Semer la résilience et récolter l'avenir



VERS UNE AGRICULTURE DURABLE

PRODUCTION SERRICOLE

Assurer la pérennité et la rentabilité de son entreprise pour faire face aux principaux enjeux de durabilité du secteur

Desjardins Entreprises

Desjardins est conscient des défis rencontrés par les producteurs agricoles et souhaite accompagner ses membres dans cette transition importante, notamment pour la pérennité de leurs entreprises et la sécurité alimentaire de nos communautés.

Cette fiche a pour objectifs de :

- Soulever les enjeux de durabilité les plus matériels[1] pour le secteur serricole.
- Identifier des leviers pour passer à l'action pour les producteurs agricoles et leurs intervenants.

Marché et compétitivité

Le secteur doit composer avec une concurrence internationale à bas coûts, des exigences croissantes en matière de qualité et de régularité d'approvisionnement, et une pression sur les marges liée à la volatilité des intrants.

Enjeux	Leviers d'action
Hausse du coût des intrants	• Création de partenariats avec d'autres entreprises pour procéder à des achats groupés d'intrants • Recirculation des éléments nutritifs pour réduire l'achat de fertilisants • Utilisation de capteurs pour optimiser le climat, l'irrigation et la fertilisation • Méthodes de lutte alternatives pour réduire l'utilisation de pesticides
Incertitudes commerciales	• Diversification des débouchés • Diversification des produits de manière autonome ou par regroupement favorise l'accès au marché[2] • Différenciation des produits par des certifications (ex. biologique, CanadaGAP, BCorp…) ou des emballages écoconçus

LE SAVIEZ-VOUS?

En vertu de la responsabilité élargie des producteurs (REP), les producteurs en serres se verront dans l'obligation, dès 2027, de mettre en place un programme de récupération des plastiques de sous-catégorie 4 et 5, tels que les paillis plastiques, les films pour tunnels, les systèmes d'irrigation goutte-à-goutte, les couvertures de serres et divers types de filets[3].

Ressources humaines

Le secteur serricole fait face à une pénurie de main-d'œuvre alimentée par une croissance rapide de la production, des conditions de travail exigeantes et un vieillissement marqué du bassin de travailleurs agricoles, ce qui se traduit par un taux de postes vacants parmi les plus élevés de l'industrie agricole canadienne[4] et une dépendance croissante aux travailleurs étrangers.

Enjeux	Leviers d'action
Pénurie de main-d'œuvre	• Proposition d'avantages sociaux compétitifs • Solutions d'aide au logement • Activités de reconnaissance • Offre de formations pertinentes • Robotisation et automatisation de certaines tâches[5]
Conditions de travail	• Adaptation des horaires de travail selon les périodes de chaleur extrêmes[6] • Gestion et validation du port d'équipements de protection individuelle (EPI) adaptés

Travailleurs étrangers temporaires (TET)
Desjardins dispose d'une équipe dédiée pour les travailleurs agricoles avec une possibilité d'accompagnement en espagnol offrant un service d'ouverture de compte à distance avant l'arrivée.

Pour toute information :
accompagnement-ri@desjardins.com

L'UPA offre également une ligne téléphonique spéciale pour les travailleurs étrangers temporaires présents au Québec afin de répondre à leurs questions concernant leurs droits, la fiscalité et les normes du travail, ou encore pour les aider à signaler des difficultés rencontrées avec leur employeur.

Services aux travailleurs étrangers temporaires – UPA

Acceptabilité sociale

L'expansion des serres soulève des attentes élevées de la part des municipalités et des citoyens quant à l'intégration harmonieuse dans le paysage, aux nuisances possibles comme la luminosité nocturne, la circulation ou la gestion des eaux, ainsi qu'à la préservation du territoire agricole. L'acceptabilité sociale repose alors sur la capacité des projets à s'inscrire de façon cohérente dans leur milieu et à démontrer leur contribution positive aux communautés locales.

Enjeux	Leviers d'action
Pollution lumineuse	• Mise en place de rideaux occultants[7] * *Parfois exigés par les municipalités et peuvent nécessiter des investissements importants*
Utilisation du territoire agricole	• Vérification de la conformité au zonage municipal et aux règlements environnementaux • Utilisation des terres à potentiel moindre

Valorisation du territoire agricole par les cultures en serres

La culture en serre permet l'utilisation d'une plus petite surface de terres agricoles pour produire une même quantité de nourriture. Ainsi, cette production permet une occupation plus optimale du territoire agricole[2,8].

L'implantation sur terres à faible potentiel agricole est un levier intéressant pour réduire les coûts d'implantation liés à l'acquisition de terres tout en valorisant le territoire à des fins agricoles.

Gestion et qualité de l'eau

Impacts des contraintes d'approvisionnement en eau sur les cultures en serre

Au Québec, l'agriculture représente environ 13 % de l'utilisation totale d'eau, avec des pointes régionales allant jusqu'à 34 % dans le Centre-du-Québec, où l'irrigation de serres, notamment pour les légumes, fruits et horticulture, accroît la pression sur les ressources d'eau potable. Les cultures en serre sont particulièrement touchées par les enjeux de disponibilité en eau potable, considérant qu'ils ne bénéficient pas des précipitations comme les autres cultures. Dans plusieurs régions agricoles, l'augmentation des prélèvements a même provoqué des conflits d'usage entre municipalités et agriculteurs, entraînant des pénuries d'eau et poussant le gouvernement à introduire des projets pilotes de limitation en période de sécheresse[9, 10].

Enjeux	Leviers d'action
Utilisation de l'eau	• Entretien et réparation des systèmes d'irrigation pour prévenir les fuites d'eau • Application des techniques d'irrigation de précision[11] • Implantation de systèmes de récupération de l'eau de pluie
Conformité à la réglementation concernant la contamination des cours d'eau	• Introduction de prédateurs naturels pour protéger leurs cultures tout en réduisant l'usage de pesticides • Recirculation des solutions nutritives • Mise en place de marais filtrants ou champs d'infiltration[12]

Réduction des gaz à effet de serre (GES)

La pression s'intensifie pour réduire les émissions de GES. Cette volonté émane autant des politiques climatiques nationales que des attentes croissantes des consommateurs et des grands joueurs de l'industrie agroalimentaire.

Principales sources d'émission du secteur	Leviers d'action
Production et consommation d'énergie	• Transition vers le chauffage électrique ou biénergie • Solutions alternatives, telles que l'utilisation de biomasse ou la géothermie
Chauffage	• Optimisation des systèmes de contrôle de température • Installation d'un récupérateur de chaleur et mesures d'isolation[13]
Production et utilisation d'engrais, de CO_2 liquide et de pesticides	• Système de récupération de CO_2 pour l'injection (Favorise la croissance des plantes)[13, 14] • Recirculation des solutions nutritives pour réduire les besoins d'approvisionnement

LE SAVIEZ-VOUS?

Au Québec, les producteurs horticoles et maraichers en serre ont des coûts de chauffage pouvant représenter jusqu'à 30 % de leurs charges totales[13]. L'énergie utilisée pour le chauffage des serres est d'ailleurs responsable d'en moyenne 68 % des émissions totales de gaz à effets de serre dans la production serricole[15].

Comment ces actions peuvent assurer la pérennité de votre entreprise et accroître la rentabilité?

L'amélioration de la précision des paramètres climatiques en milieu contrôlé favorise la croissance optimale des plantes et améliore la rentabilité de la production, tout en diminuant l'empreinte écologique de la production.

L'amélioration des infrastructures permet de diminuer les pertes de chaleur et les besoins en énergie, en plus de permettre un meilleur contrôle des conditions climatiques pour une production optimale.

Une meilleure gestion de l'énergie permet de mieux s'adapter aux fluctuations de température en amoindrissant l'impact sur les coûts d'électricité. La diversification des sources d'énergie permet de réduire la vulnérabilité à l'augmentation des coûts.

Réduire l'utilisation d'intrants chimiques par la recirculation, par exemple, peut être une manière efficace de diminuer les coûts de production.

NOS ÉQUIPES AU SERVICE DE NOS MEMBRES

Financement durable

Un accompagnement spécifique en durabilité pour les entreprises agricoles.
Desjardins offre à ses membres clients l'accès à une équipe de professionnels en durabilité.
Communiquez avec financementdurable@desjardins.com

Financement et prêts pour entreprises agricoles*

Peu importe votre secteur d'activité ou la taille de votre exploitation agricole, nos directeurs et nos directrices de comptes sont outillés pour vous offrir des solutions de financement adaptées à vos besoins.
Grâce à l'Offre-Agri Desjardins*, optimisez vos solutions de financement avec une approche structurante et pérenne.

* Conditions et modalités applicables. Financement sous réserve de l'approbation du crédit par Desjardins. L'Offre-Agri Desjardins peut être modifiée ou prendre fin sans préavis. Référez-vous à votre directeur ou directrice de compte Desjardins.

Sources :

1. La matérialité permet d'identifier les enjeux ESG les plus significatifs, afin d'orienter la stratégie de l'entreprise en fonction des attentes des parties prenantes.
2. Le Baromètre de l'innovation (2023). Analyse sectorielle pilote. Culture en serre.
3. RECYC-Québec. Responsabilité élargie des producteurs.
4. Conseil canadien pour les ressources humaines en agriculture (2024). Serre, pépinière et floriculture.
5. Gouvernement du Canada (2021). Améliorer l'automatisation dans le secteur de l'agriculture en environnement contrôlé.
6. Centre canadien d'hygiène et de sécurité au travail (2025). Exposition à la chaleur.
7. MAPAQ. Fiche de sensibilisation et d'information sur la lumière émise par les serres.
8. Les producteurs en serre du Québec (PSQ) (2025). Projet de loi n° 86 Loi visant à assurer la pérennité du territoire agricole et sa vitalité. Mémoire.
9. MAPAQ (2023). La disponibilité et l'utilisation de l'eau: Un enjeu pour le présent et l'avenir du secteur agricole au Québec.
10. Radio-Canada (2025). « Il va manquer d'eau dans plein d'endroits si on continue comme ça »
11. Gagnon, E. (2020). Trois défis de taille : Eau, intrants et transition biologique.
12. MAPAQ (2024). Fiche d'information : Gestion des solutions nutritives serricoles.
13. Énergir (2025). Cultiver les économies : optimiser l'efficacité énergétique des serres au Québec. Optimiser l'efficacité énergétique des serres au Québec | Informa-TECH par Énergir.
14. PSQ (2018). FICHE # 9 : RÉCUPÉRATION DU GAZ CARBONIQUE À PARTIR DES GAZ DE COMBUSTION DU SYSTÈME DE GÉNÉRATION DE CHALEUR (PROPANE OU GAZ NATUREL).
15. Agéco (2021). Bilan environnemental de la production de légumes de serre du Québec. L'IMPORTANCE DU SOUTIEN À L'ÉTABLISSEMENT POUR LE QUÉBEC ET SES RÉGIONS.

Les marques de commerce comprenant le mot Desjardins et leurs logos sont des marques de commerce de la Fédération des caisses Desjardins du Québec, employées sous licence. 200, rue des Commandeurs, Lévis (Québec) G6V 6R2

(2026-03)