--------|---------------------|--------|-------------------|--------|
|       | S-L-S-J      | RMR  | Québec  | S-L-S-J             | RMR | Québec | S-L-S-J             | Québec | S-L-S-J           | Québec |
| 2013  | 128,0        | 76,9 | 4 060,8 | 9,0                 | 7,7 | 7,6    | 60,5                | 65,0   | 55,0              | 60,1   |
| 2014  | 127,0        | 76,3 | 4 059,7 | 9,9                 | 9,6 | 7,7    | 60,7                | 64,7   | 54,6              | 59,7   |
| 2015  | 128,3        | 75,1 | 4 097,0 | 8,8                 | 9,3 | 7,6    | 60,3                | 64,8   | 55,3              | 59,9   |
| 2016p | 128,7        | 75,4 | 4 121,6 | 8,7                 | 9,0 | 7,5    | 60,4                | 64,7   | 55,5              | 59,9   |
| 2017p | 129,6        | 76,0 | 4 162,8 | 8,4                 | 8,8 | 7,2    | 60,7                | 65,0   | 55,9              | 60,1   |

p : prévisions de Desjardins S-L-S-J : Saguenay–Lac-Saint-Jean RMR : RMR de Saguenay Québec : L'ensemble du Québec  
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

- L'industrie des pâtes et papiers demeurera sous pression. Cela sera notamment attribuable à la poursuite de la baisse de la demande pour plusieurs types de papier traditionnel et à la surtaxe qui est maintenant imposée par les États-Unis à l'exportation du papier surcalandré provenant des usines canadiennes, dont celles de Produits forestiers Résolu à Kénogami et à Dolbeau, au Saguenay–Lac-Saint-Jean.
- En ce qui concerne les mines, deux projets pourraient voir le jour au cours des deux à trois prochaines années. Cela est notamment le cas du projet d'exploitation d'une mine d'apatite par Ariane Phosphate au Lac à Paul, lequel est évalué à 1,2 G\$ et générerait la création de centaines d'emplois<sup>3</sup>. De plus, il y a celui de Métaux BlackRock au Lac Doré, près de Chibougamau dans le Nord-du-Québec. La minière a aussi annoncé la construction d'une usine de concentré de fer et de vanadium destinée à l'industrie de l'acier, ce qui ajouterait de nombreux emplois. La MRC du Domaine-du-Roy pourrait accueillir la nouvelle fonderie.
- Dans l'industrie de l'aluminium, la situation de surplus perdure toujours puisque l'offre mondiale demeure excédentaire en regard de la demande mondiale, ce qui continuera d'exercer une pression sur les prix (graphique 11). Ceux-ci devraient d'ailleurs rester assez faibles en 2016 avant de se relever quelque peu en 2017. Ainsi, à l'image des dernières années, les stratégies de rationalisation des coûts se poursuivent dans l'industrie et Rio Tinto n'échappe pas à cette tendance. Parmi les mesures mises de l'avant, Rio Tinto a notamment regroupé ses cinq usines de la région en une seule entité, et ce, avec l'objectif d'accroître la rentabilité et d'être en mesure de

mieux concurrencer les grandes alumineries de la Chine et du Moyen-Orient. Néanmoins, des investissements sont toujours en cours afin de positionner l'industrie régionale sur le marché automobile, notamment à l'usine d'Arvida.

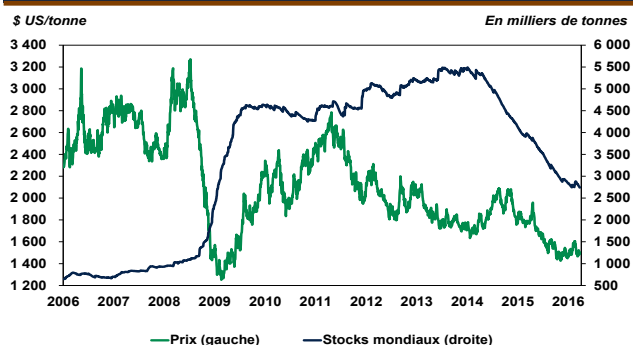
- Le marché touristique poursuit son expansion. Le port d'escale pour les croisières internationales de La Baie, en troisième position après ceux de Québec et de Montréal, a reçu 38 escales en 2015 (+19 % par rapport à 2014) et plus de 50 000 croisiéristes (+14 % par rapport à 2014). D'ici 2020, le port souhaiterait accueillir 100 000 croisiéristes sur une base annuelle. Par ailleurs, le Saguenay–Lac-Saint-Jean accueillera le « Sommet Adventure Elevate » en 2016, ce qui créera de bonnes opportunités d'affaires pour les entreprises évoluant dans le domaine de l'écotourisme, un créneau en croissance.

<sup>1</sup> Site Internet www.agroboreal.com, consulté en mars 2016.

<sup>2</sup> Communiqué de presse émis par le créneau AgroBoréal, le 2 décembre 2015.

<sup>3</sup> Site Internet www.arianne-inc.com, consulté en mars 2016.

**Graphique 11 – Prix et stock d'aluminium**



Sources : Datastream et Desjardins, Études économiques

**Tableau 7**  
**Emploi par grands secteurs d'activité, 2014**

|                                 | Part en région |            |             | Part au Québec |              |              |              |              |
|---------------------------------|----------------|------------|-------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                 | Primaire       | Secondaire | Tertiaire   | Primaire       | Secondaire   | Tertiaire    |              |              |
|                                 |                | Constr.    | Fabr.       |                | Constr.      | Fabr.        |              |              |
| <b>Régions manufacturières*</b> | en %           |            |             |                |              |              |              |              |
| <b>Saguenay–Lac-Saint-Jean</b>  | <b>4,5</b>     | <b>7,2</b> | <b>11,9</b> | <b>76,5</b>    | <b>6,4</b>   | <b>3,6</b>   | <b>3,1</b>   | <b>3,0</b>   |
| Mauricie                        | 2,9            | 6,4        | 12,6        | 78,2           | 3,7          | 2,9          | 3,0          | 2,8          |
| Estrie                          | 3,4            | 6,1        | 17,1        | 73,4           | 6,0          | 3,7          | 5,5          | 3,5          |
| Chaudière-Appalaches            | 4,4            | 7,8        | 20,1        | 67,7           | 11,2         | 6,8          | 9,2          | 4,7          |
| Lanaudière                      | 2,6            | 12,0       | 11,6        | 73,8           | 7,3          | 11,5         | 5,8          | 5,6          |
| Laurentides                     | 1,3            | 10,9       | 13,3        | 74,5           | 4,4          | 12,6         | 8,0          | 6,8          |
| Montérégie                      | 2,5            | 6,2        | 14,3        | 77,0           | 22,1         | 19,0         | 22,9         | 18,7         |
| Centre-du-Québec                | 4,9            | 6,9        | 22,2        | 66,0           | 6,1          | 3,0          | 5,0          | 2,3          |
| <b>L'ensemble du Québec</b>     | <b>2,2</b>     | <b>6,3</b> | <b>12,1</b> | <b>79,5</b>    | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

Constr. : construction Fabr. : fabrication

\* : Découpage selon le ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations

Sources : Ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations et Desjardins, Études économiques

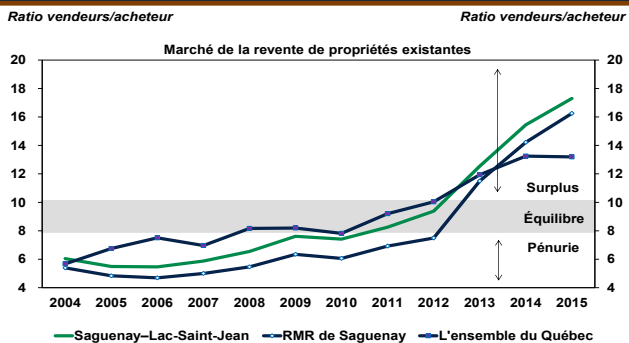


# MARCHÉ DE L'HABITATION

- Le rythme de la construction neuve a de nouveau fléchi au Saguenay–Lac-Saint-Jean en 2015 (graphique 12). Pour 2016 et pour 2017, une légère amélioration devrait être observée. En effet, la hausse importante du taux d'inoccupation des logements locatifs de 4,4 % à 6,9 % de 2014 à 2015 ne permet pas d'espérer une relance soutenue de l'activité sur le marché du neuf à court terme.
- Le marché de la revente de propriétés existantes dans la région a affiché une hausse des transactions l'an dernier, soit 4,0 % contre 5,1 % au Québec. Comme la situation de surplus a perduré sur ce marché en 2015 (graphique 13), le prix de vente moyen s'est de nouveau inscrit en baisse pour atteindre 164 469 \$. Pour 2016 et pour 2017, la progression des transactions devrait se poursuivre, alors que le prix de vente moyen sera à la hausse (graphique 14).
- Par ailleurs, la valeur des investissements en rénovation résidentielle au Saguenay et au Lac-Saint-Jean ont respectivement atteint 219,1 M\$ et 128,8 M\$ en 2014, une progression de 8,6 % et de 3,5 % en regard de 2013

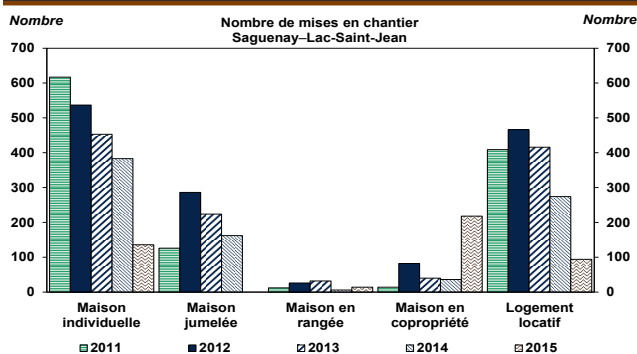
(+5,9 % au Québec), selon l'Association des professionnels de la construction et de l'habitation du Québec. Ce bond est notamment attribuable à l'entrée en vigueur des programmes de crédits d'impôt à la rénovation ÉcoRénov et LogiRénov. De 2010 à 2014, les dépenses en rénovation ont crû, en moyenne annuelle, de 6,5 % au Saguenay et de 4,4 % au Lac-Saint-Jean (+3,7 % au Québec).

**Graphique 13 – La situation de surplus sur le marché de la revente de propriétés existantes s'est accentuée dans la région en 2015**



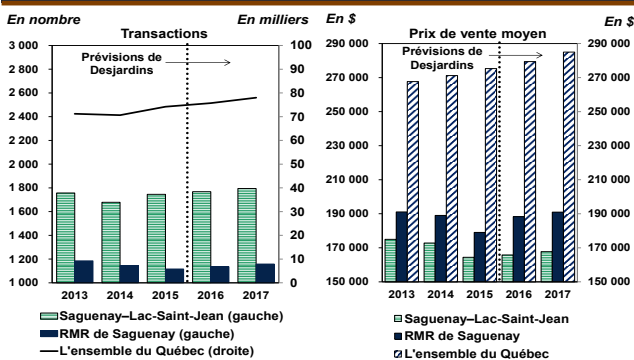
Ratio vendeurs/acheteur : les inscriptions en vigueur divisées par le nombre de transactions sur le marché de la revente de propriétés existantes  
Sources : Fédération des chambres immobilières du Québec par le système Centris® et Desjardins, Études économiques

**Graphique 12 – La construction de maisons en copropriété s'est démarquée dans la région en 2015**



Sources : Société canadienne d'hypothèques et de logement et Desjardins, Études économiques

**Graphique 14 – Le marché de la revente de maisons existantes évoluera à bas régime dans la région en 2016 et en 2017**



Sources : Fédération des chambres immobilières du Québec par le système Centris® et Desjardins, Études économiques

**Tableau 8  
Marché de l'habitation**

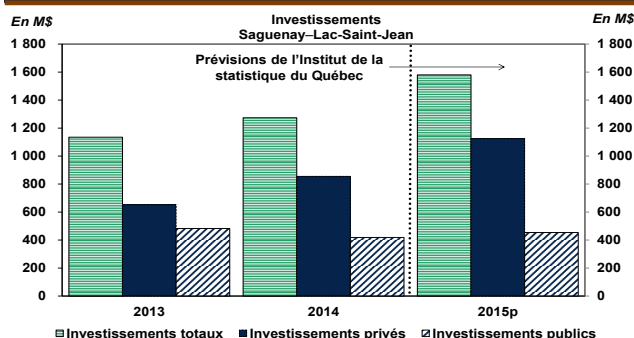
|       | Nombre de mises en chantier |     |        | Taux d'inoccupation en % |     |        | Nombre de reventes |       |        | Prix de vente moyen en \$ |         |         |
|-------|-----------------------------|-----|--------|--------------------------|-----|--------|--------------------|-------|--------|---------------------------|---------|---------|
|       | S-L-S-J                     | RMR | Québec | S-L-S-J                  | RMR | Québec | S-L-S-J            | RMR   | Québec | S-L-S-J                   | RMR     | Québec  |
| 2013  | 1 165                       | 919 | 37 758 | 3,1                      | 2,9 | 3,1    | 1 757              | 1 185 | 71 194 | 174 982                   | 191 093 | 267 645 |
| 2014  | 861                         | 672 | 38 810 | 4,4                      | 4,2 | 3,7    | 1 678              | 1 144 | 70 625 | 172 833                   | 189 036 | 271 212 |
| 2015  | 667                         | 505 | 37 926 | 6,9                      | 7,1 | 4,3    | 1 745              | 1 116 | 74 207 | 164 469                   | 179 025 | 275 302 |
| 2016p | 670                         | 507 | 37 000 | 7,1                      | 7,4 | 4,8    | 1 768              | 1 135 | 75 700 | 165 784                   | 188 309 | 279 432 |
| 2017p | 679                         | 515 | 37 500 | 7,3                      | 7,6 | 5,1    | 1 794              | 1 158 | 78 000 | 167 774                   | 190 945 | 285 020 |

p : prévisions de Desjardins S-L-S-J : Saguenay–Lac-Saint-Jean RMR : RMR de Saguenay Québec : L'ensemble du Québec  
Sources : Société canadienne d'hypothèques et de logement, Fédération des chambres immobilières du Québec par le système Centris® et Desjardins, Études économiques

# INVESTISSEMENTS

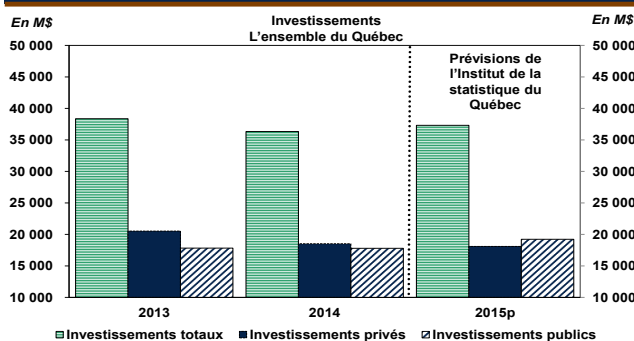
- Les investissements auraient progressé de 24,0 % au Saguenay–Lac-Saint-Jean en 2015, pour atteindre 1,6 G\$, selon les projections de l’Institut de la statistique du Québec (graphique 15). En regard de 2014, la croissance des dépenses en immobilisations en provenance du secteur privé aurait été de nouveau en hausse l’an dernier, alors que les sommes injectées provenant du secteur public auraient rebondi (tableau 9).
- Les perspectives régionales pour 2016 et pour 2017 sont positives. On note, entre autres, l’érection d’un complexe serricole par les Serres Toundra, la construction d’une ligne de transport d’électricité à 735 kV reliant La Doré à Montréal, les travaux d’infrastructures, dont le prolongement de l’autoroute 70 (phase 1), et la réfection du pont Dubuc. À cela s’ajoutent les divers investissements qui verront le jour au sein du secteur forestier et de l’industrie de l’aluminium, notamment.
- Par ailleurs, l’étude d’impact liée au projet de construction d’un complexe industriel de liquéfaction de gaz naturel évalué à 7,5 G\$, à Grande-Anse, par GNL Québec a été lancée en mars 2016. Ce projet nommé « Énergie Saguenay » pourrait voir le jour après l’étude du Bureau d’audiences publiques sur l’environnement (BAPE) prévue en 2018.

**Graphique 15 – Les investissements devraient avoir progressé pour une troisième année d’affilée dans la région en 2015**



Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

**Graphique 16 – Les investissements auraient légèrement crû au Québec en 2015**



Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

**Tableau 9**  
**Investissements**

| S-L-S-J                     | 2013           | 2014           | 2015p          |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Totaux (G\$)</b>         | <b>1 135,5</b> | <b>1 274,1</b> | <b>1 580,0</b> |
| Var. ann. en %              | nd             | 12,2           | 24,0           |
| <b>Publics (G\$)</b>        | <b>482,7</b>   | <b>419,1</b>   | <b>454,6</b>   |
| Var. ann. en %              | nd             | (13,2)         | 8,5            |
| <b>Privés (G\$)</b>         | <b>652,8</b>   | <b>855,0</b>   | <b>1 125,5</b> |
| Var. ann. en %              | nd             | 31,0           | 31,6           |
| <b>SECTEURS<sup>1</sup></b> |                |                |                |
| <b>Primaire (G\$)</b>       | <b>17,2</b>    | <b>16,1</b>    | <b>16,2</b>    |
| <b>Secondaire (G\$)</b>     | <b>67,3</b>    | <b>166,2</b>   | <b>204,5</b>   |
| <b>Tertiaire (G\$)</b>      | <b>980,6</b>   | <b>1 044,3</b> | <b>1 246,2</b> |
| <b>Construction (G\$)</b>   | <b>28,3</b>    | <b>29,2</b>    | <b>32,9</b>    |

S-L-S-J : Saguenay–Lac-Saint-Jean p : prévisions de l’Institut de la statistique du Québec <sup>1</sup> : répartition approximative à partir d’une compilation faite par Desjardins, Études économiques  
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

**Tableau 10**  
**Liste des investissements importants**

| Valeur (M\$) | Site  | Propriétaire             | Type de construction                     | Début | Fin  |
|--------------|---|--------------------------|--|-------|------|
| 1 400,0      | Saguenay-Lac-Saint-Jean, Mauricie, Lanaudière, Montréal | Hydro-Québec             | Projet Chamouchouane - Bout-de-l’Île     | 2015  | 2018 |
| 100,0        | Saint-Félicien  | Serres Toundra           | Le complexe Serres Toundra               | 2014  | 2019 |
| 50,0         | Chicoutimi-La Baie                                      | Ministère des Transports | Prolongement de l’autoroute 70 (phase 1) | 2011  | 2017 |
| 40,0         | Alma  | Hôpital d’Alma           | Agrandissement de l’urgence, phase 2     | 2014  | 2017 |

Sources : Commission de la construction du Québec et Desjardins, Études économiques

# ENJEUX RÉGIONAUX ET PERSPECTIVES

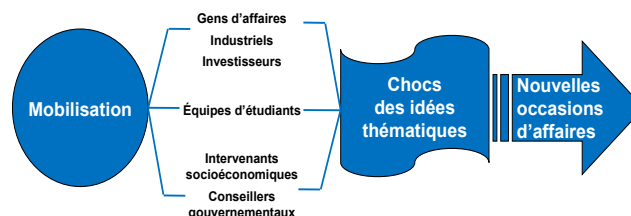
- La région possède plusieurs points d'appui pour soutenir sa croissance économique en 2016 et en 2017. Cela sera attribuable à une diversification accrue de sa structure industrielle, notamment dans les secteurs manufacturiers, de l'agriculture et du tourisme ainsi que l'embellie anticipée dans les secteurs de la fabrication et des services.
- La région a tenu en juin 2015, le Sommet économique du Saguenay–Lac-Saint-Jean dont l'objectif consistait à établir un constat commun sur les atouts et les leviers de développement ainsi qu'à cibler les champs d'intervention à prioriser au cours des dix prochaines années. En octobre 2015, plusieurs groupes de travail ont été formés afin de mettre en application les recommandations qui en ont découlé (encadré 1).
- L'activité de mobilisation et de concertation entre les différents acteurs du développement régional, nommée « Savoir Affaires », s'est tenue au Saguenay–Lac-Saint-Jean en février 2016 (encadré 2). Les activités ont eu lieu à Alma, où le créneau AgroBoréal ainsi que les secteurs de la forêt, du bois et des sous-produits ont été étudiés et, à Saguenay, où les industries du numérique et des applications technologiques ainsi que la transformation de l'aluminium ont été analysées. En tout, 32 projets ont été examinés et ceux qui sont retenus seront dévoilés à compter du 23 mai 2016.
- Plusieurs mesures continuent également d'être mises de l'avant pour favoriser et soutenir l'entrepreneuriat sur le territoire. On note, entre autres, le récent lancement

de « PME durable 02 », dont l'objectif est d'aider les entreprises à mieux répondre aux nouvelles exigences en matière de critères sociaux, environnementaux et économiques.

- La région peut aussi compter sur la présence de ses Chambres de commerce et des différents acteurs socio-économiques pour stimuler l'entrepreneuriat et l'innovation sur le territoire, notamment au sein de la table régionale de concertation « Innovation 02 ».

## Encadré 2 – Savoir Affaires : un concept innovateur, piloté par l'Université du Québec

- ✓ « Elle s'appuie sur la créativité d'une cinquantaine d'étudiants de cycles supérieurs et de postdoctorats de toutes les disciplines provenant des établissements du réseau de l'Université du Québec et sur l'expérience concrète d'acteurs du milieu entrepreneurial, soit des gens d'affaires, des industriels et des investisseurs ».
- ✓ « Ultiment, la démarche Savoir Affaires a pour objectif d'une part, de stimuler l'entrepreneuriat et l'innovation et d'autre part, de générer de nouvelles occasions d'affaires de même que des retombées socioéconomiques (à moyen et à long terme) pour les régions visitées ».



Sources : www.savoiraffaires.ca et Desjardins, Études économiques

## Encadré 1 – Sommet économique régional du Saguenay–Lac-Saint-Jean (juin 2015)

### Groupe de travail identifié :

- ✓ Agriculture et agroalimentaire
- ✓ Tourisme
- ✓ Forêt
- ✓ Aluminium
- ✓ Mines et métaux
- ✓ Numérique
- ✓ Transports
- ✓ Entrepreneuriat
- ✓ Premières Nations
- ✓ Fourrure nordique

### Dernières nouvelles du Sommet économique et des projets de développement liés à ses thématiques

- 15 février 2016 - Plan global de développement du Zoo sauvage de Saint-Félicien.
- 1<sup>er</sup> février 2016 - Mise en service de la tour de télécommunication à Girardville : un investissement de 300 000 \$ pour améliorer la couverture numérique.
- 20 janvier 2016 - Le Saguenay–Lac-Saint-Jean se dote d'une stratégie de positionnement axée sur sa typicité boréale pour mettre en valeur son terroir et ses producteurs.

Sources : Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire et Desjardins, Études économiques

## Tableau 11 Indicateurs économiques

|  | 2015       | 2016p      | 2017p      |
|--|------------|------------|------------|
| <b>PIB réel (var. ann. en %)</b>   |            |            |            |
| États-Unis   | 2,4        | 2,0        | 2,5        |
| Zone Euro  | 1,5        | 1,5        | 1,7        |
| Chine  | 6,9        | 6,5        | 6,2        |
| <b>Monde</b>   | <b>3,1</b> | <b>3,0</b> | <b>3,6</b> |
| Canada   | 1,2        | 1,7        | 2,3        |
| Québec   | 1,1        | 1,3        | 1,8        |
| <b>Taux de change (fin d'année)</b>  |            |            |            |
| \$ US par \$ CAN   | 0,7819     | 0,7497     | 0,7675     |
| <b>Pétrole WTI* (moyenne annuelle)</b>   |            |            |            |
| \$ US/baril  | 49,00      | 40,00      | 52,00      |
| <b>Aluminium** (moyenne annuelle)</b>  |            |            |            |
| Indice LME - métaux de base  | 2 550      | 2 300      | 2 600      |
| Québec : L'ensemble du Québec  |            |            |            |
| * : West Texas Intermediate ** : London Metal Exchange Index ombragé bleu : prévisions p : prévisions économiques et financières de Desjardins, Études économiques, en date d'avril 2016. Mise à jour mensuelle disponible sur le site de Desjardins, Études économiques |            |            |            |
| Sources : Datastream, Banque mondiale, Consensus Forecasts et Desjardins, Études économiques   |            |            |            |

## NOTES MÉTHODOLOGIQUES

La région administrative du Saguenay–Lac-St-Jean est composée des municipalités régionales de comtés (MRC) de Maria-Chapdelaine, du Lac-Saint-Jean-Est, du Fjord-du-Saguenay et du Domaine-du-Roy et le territoire équivalent (TE) du Saguenay. La région métropolitaine de recensement de Saguenay (RMR) est composée de dix municipalités : Chicoutimi, Saint-Honoré, Shipshaw, Canton Tremblay, Jonquière, Larouche, Laterrière, La Baie, Saint-Fulgence et Lac Kénogami.

Les données sur la démographie régionale sont estimées par l'Institut de la statistique du Québec (ISQ) à l'aide du recensement de Statistique Canada. Les prévisions démographiques sont également établies par l'ISQ qui utilise un scénario dont le taux de fécondité est de 1,45 et un solde migratoire net de 7 000 personnes pour l'ensemble du Québec. Ce scénario a été élaboré en 2009 sur la base du recensement de 2006 de Statistique Canada.

**L'indice de développement économique** mesure le niveau de développement d'une région selon les thèmes suivants : démographie, marché du travail, revenu et scolarité calculé par le MEIE.

Les données sur le marché du travail sont sur une base non désaisonnalisée, et ce, autant au plan régional que pour le Québec.

Taux d'activité = (Population active / Population de 15 ans et plus) x 100.

Taux d'emploi = (Emploi / Population de 15 ans et plus) x 100.

Taux de chômage = (Chômeurs / Population active) x 100.

Les mises en chantier sont estimées en effectuant la somme de celles réalisées dans les centres urbains de 10 000 habitants et plus de la région administrative concernée. De plus, elles sont non désaisonnalisées.

Le nombre de reventes de maisons existantes, le prix moyen et le nombre d'inscriptions sont sur une base non désaisonnalisée. L'information donne une estimation de l'activité résidentielle puisque ces variables ne couvrent pas toute la région administrative, mais tout de même une partie importante, soit les grands centres urbains.

L'information sur les investissements est basée sur le Système de classification des industries de l'Amérique du Nord (SCIAN). En outre, les investissements comprennent uniquement les dépenses en immobilisations.

Les données sur l'industrie touristique sont obtenues en utilisant les statistiques des régions dont le découpage géographique s'apparente, à quelques exceptions près, à celui des régions administratives.

## SOURCES

Institut de la statistique du Québec (ISQ), ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations, Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL), Commission de la construction du Québec (CCQ), Fédération des chambres immobilières du Québec par le système Centris® (FCIQ), Banque mondiale, Consensus Forecasts, Tourisme Québec, Statistique Canada, ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport, Datastream, Carrefour Immobilier, [www.savoiraffaires.ca](http://www.savoiraffaires.ca), ministère des Affaires municipales et de l'occupation du territoire Centre de la productivité et de la prospérité et Desjardins, Études économiques.

### MOUVEMENT DES CAISSES DESJARDINS



Vice-présidence Études économiques, Mouvement Desjardins  
 Tél. : 418 835-2410 ou 1 866 835-8444, poste 2410  
 Télécopieur : 418 835-3705  
 Courriel : [desjardins.economie@desjardins.com](mailto:desjardins.economie@desjardins.com)  
 Internet : [www.desjardins.com/economie](http://www.desjardins.com/economie)

### COLLABORATEURS

**François Dupuis**  
**Vice-président et économiste en chef**  
 514 281-2336  
[francois.dupuis@desjardins.com](mailto:francois.dupuis@desjardins.com)

**Mario Couture**  
**Conseiller stratégique**  
**et économiste principal**  
 418 835-8444, poste 4425  
[mario.couture@desjardins.com](mailto:mario.couture@desjardins.com)

**Joëlle Noreau**  
**Économiste principale**  
 418 835-8444, poste 3764  
[joelle.noreau@desjardins.com](mailto:joelle.noreau@desjardins.com)

**Chantal Routhier**  
**Économiste**  
 418 835-8444, poste 3683  
[chantal.routhier@desjardins.com](mailto:chantal.routhier@desjardins.com)

### AUTRES COLLABORATEURS

**Edith Laferrière**  
**Commis spécialisée à l'édition et relecture**

**MISE EN GARDE :**  
 Ce document est fondé sur des informations publiques et ne peut en aucune circonstance être utilisé ou considéré comme un engagement du Mouvement Desjardins. Bien que les informations dispensées aient été établies sur la base d'informations obtenues de sources considérées comme fiables, le Mouvement Desjardins ne garantit en aucune manière que ces informations sont exactes ou complètes. Ce document est communiqué à titre d'information uniquement et ne constitue pas une offre ou une sollicitation d'achat ou de vente. Les opinions ou prévisions figurant dans ce document sont, sauf indication contraire, celles des auteurs et ne représentent pas les opinions de toute autre personne ou la position officielle du Mouvement Desjardins. Cette publication est basée sur l'information disponible en avril 2016