

## Groupe Canmec

# Miser sur l'ingéniosité

PARCE QUE LE GROUPE CANMEC CONCENTRE SON ÉNERGIE À TOUJOURS SORTIR DES SENTIERS BATTUS ET À REPOUSSER LES FRONTIÈRES, IL NE CESSE D'ÉLARGIR SES HORIZONS. PORTRAIT D'UNE ORGANISATION QUI VOIT LOIN.

Par Annie Boutet

Il faut remonter il y a 20 ans pour retracer le parcours du Groupe Canmec. Benoît Allard, fondateur et unique propriétaire, avait alors créé un groupe d'entreprises complètement intégrées dans le domaine industriel et le secteur des équipements de scierie. En 1997, il vend tout à une société de capital de risque de l'extérieur de la région du Saguenay qui en poursuit l'exploitation. En 2004, cinq des gestionnaires du groupe rachètent la division industrielle, ce qui permet de maintenir l'organisation au Saguenay.

Le Groupe Canmec est actif dans divers secteurs industriels tels que l'hydroélectricité, les alumineries, les mines et les pâtes et papiers. Les deux principaux créneaux sont les équipements pour les alumineries et les barrages hydroélectriques. « On produit toutes les pièces mécaniques d'un barrage allant jusqu'à l'entrée d'eau dans la turbine. Pour les alumineries en construction ou en projet d'agrandissement, on fabrique plusieurs pièces d'équipements, dont deux importantes composantes : les barres omnibus et les superstructures », précise le président Rémi Roy.

Une autre filiale du groupe, Canmec pâtes et papiers, concentre ses activités dans l'entretien et la réparation des équipements de papeteries au Canada et aux États-Unis. Une autre encore se spécialise dans les travaux d'installation mécanique dans les secteurs industriels mentionnés précédemment. Du reste, si le marché des barrages se trouve au

Canada, le terrain de jeu de l'entreprise s'étend dans le monde entier pour le secteur des alumineries. De l'Afrique du Sud à l'Islande en passant par Jonquière, les demandes de soumissions proviennent de partout.

### TOUJOURS FAIRE MIEUX, PLUS ET AUTREMENT

Si la vie à cinq peut paraître un défi de prime abord, il en va autrement au Groupe Canmec puisque chaque actionnaire travaille dans un champ d'activité bien déterminé. Depuis l'acquisition, tous les employés sont restés en poste.

« La structure est demeurée, ce qui a facilité la suite. On a respecté ce qui avait été fait, mais on a amené plus de synergie et d'intérêts communs en partageant les contrats, les ressources et l'équipement de nos usines. Nous avons aussi investi beaucoup en développement de marché afin d'augmenter notre base de clientèle », indique le président.

Les gestionnaires tiennent compte aussi de la contribution des employés afin de trouver de nouvelles idées et ainsi d'offrir une plus-value aux clients. Avec des écarts d'à peine 5 % dans les soumissions, la concurrence se joue évidemment sur les prix, mais l'ingéniosité marque un atout des plus importants dans l'accord des contrats. Et l'exemple des barres omnibus pour l'aluminerie Alcoa en Islande le prouve noir sur blanc.

« On a proposé de livrer les barres omnibus en un seul ensemble au lieu de plusieurs sous-ensembles. Cela a permis



ALAIN CARRIER

Daniel Boivin, Gaétan Fillion, Rémy Roy et Jean Deschênes sont devant une fraise produisant un cylindre de treuil géant.

au client de raccourcir son échancier et de réduire ses coûts d'installation de façon extrêmement importante. Mais cette première mondiale a nécessité beaucoup de travail avec nos employés, le client, les propriétaires de la technologie, les gens de transport, etc. Or, l'opération a été une réussite qui a fait le tour de la planète », raconte M. Roy.

La clé du succès du Groupe Canmec se trouve notamment dans l'ingéniosité et l'ouverture d'esprit des employés. Si l'entreprise conserve une croissance annuelle de 5 %, son plus grand défi demeure sa capacité à sortir des sentiers battus et à repousser ses frontières. ◆

**Nom de l'entreprise :** GROUPE CANMEC

**Emplacement :** Saguenay

**Secteur d'activité :** industriel

**Année de fondation :** 1988

**Nombre d'employés :** 500

**Chiffre d'affaires :** 70 millions

**Site Internet :** [www.canmec.com](http://www.canmec.com)