Semer la résilience et récolter l'avenir



VERS UNE AGRICULTURE DURABLE

PRODUCTION LAITIÈRE

Assurer la pérennité et la rentabilité de son entreprise pour faire face aux principaux enjeux de durabilité du secteur

Desjardins Entreprises

Desjardins est conscient des défis rencontrés par les producteurs agricoles et souhaite accompagner ses membres dans cette transition importante, notamment pour la pérennité de leurs entreprises et la sécurité alimentaire de nos communautés.

Cette fiche a pour objectifs de :

- Soulever les enjeux de durabilité les plus matériels[1] pour le secteur laitier.
- Identifier des leviers pour passer à l'action pour les producteurs agricoles et leurs intervenants.

Ressources humaines

Enjeux	Leviers d'action
Santé physique et psychologique des producteurs	Ressources disponibles : • Travailleurs de rang • Réseau Sentinelles • Au cœur des familles agricoles (ACFA)
Pénurie de main-d'œuvre	• Proposition d'avantages sociaux compétitifs • Solutions d'aide au logement • Activités de reconnaissance • Offre de formations adaptées à leurs intérêts • Robotisation et automatisation de certaines tâches

Travailleurs étrangers temporaires (TET)
Desjardins dispose d'une équipe dédiée pour les travailleurs agricoles avec une possibilité d'accompagnement en espagnol offrant un service d'ouverture de compte à distance avant l'arrivée.

Pour toute information :
accompagnement-ri@desjardins.com

L'UPA offre également une ligne téléphonique spéciale pour les travailleurs étrangers temporaires présents au Québec afin de répondre à leurs questions concernant leurs droits, la fiscalité et les normes du travail, ou encore pour les aider à signaler des difficultés rencontrées avec leur employeur.

Services aux travailleurs étrangers temporaires – UPA

Bien-être animal

Enjeux	Leviers d'action
Pression sociétale	• Adoption des pratiques volontaires au-delà des exigences (Pratiques recommandées selon le Conseil national pour les soins aux animaux d'élevage (CNSAE)) • Veille et formation pour rester au fait des tendances et des nouvelles exigences en vertu du Code de pratiques pour le soin et la manipulation des bovins laitiers • Formation des employés aux bonnes pratiques de bien-être animal
Investissements importants pour se conformer aux normes	• Planification du financement et structuration de la dette selon la flexibilité offerte par l'Offre-Agri Desjardins* • Utilisation des programmes d'aides gouvernementales • Élaboration d'un plan de mise à niveau aux normes actuelles et annoncées en établissant un calendrier aligné sur les échéances prévues

* Conditions et modalités applicables. Financement sous réserve de l'approbation du crédit par Desjardins. L'Offre-Agri Desjardins peut être modifiée ou prendre fin sans préavis. Référez-vous à votre directeur ou directrice de compte Desjardins.

Transfert et relève

Transmission des *savoirs*, des *avoirs* et des *pouvoirs* de l'entreprise.

Enjeux	Leviers d'action
Santé financière de l'entreprise	• Valorisation optimale des ressources de production • Identification des leviers de productivité
Vision et attentes du cédant pour la période de transition et après	• Réflexion sur sa vie après la ferme, communication claire des attentes • Planification des besoins financiers des cédants (Gestion de Patrimoine) • Identification de la relève en fonction des qualités recherchées
Vision de la relève	• Relève bien formée, expérimentée et entourée • Formation continue sur les meilleures pratiques • Réflexion sur la perspective de développement de l'entreprise en fonction des actifs agricoles
Aspects humains, financiers, fiscaux, juridiques et gestion dans le processus de transfert	• Planification du transfert 5 à 10 ans à l'avance en collaboration avec des conseillers agricoles, financiers, fiscaux et juridiques
Valeur des actifs (terres/quota/animaux) en progression	• Soutien gouvernemental et programmes de relève : répertoire des aides et programmes disponibles pour la relève agricole • Prêt de quota pour la relève des Producteurs de lait du Québec[2] • Structure de financement adaptée

LE SAVIEZ-VOUS?

En 2021, 83 % des jeunes de la relève laitière se sont établis par transfert familial[3].

Équipe transfert d'entreprise chez Desjardins

Un accompagnement à chaque étape

1. Réflexion 2. Planification 3. Transaction 4. Transition

Voyez comment nous pouvons vous accompagner avec notre offre destinée à la relève agricole : Relève agricole – Desjardins

Gestion et qualité de l'eau

La gestion de l'eau en agriculture : Un pilier pour la résilience climatique

Les pénuries d'eau potable et la baisse des nappes phréatiques rappellent l'importance de mieux sécuriser l'accès à l'eau afin de réduire les risques pour les fermes. Une gestion optimisée de la ressource renforce la résilience face aux coûts futurs associés à l'eau potable ou au forage de nouveaux puits, et soutient une production durable malgré les aléas climatiques[4, 5].

Enjeux	Leviers d'action
Conformité à la réglementation concernant la contamination des cours d'eau[6]	• Aménagement de bandes riveraines végétalisées • Gestion des effluents : méthode d'entreposage (emplacement, durée), plan d'épandage conforme • Réduction des intrants chimiques • Traitement des eaux de lavage • Contrôle de l'érosion : couvert végétal permanent, drainage contrôlé
Utilisation de l'eau[7]	• Maintien des vaches au frais, afin de réduire leur besoin en eau • Entretien des systèmes d'eau pour prévenir les fuites • Réutilisation de l'eau de refroidissement et de nettoyage

Adaptation aux changements climatiques

Impact des changements climatiques sur la production laitière

Les changements climatiques, caractérisés par la hausse globale des températures et la multiplication d'événements météorologiques extrêmes, ont des impacts directs sur la santé des troupeaux. Le stress thermique peut affecter la productivité et la fertilité des vaches et les rend plus susceptibles à développer des maladies et de voir leurs fonctions métaboliques affaiblies[8].

Enjeux	Leviers d'action
Hausse globale des températures	• Amélioration et modernisation des infrastructures • Optimisation de la gestion climatique pour limiter les fluctuations de températures dans l'étable
Augmentation des évènements climatiques extrêmes	• Amélioration de la santé des sols pour favoriser la résilience[9] • Veille des initiatives d'aide financière ponctuelles pour certains évènements climatiques • Suivi des aides financières pour l'implantation de pratiques de gestion des sols[10] • Participation aux programmes d'épargne, tels qu'Agri-Québec et Agri-Investissement** • Participation aux programmes d'assurance récoltes et de stabilité des revenus pour les cultures**

** Selon les conditions et modalités applicables à ces programmes. Pour plus de détails, voir La Financière agricole du Québec

Réduction des gaz à effet de serre (GES)

La filière laitière canadienne s'est donné l'objectif d'atteindre la carboneutralité d'ici 2050

La pression s'intensifie pour réduire les émissions de GES. Cette volonté émane autant des politiques climatiques nationales que des attentes croissantes des consommateurs et des grands joueurs de l'industrie agroalimentaire.

Principales sources d'émission du secteur	Leviers d'action
Méthane produit par digestion entérique	• Optimisation de l'alimentation des vaches pour réduire la fermentation entérique • Gestion efficace des fourrages (stade de récolte, entreposage, rations) • Encadrement de la santé du troupeau • Sélection génétique des vaches (Indice méthane[11])
Production au champ	• Gestion de la santé des sols et de leur capacité à capter le carbone • Utilisation raisonnée de la fertilisation azotée • Réduction du nombre de passages de machinerie
Gestion du fumier	• Gestion du type de fumier • Méthode d'entreposage • Optimisation de l'application au champ (méthode, moment)
Consommation d'énergie	• Choix des sources d'énergie • Amélioration de l'efficacité énergétique • Entretien pour assurer la qualité des infrastructures

LE SAVIEZ-VOUS?

Le secteur agricole est l'un des rares secteurs capables de capter naturellement des gaz à effet de serre. Grâce au potentiel de séquestration des sols agricoles, il peut agir comme un puits de carbone majeur[12].

Comment ces actions peuvent assurer la pérennité de votre entreprise et accroître la rentabilité?

Certaines pratiques favorisant le bien-être des animaux peuvent avoir un impact sur le nombre de lactations, la longévité du troupeau et la production laitière par vache, ce qui se traduit par la diminution des coûts associés au remplacement des vaches et améliorant directement les marges bénéficiaires.

Une alimentation optimale peut augmenter la production laitière par vache et améliore la rentabilité de l'entreprise tout en réduisant l'empreinte carbone par kilogramme de lait.

L'amélioration des infrastructures et du confort des vaches diminue les risques de maladie et favorise la production laitière.

Une meilleure gestion de l'énergie permet de mieux s'adapter aux fluctuations de température en amoindrissant l'impact sur les coûts d'électricité. La diversification des sources d'énergie permet de réduire la vulnérabilité à l'augmentation des coûts.

Optimiser l'usage des fertilisants azotés peut être une manière efficace de diminuer les coûts de production.

NOS ÉQUIPES AU SERVICE DE NOS MEMBRES

Financement durable

Un accompagnement spécifique en durabilité pour les entreprises agricoles.
Desjardins offre à ses membres clients l'accès à une équipe de professionnels en durabilité.
Communiquez avec financementdurable@desjardins.com

Financement et prêts pour entreprises agricoles*

Peu importe votre secteur d'activité ou la taille de votre exploitation agricole, nos directeurs et nos directrices de comptes sont outillés pour vous offrir des solutions de financement adaptées à vos besoins.
Grâce à l'Offre-Agri Desjardins*, optimisez vos solutions de financement avec une approche structurante et pérenne.

* Conditions et modalités applicables. Financement sous réserve de l'approbation du crédit par Desjardins. L'Offre-Agri Desjardins peut être modifiée ou prendre fin sans préavis. Référez-vous à votre directeur ou directrice de compte Desjardins.

Sources :

1. La matérialité permet d'identifier les enjeux ESG les plus significatifs, afin d'orienter la stratégie de l'entreprise en fonction des attentes des parties prenantes.
2. Selon les conditions et modalités applicables du programme, géré par les Producteurs de lait du Québec.
3. MAPAQ (2023). Portrait de la relève agricole établie dans le secteur laitier
4. Radio-Canada (2025). « Il va manquer d'eau dans plein d'endroits si on continue comme ça »
5. MAPAQ (2023). La disponibilité et l'utilisation de l'eau : Un enjeu pour le présent et l'avenir du secteur agricole au Québec.
6. Les producteurs laitiers du Canada. L'utilisation de l'eau dans l'industrie laitière canadienne.
7. Les producteurs laitiers du Canada. La gestion de l'eau sur les fermes laitières
8. Agriclimat.
9. Parent-Bouchard, É. (2025). Des sols plus résilients pour affronter les défis à venir. La Terre de chez nous
10. FADQ (2025). Guide des normes reconnues par la financière agricole en matière de pratiques culturales 2026.
11. Le producteur de lait québécois (2024). Réduire les émissions de méthane par la génétique
12. Université Laval (2023). Les sols comme solution climatique en agriculture.

Les marques de commerce comprenant le mot Desjardins et leurs logos sont des marques de commerce de la Fédération des caisses Desjardins du Québec, employées sous licence. 200, rue des Commandeurs, Lévis (Québec) G6V 6R2

(2026-03)